



Navigeren door verandering

Jaaroverzicht 2024

Inhoudsopgave

Alle tegels zijn klikbaar.
Zo navigeert u snel naar
uw gewenste pagina.

Documenten — ▼

Onze organisatie

Impact — ▼

Meerjaren-
overzicht

▶ 04

Verslag van
de Raad van
Commissarissen

▶ 06

Bestuursverslag

▶ 10

Kerncijfers

▶ 28

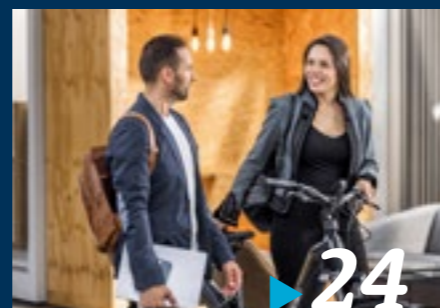
Jaarrekening

▶ 74



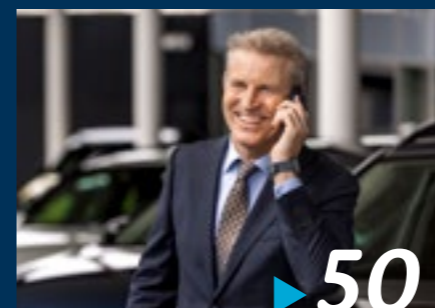
▶ 18

Onze organisatie
Van autodealer naar
mobiliteitsaanbieder



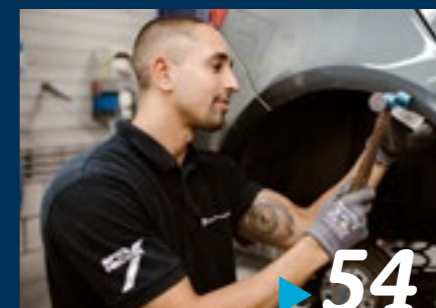
▶ 24

Onze mensen
Duurzame inzetbaarheid
en persoonlijke aandacht



▶ 50

Zakelijk
Passende oplossingen
en maximaal ontzorgen



▶ 54

Autoschade
De klant maximaal ontzorgen



▶ 112

Rondje Nederland
Rondje fietsen voor
Verslavingszorg in Nederland



▶ 34

Auto's & bedrijfswagens
Ondernemen in een
bewegelijke markt



▶ 38

Fietsen
Duidelijk kernassortiment, verbeterde
efficiëntie en landelijke dekking



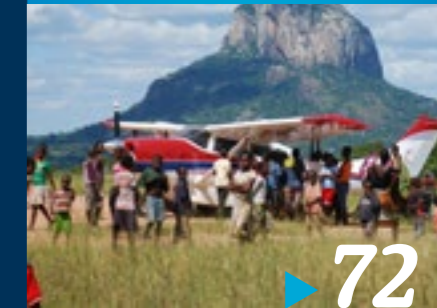
▶ 58

Inkoop
Procesoptimalisatie is
de basis voor groei



▶ 62

Verhuur
Dynamisch en flexibel:
stevige basis voor 2025



▶ 72

MAF
Oud-collega Gerbrand
Reijnoudt naar Zuid-Soedan



▶ 42

Campers
Klanten voorzien van
onbezorgd reisplezier



▶ 46

Lease
Moderne mobiliteit
verlegt grenzen



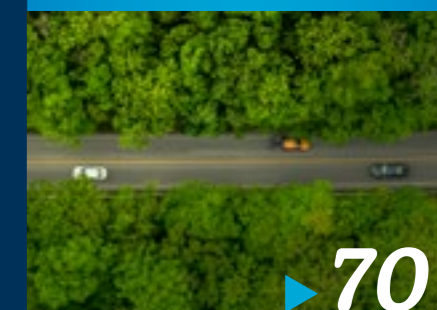
▶ 66

Logistiek
Kwaliteit gaat altijd
boven kwantiteit



▶ 114

Onze vestigingen
Wij zijn altijd dichtbij



▶ 70

MVO
Duurzaam investeren
in morgen

Meerjarenoverzicht

bedragen x € 1.000

Winst-en-verliesrekening	2024	2023	2022	2021	2020
Netto-omzet (incl. Overige bedrijfsopbrengsten, excl. BPM)	1.412.131	1.382.928	1.163.613	986.814	897.235
Bedrijfsresultaat (EBIT)	49.314	48.169	52.213	39.052	29.007
Resultaat voor belastingen en deelnemingen	36.719	31.965	47.270	36.804	26.087
Resultaat na belastingen en deelnemingen	26.410	30.930	35.441	27.854	19.467
EBIT / Netto-omzet (%)	3,5	3,5	4,5	4,0	3,2
Rentabiliteit gem. eigen vermogen (%)	15,7	21,2	25,9	21,9	18,1

Balans	2024	2023	2022	2021	2020
Vaste activa	596.167	569.103	497.290	403.639	337.752
Vlottende activa	305.146	352.425	337.878	214.872	222.030
Garantievermogen*	212.660	193.936	170.094	140.225	116.264
Aandeel derden	842	522	695	577	865
Voorzieningen	15.026	14.141	12.230	11.467	9.923
Langlopende schulden	340.612	271.646	284.268	236.447	198.229
Kortlopende schulden	332.173	441.283	367.881	229.795	234.501
Balanstotaal	901.313	921.528	835.168	618.511	559.782
Garantievermogen / Balanstotaal (%)	24	21	20	23	21

*Het garantievermogen bestaat uit het eigen vermogen incl. achtergestelde leningen.

Medewerkers (FTE)	2024	2023	2022	2021	2020
Aantal (gemiddeld)	1.863	1.818	1.734	1.465	1.465
Omzet per medewerker	758	761	671	674	612
Resultaat voor belastingen per medewerker	20	18	27	25	18



Verslag van de Raad van Commissarissen

Verslag van de Raad van Commissarissen

Algemeen

Hierbij bieden wij u het verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) van Broekhuis Beheer B.V. over het jaar 2024 aan. De jaarrekening (bestaande uit een geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening) is gecontroleerd door aaff Audit en Assurance B.V. en op 28 maart 2025 voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De bijgevoegde jaarcijfers in dit 'Jaaroverzicht 2024' zijn ontleend aan deze goedgekeurde jaarrekening. De volledige jaarrekening is gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid.

Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in 2024 zesmaal regulier vergaderd gezamenlijk met de directie. Voorafgaand aan iedere vergadering vond voorbereidend overleg door de commissarissen plaats. Naast de reguliere vergaderingen vond er over uiteenlopende onderwerpen informeel overleg plaats tussen de individuele leden van de

Raad van Commissarissen en de directie. Verder heeft de Raad van Commissarissen ook deelgenomen aan een gezamenlijke bijeenkomst met de certificaathouders en het bestuur van Stichting Administratiekantoor Broekhuis Beheer. Ook heeft de Raad van Commissarissen in 2024 zich beziggehouden met het herijken van de meerjaren-strategie van de onderneming. Met de externe accountant werden de resultaten over 2023 en de controlebevindingen besproken. In de vergaderingen werd aandacht besteed aan onderwerpen als: de realisatie ten opzichte van het budget, de markt en de marktaandelen, de acquisities, de implementatie en vormgeving van de strategie, de organisatiestructuur, de cultuur binnen een (familie)onderneming, de financiering en het voldoen aan de privacy wetgeving. Voorts passeerde een veelvoud aan financiële, juridische en personele onderwerpen de revue. Last but not least was ook maatschappelijk verantwoord ondernemen alsmede de voorbereidingen op CSRD verplichtingen een aandachtspunt in de toezicht op het beleid.

Benoeming en samenstelling

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de directie en Raad van Commissarissen gezamenlijk. De maximale zittingsduur van een commissaris is beperkt, om op die wijze de bestuurlijke vernieuwing binnen Broekhuis op gang te houden. De samenstelling wordt bepaald op basis van competenties die noodzakelijk worden geacht ter versterking van de onderneming. Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttredingen of uitbreidingen zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben. Ook heeft de Raad getoetst of wordt voldaan aan de sinds 1 januari 2013 van kracht zijnde Wet Bestuur en Toezicht die o.a. eisen stelt aan de toezichthouders, zoals aan hun onafhankelijkheid. Verder heeft de jaarlijkse zelfevaluatie plaatsgevonden.

Onafhankelijkheid

De Raad van Commissarissen is van oordeel dat met zijn huidige samenstelling is voldaan aan het onafhankelijkheids criterium als bedoeld in Best practice bepaling 2.1.7 en 2.1.8 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Broekhuis wil een zeer betrokken onderneming zijn en blijven. Niet alleen vanuit eigen perspectief, maar juist in de ogen van de klanten en de maatschappij. In dit jaaroverzicht wordt verwezen naar het duurzaamheidsrapport waarin is beschreven hoe Broekhuis het duurzaam ondernemen praktiseert.

Doelstellingen en strategie

Doelstelling voor de onderneming is - als stabiel familiebedrijf - te blijven behoren tot de top 5 automotive holdings in Nederland met als kernactiviteiten: dealers, schadeherstel, lease, fietsen en vastgoed. Broekhuis wil in deze activiteiten doorgroeien naar een brede mobiliteitsaanbieder en wil in elke kernactiviteit bij de top 10 in Nederland behoren. Voor het dealerbedrijf kan de groei door acquisities plaatsvinden in

bestaande merken, maar ook in nog niet aanwezige merken, mits er een relevant marktaandeel is te bereiken. De groei van het schadeherstelbedrijf volgt idealiter de groei van het dealerbedrijf. In het leasebedrijf wordt groei gerealiseerd in private lease, maar ook het aantal contracten in de reguliere full operational lease zal verder groeien. Broekhuis heeft als ambitie om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. De onderlinge samenwerking van dealers, schadeherstel, lease en fietsen werkt over en weer als katalysator. Door de vergaande digitalisering is het steeds eenvoudiger om landelijke groei na te streven. Bij de groeiplannen blijft uitgangspunt een optimale aansluiting te vinden bij de huidige cultuur van de onderneming en haar marktbenadering. Broekhuis gaf in 2024 verdere invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden, door de overname van de fietsenspecialzaken Rijwielpaleis in Bilthoven en Hans Lemmens Tweewielers in Cuijk. En begin 2025 is de groep ook gegroeid door de overname van Ford dealer Poll in Hilversum, een fietsenspecialzaak in Barendrecht en een tweetal

schadevestigingen in De Bilt en Zeist. De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de directie maar daarnaast ook voor de medewerkers van Broekhuis voor het in 2024 gerealiseerde mooie resultaat, dit ondanks de uitdagende omstandigheden als gevolg van door een aantal importeurs geïntroduceerde agentuur modellen, gedaald consumentenvertrouwen en opgelopen spanningen in de wereld. Voorts wil de Raad van Commissarissen uitdrukking geven aan zijn vertrouwen in de bekwaamheid en inzet van de directie en medewerkers van Broekhuis. De Raad zal hen in 2025 naast toezicht ook gevraagd en ongevraagd met advies blijven inspireren en ondersteunen.

Putten, 28 maart 2025

drs. A.J. Brouwer, MBA (voorzitter)
drs. T.H. Dik (lid)
ing. J.R.A.S.E. Swinkels (lid)

Bestuursverslag



Bestuursverslag

Algemeen

Broekhuis heeft zijn wortels in de automotive branche en is uitgegroeid tot een aanbieder van brede mobiliteit. Broekhuis biedt met het aanbod van elkaar aanvullende activiteiten van dealers, fietsen, schadeherstel en lease klanten een totaaloplossing als partner in mobiliteit. In de afgelopen jaren is de Broekhuis Groep uitgegroeid tot één van de top 5 spelers onder de automotive dealerholdings in Nederland. In 2024 zorgden 1.863 medewerkers (FTE) samen voor een omzet van € 1.412 miljoen vanuit 93 vestigingen.

Toekomstverwachting en lange termijn perspectief

Broekhuis heeft een gevestigde reputatie als betrouwbare partner voor alle stakeholders. Voor de toekomst verwacht Broekhuis te blijven behoren tot de belangrijkste spelers in de mobiliteitsbranche. De continue veranderende omgeving vereist een alerte houding, bereidheid tot veranderen en innoveren, in combinatie met het bewaren van rust in de organisatie. In de afgelopen jaren heeft Broekhuis getoond zo te kunnen opereren in deze markt. De lange termijn ambitie zal dan ook bestaan uit het realiseren van een steeds groter marktaandeel en het aanbieden van een steeds breder producten-

en dienstenpakket, met behoud van financiële en organisatorische stabiliteit.

Missie Broekhuis

Bij Broekhuis streven we naar langdurige relaties en zetten we ons dagelijks in om dit te realiseren. Onze medewerkers hebben allemaal één doel voor ogen: alles voor een enthousiaste klant. Door dat te beloven, houden wij onszelf scherp en de klant onbezorgd mobiel in de auto, camper, bedrijfswagen en op de fiets. Lokale betrokkenheid staat bij ons hoog in het vaandel, waarbij we lokale projecten en sportverenigingen ondersteunen. Samen bewegen we naar een duurzamere toekomst.

Vandaar onze slogan:

Broekhuis beweegt mensen.

Door een mensgerichte benadering kunnen we alles doen om de klant enthousiast te maken. We luisteren naar de behoeften van klanten en laten zien dat ze gehoord én begrepen worden. Dit doen we door betrokken en betrouwbaar te zijn, door goed werk te leveren en door de klant zich welkom te laten voelen. Daarnaast denken we in de breedte met de klant mee: niet alleen over mobiliteitsproducten, maar ook over hoe ze deze producten optimaal kunnen ervaren. Zo

kunnen we een goede verzekering en financieringsregeling bieden en kan de klant een auto leasen. Ook kunnen de specialisten in de werkplaatsen onderhoud aan auto's, campers en fietsen uitvoeren, bedrijfswagens inrichten en schades herstellen. Bij Broekhuis garanderen we niet alleen hoogwaardige producten, maar ook een uitstekende service door op persoonlijk niveau betrokken te zijn. Zo streven wij naar een duurzame relatie. We denken altijd met de klant mee en nemen zorgen weg. Dat maakt Broekhuis dé partner in mobiliteit.

Organisatiestructuur

Eind 2024 bestond de Broekhuis Groep uit: 57 autodealerbedrijven, 1 dealer voor campers, 1 leasemaatschappij, 5 verhuurbedrijven, 15 schadeherstelbedrijven, 8 vestigingen voor fietsen, 4 vestigingen voor bedrijfswageninrichting, een vestiging voor logistiek en een servicekantoor. De Broekhuis Groep biedt in totaal 19 merken als dealer aan: Alfa Romeo, Audi, Citroën, Cupra, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jaguar, Jeep, Lancia, Land Rover, Lynk & Co, Opel, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo. Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de toelichting op de consolidatie in de jaarrekening. De organisatiestructuur is

gebaseerd op de kernactiviteiten, namelijk: dealers, lease, schadeherstel, fietsen en vastgoed. Het MT bestaat uit de CEO, CFO, CDO en algemeen directeurs van Dealers, Lease en Schadeherstel. Elke vestiging heeft een vestigingsdirecteur. Centraal wordt voorzien in ondersteunende taken, zoals: administratie, ICT, HRM en marketing. Lokaal kunnen de vestigingen zich richten op hun kerntaken.

Aantal mannen en vrouwen in het bestuur

De onderneming heeft per eind 2024 een MT bestaande uit 6 personen, allen man. De Raad van Commissarissen bestaat uit 3 personen, daarvan zijn 2 man en is 1 vrouw. Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttredingen of uitbreidingen zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben. De huidige CFO heeft vorig jaar aangegeven na ruim 22 jaar zijn taak te willen neerleggen, inmiddels is per 1 mei 2025 een nieuwe CFO benoemd. Het bleek uiteindelijk niet mogelijk een geschikte vrouwelijke kandidaat voor deze positie te vinden.

Acquisities en desinvesteringen gedurende 2024

In december 2023 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autohuis Bouwsema Veendam B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2024. Dit bedrijf in Veendam is dealer van Volvo en er werken 5 FTE. Op 20 juni 2024 heeft Broekhuis de aandelen overgenomen van fietsspecialzaak Hans Lemmens Tweewielers in Cuijk. Er werken bij dit bedrijf 14 FTE. Tenslotte heeft Broekhuis op 1 juli 2024 fietsspecialzaak Rijwielpaleis Bilthoven overgenomen, waar 7 FTE werken. Beide fietsen bedrijven hebben een lange historie en een sterke regiofunctie. Deze overnames passen bij de ambitie van Broekhuis om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. Op deze wijze geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden.

Financiële gang van zaken

In 2024 bedroeg het aantal verkochte nieuwe personenauto's bij de Broekhuis Groep 16.986 stuks, 0,4% toename ten opzichte van 16.919 in 2023. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het verkochte aantal in 2024 7.603 stuks, ten opzichte van 3.485 in 2023, een stijging van 118,2%. Het landelijk marktaandeel van nieuwe personenauto's is in 2024 gestegen en bedraagt 4,8%. De landelijke

markt voor nieuwe personenauto's steeg in 2024 van 369.631 naar 381.227 (+3,1%) stuks. Als gevolg van het vervallen van de BPM vrijstelling op lichte bedrijfswagens in 2025, is de vraag naar deze auto's in 2024 enorm gestegen. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het landelijk marktaandeel in 2024 5,9%, ten opzichte van 5,0% in 2023. De markt voor nieuwe lichte bedrijfswagens steeg in 2024 van 69.294 naar 129.878 (+87,4%) stuks. Het aantal verkochte gebruikte personen- en lichte bedrijfswagens, inclusief doorverkocht aan handelaren, bedroeg in 2024 30.354 (2023 : 25.806), een stijging van 18%. In 2024 daalde het aantal lease- en verhuurcontracten met 42 naar 25.122 per 31 december 2024. De daling deed zich voornamelijk voor bij private leasecontracten (-4,5%), het aantal zakelijke- en verhuurcontracten steeg in 2024 met 2,5%. In het jaar 2024 realiseerde de Broekhuis Groep een omzet van € 1.412 miljoen, een stijging van 1% t.o.v. 2023. In onderstaande tabellen is het verloop van de omzet en bruto-marge weergegeven over de afgelopen 3 jaren.

Omzet per kernactiviteit in miljoenen euro's

% is ten opzichte van het totaal

	2024		2023		2022	
Dealers	1.265,8	73%	1.334,7	77%	1.137,0	79%
Fietsen	31,1	2%	25,7	1%	10,5	1%
Lease en Financiële Diensten	393,3	22%	329,9	19%	259,2	18%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	49,8	3%	43,9	3%	36,0	3%
Vastgoed	2,7	0%	2,4	0%	1,2	0%
Subtotaal groep	1.742,7	100%	1.736,6	100%	1.443,9	100%
Intercompany	- 330,6		- 353,7		- 280,3	
Totaal groep	1.412,1		1.382,9		1.163,6	

De omzet is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De omzet nieuwe auto's van Ford en Stellantis is door de invoering van het agentuur model per 2024 niet langer verantwoord als omzet, deze agentuur omzet betreft in totaal € 164,9 mln. In de toelichting op de winst-en-verliesrekening wordt verder ingegaan op de bijzondere zaken in de omzet.

Bruto-marge per kernactiviteit in miljoenen euro's

% is ten opzichte van het totaal

	2024		2023		2022	
Dealers	179,3	70%	168,8	71%	163,4	74%
Fietsen	9,4	4%	7,7	3%	3,8	2%
Lease en Financiële Diensten	35,6	14%	32,6	14%	33,0	15%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	27,4	11%	24,9	11%	20,0	9%
Vastgoed	2,7	1%	2,4	1%	1,2	0%
Subtotaal groep	254,4	100%	236,4	100%	221,4	100%
Intercompany	- 0,7		- 1,1		- 1,1	
Totaal groep	253,7		235,3		220,3	

Resultaat, balanstotaal en solvabiliteit

Het resultaat voor belasting is in 2024 ten opzichte van 2023 gestegen met € 4,7 miljoen, als gevolg van een betere performance en lagere rentelasten door beter balansmanagement en gedaalde rente. De relatief nieuwe fietsen-activiteit had in 2024 te maken met een tegenvallende performance,

wat heeft geleid tot afwaardering van de goodwill. Het resultaat na belasting daalde in 2024 ten opzichte van 2023 met € 4,5 miljoen, waarbij 2023 een eenmalige bate van € 8,7 miljoen bevatte vanuit de verkoop van de BMW vestigingen. Het balanstotaal van Broekhuis Beheer B.V. geconsolideerd nam ten opzichte van 2023 af met € 20,2 miljoen en kwam hierdoor uit op

€ 901,3 miljoen. Deze daling werd grotendeels veroorzaakt door een afname van de voorraden, mede als gevolg van het agentuurmodel. De netto-winst bedroeg € 26,4 miljoen, waardoor het garantievermogen (na dividenduitkering) groeide tot € 212,7 miljoen. De solvabiliteitsratio van het garantievermogen is gestegen ten opzichte van 2023 en bedraagt

23,6% van het balanstotaal. De geactiveerde lease- en verhuurvloot (vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 468,6 miljoen 51,9% van het balanstotaal. De waarde van de vastgoedportefeuille (eveneens vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 106,5 miljoen 11,8% van het balanstotaal van de Broekhuis Groep. De financiering van de lease- en vastgoedportefeuille is in meerderheid langlopend. Voor de lease- en vastgoed-activiteiten wordt een solvabiliteitsnorm van respectievelijk 12,5% en 25,0% gehanteerd, zodat voor de overige activiteiten (dealerschappen, schade en diverse) een solvabiliteit resulteert van 39,0%. Voor deze laatste ratio hanteert de directie een bodem van 25%, dit is en blijft een uitgangspunt bij de voornemens tot verdere groei. De interest coverage ratio, berekend als bedrijfsresultaat excl. afschrijvingskosten (EBITDA) ten opzichte van rentelasten, is door de lagere rentekosten gestegen en komt voor de groep uit op 5,1, en ligt daarmee royaal boven de door ons gehanteerde bodemwaarde van 3.

Marketing en communicatie

Het brede mobiliteitsportfolio van de Broekhuis Groep betekent naast een sterke merkpositionering en online propositie ook om centrale coördinatie en advisering van alle marketingactiviteiten. De marketingafdeling draagt met een team van specialisten zorg voor deze taken. Naast het eigen team werkt de marketingafdeling samen met een flexibele schil van specialisten en bedrijven om alle facetten kwalitatief te kunnen borgen.

Beheersing van risico's

Er is een Internal Risk Framework opgesteld, dat de basis vormt voor de verdere risicobeheersing. Een bedrijf met de omvang van

Broekhuis loopt risico's. Om deze zo goed mogelijk te beheersen, is de administratieve organisatie van Broekhuis adequaat en duidelijk. Om een eenduidige, betrouwbare en transparante wijze van zowel interne als externe verslaggeving te waarborgen, worden gegevens van de diverse computersystemen - die per merk kunnen verschillen - naar één centraal datawarehouse gebracht. Via intranet maakt de hele organisatie gebruik van hetzelfde managementinformatiesysteem. Op die manier wordt er binnen de organisatie één taal gesproken. Performance-indicatoren en financiële informatie worden zo vergelijkbaar over de hele breedte van de organisatie. Bij afwijkingen is een analyse van mogelijke oorzaken daarom snel beschikbaar. Vanwege de gestage groei door acquisities is Broekhuis ingesteld op het slagvaardig implementeren van een eenduidige werkwijze bij nieuwe bedrijven die onderdeel worden van de Broekhuis Groep. Door een merk overstijgend kwaliteitssysteem en een programma van introductiebijeenkomsten wordt een integratieproces van nieuwe vestigingen ondersteund. Hierbij staat er één doel centraal, een nieuw bedrijf snel en soepel mee laten draaien in het merk- of activiteitencuster. Alle vestigingen, met uitzondering van de vestigingen die in de afgelopen drie jaar zijn overgenomen, zijn ISO-gecertificeerd. De belangrijkste financiële risico's voor Broekhuis bestaan uit financiering, restwaarde, en renteschommelingen. De bedrijfsactiviteiten zijn afhankelijk van externe financiering. Het is voor Broekhuis van groot belang om voldoende financiering te krijgen voor de groeiambities, vooral de leaseactiviteiten leggen een groot beslag op de financieringscapaciteit. Met de banken zijn afspraken over

solvabiliteit en ICR gemaakt, die elk kwartaal worden getoetst. Door Broekhuis Lease worden met klanten leasecontracten afgesloten, waarin gerekend wordt met toekomstige restwaardes van de betrokken auto's. Broekhuis beheerst deze restwaardes door gebruik van rekenmodellen gebaseerd op externe databronnen, waarmee actuele ontwikkelingen in de automarkt worden meegenomen. Broekhuis beheerst het risico van rentestijgingen door het deels afsluiten van langlopende leningen met een vaste rente. Naast deze financiële risico's is er in elke organisatie ook het risico van fraude. Door ons is een separate frauderisico analyse opgesteld. De belangrijkste risico's qua omvang en impact betreffen doorbreking van de interne beheersing door het management en onvolledige verantwoording van de omzet. Door middel van interne controles waaronder verbandscontroles, zoals beoordeling van de goederenstroombeweging, wordt toegezien op een volledig verantwoorde omzet. Verder is er toezicht op de directie vanuit de Raad van Commissarissen op eventuele doorbreking van de interne beheersing door het management. Het risico op frauduleuze betalingen wordt afdoende gemitigeerd door interne beheersingsmaatregelen in het betalingsproces en periodieke controles. Bij het beheersen van fraude risico's ondersteunt het interne management informatiesysteem, dit in combinatie met een relatief platte organisatie en een open cultuur. Als strategische risico's zijn te benoemen: continuïteit van importeurrelaties en acquisities. Broekhuis streeft naar een duurzame en constructieve relatie met de importeurs en naar een beheerste groei door middel van acquisities en beschikt op dit moment zowel

over de financieringsmogelijkheden als de organisatie om dit te realiseren. Vanuit importeurs kunnen netwerkstructureringen voorgesteld worden, waarbij Broekhuis medewerking zal of moet verlenen. De eventuele invoering of beëindiging van een agentuurmodel door importeurs kan gevolgen hebben voor de commercie en de interne organisatie. Operationele risico's zijn onzekerheden die op korte termijn de effectiviteit en efficiency van de activiteiten van de onderneming beïnvloeden. De voorraad gebruikte auto's is gezond, zowel in aantallen als in waarde. Broekhuis voert een beleid, waarmee geborgd is dat de waardering van de voorraad gebruikte auto's maandelijks geïjkt wordt aan de marktwaarde. Andere operationele risico's zijn de bezettingspercentages bij verhuur en schadeherstel, deze worden continue gemonitord. Voor de nieuwe fietsenactiviteit zijn hoge voorraden binnen de markt een risico; het na corona ontstane overaanbod is inmiddels aan het afnemen. Verder kan gedacht worden aan bijvoorbeeld de kans op uitval van ICT-systemen en nutsvoorzieningen. Broekhuis investeert vanuit dat oogpunt in goede backup-toepassingen. In dat kader is het serverpark ondergebracht in een extern hostingcentrum, met een tweede hostingcentrum voor kerntoepassingen. Verder kunnen ICT-systemen uitvallen door een cyber-inbraak mogelijk

in combinatie met bijbehorende gijzeling en losprijs (ransomware). In het kader van preventie heeft Broekhuis technische maatregelen getroffen, en ook is een programma gestart om de bewustwording bij gebruikers te vergroten en te borgen. Voor een aantal risico's zijn verzekeringen afgesloten, waarmee de financiële gevolgen van onvoorziene gebeurtenissen worden afgedekt. Als laatste risico is te benoemen de wet-en-regelgeving door overheden die directe invloed hebben op de organisatie en/of het bedrijfsproces alsmede op het resultaat. De belangrijkste voorbeelden hiervan zijn wel de maatregelen die genomen worden om door middel van belastingen het gebruik en bezit van auto's te beïnvloeden. Broekhuis participeert in diverse overleggen binnen de branche of overkoepelende organen die samen met de overheid de impact van de maatregelen beoordelen met als doel suggesties aan te dragen ter verbetering. De fiscaliteit binnen de autobranche waaronder margeregeling en artikel 8 (BPM) in combinatie met de door importeurs voorgeschreven zogenaamde DMS software vereist compliance. Ter borging hiervan wordt door Broekhuis een Tax Control Framework ontwikkeld. Voor de onderkende financiële risico's en het gebruik van financiële instrumenten, wordt verwezen naar de jaarrekening.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo)

Broekhuis wil een zeer betrokken onderneming zijn en blijven. Niet alleen vanuit eigen perspectief, maar juist in de ogen van de klanten en de maatschappij. In dit jaaroverzicht wordt verwezen naar het duurzaamheidsrapport waarin is beschreven hoe Broekhuis het duurzaam ondernemen praktiseert.

Gebeurtenissen na balansdatum

In januari 2025 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autobedrijf Poll B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 30 januari 2025. Dit bedrijf in Hilversum is dealer van Ford en tevens lid van de Profile organisatie. Er werken 14 FTE. Verder is er in januari 2025 overeenstemming bereikt met de aandeelhouders van Bike Totaal in Barendrecht over de overname van de aandelen door Broekhuis per 30 januari 2025. Bij dit bedrijf werken 19 FTE. Tenslotte is begin maart 2025 overeenstemming bereikt over de overname van een tweetal schadeherstelbedrijven van Van Markus, welke zijn gevestigd in De Bilt en Zeist. In totaal werken hier 33 FTE.

Vooruitzichten

De directie verwacht dat de markt voor nieuwe personenauto's in 2025 met 367.000 stuks iets lager zal liggen dan 2024 (381.227 auto's). Broekhuis verwacht in lijn met 2024 17.000 nieuwe personenauto's

te verkopen. Door het vervallen van de BPM vrijstelling op lichte bedrijfswagens in 2025 en de tijdelijk hogere aantallen verkopen in 2024, verwacht Broekhuis de helft minder nieuwe lichte bedrijfswagens te verkopen in 2025. De verkoop van gebruikte auto's zal naar verwachting stabiliseren op circa 30.000, waarbij de gemiddelde marge per auto mogelijk iets hoger zal liggen dan in 2024. Om aan de groeiende behoefte aan gebruikte auto's te kunnen voldoen, heeft Broekhuis binnen haar website een inkooppropositie en importeert Broekhuis een deel van deze auto's vanuit diverse Europese landen. Voor de werkplaatsactiviteiten verwacht de directie een hogere omzet, als gevolg van gestegen uurtarieven voor onderhoud en reparatie van auto's. Binnen de fietsenactiviteiten zullen de resultaten geleidelijk verbeteren als gevolg van de doorgezette integratie, gezondere voorraden en marketingondersteuning. Bij de schadeherstel activiteiten sturen verzekeraars in toenemende mate hun klanten naar de dealer als eerste aanspreekpunt. Gelet op de complexiteit van schades – met name waar het elektrificatie, elektronica en daarmee verbonden veiligheidssystemen betreft - is dit een logische ontwikkeling. De wachttijden zijn uitzonderlijk lang en dat zal door het tekort aan capaciteit in 2025 nog steeds het geval zijn. De bedrijfswageninrichting activiteiten profiteren in 2025 nog van het hoge aantal backorders

voor inbouw van bedrijfswagens. De directie verwacht dat de markt voor leaseauto's in 2025 zal blijven groeien. Broekhuis verwacht een groei van het aantal leasecontracten met ruim 500 stuks, waarvan 56% zakelijke lease contracten en 44% private lease contracten. Het aantal verhuurauto's zal in 2025 stabiel blijven, maar wel met een hoger bezettingspercentage. De ontwikkeling van de salarisniveaus zal een stijging laten zien, als gevolg van de CAO loonsverhoging van 1,5% per 1 januari 2025. De huidige CAO liep af in februari en de onderhandelingen zijn op dit moment in volle gang, hoe deze nieuwe CAO eruit gaat zien en welke financiële consequenties deze heeft, is onzeker. BOVAG is bereid om de gemiddelde inflatie van 2024, zoals die door het CBS is vastgesteld op 3,3 procent, meer dan te compenseren. De verwachting met betrekking tot de personeelssterkte is dat deze (acquisities niet meegerekend) licht zal stijgen, tegen de achtergrond van de groei van de onderneming. In 2025 zal op een aantal vestigingen geïnvesteerd worden in verbouwingen, uitbreiding en vervanging van inventaris. Voorts is de verwachting dat de post materiële vaste activa voornamelijk door de groei van de leasevloot verder zal toenemen. Het resultaat van de vastgoed activiteiten zal door de dalende rentekosten iets hoger uitvallen dan in 2024. Voor het boekjaar 2025 verwacht de directie een resultaat voor

belasting in lijn met dat van 2024. De Broekhuis Groep blijft streven naar verdere groei, zowel autonoom als door acquisities. Deze groei is primair gericht op de kernactiviteiten – inclusief de relatief nieuwe kernactiviteit fietsen - en bestaande merken, al wordt uitbreiding van het merkenpalet niet uitgesloten. Idealiter gaat het bij dat laatste om nieuwe merken of merken waarin Broekhuis binnen afzienbare termijn een marktaandeel van tenminste 10% kan bereiken. De onderneming beschikt zowel over financieringsmogelijkheden als een stabiele organisatie om een dergelijke groei beheersbaar en succesvol te kunnen te realiseren. De directie realiseert zich dat succes slechts te realiseren is met de inzet van al onze medewerkers. Voor hun bijdrage en inzet over het afgelopen jaar past respect en grote waardering.

Putten, 28 maart 2025

De directie,
J.E. Remijn MBA, CEO en tevens bestuurder
drs. K.P. Steendam, CFO



 **BROEKHUIS**

Onze organisatie

Hoe het begon

Van autodealer naar mobiliteitsaanbieder

Sinds 1932 zijn wij als Broekhuis erg gegroeid, maar we zijn wel altijd een familiebedrijf gebleven. Optimaal ontzorgen met een persoonlijke aanpak, dát is ons doel! Broekhuis beweegt mensen al meer dan 90 jaar lang en wil dat ook in de toekomst doen. Hiervoor ontwikkelen wij ons elke dag, om onze services en diensten te optimaliseren. Voor ons draait het immers om de mens achter het stuur.



In 2024...

In 2024 heeft Broekhuis twee fietswinkels in Cuijk en één in Bilthoven toegevoegd aan het portfolio. Daarnaast is ook Autohuis Bouwsema in Veendam overgenomen, waarmee Broekhuis haar aanwezigheid in Noord-Nederland verder heeft versterkt. Naast deze uitbreidingen zijn in 2024 de automerken Lynk & Co, CUPRA en Lancia toegevoegd aan het aanbod. Deze ontwikkelingen onderstrepen onze ambitie om als aanbieder op het gebied van mobiliteit klanten in nog meer regio's te voorzien van hoogwaardige diensten, een uitgebreid aanbod én een persoonlijke aanpak.

”

1e generatie

1932

In 1932 start Hendrikus Broekhuis in Barneveld met het familiebedrijf 'Broekhuis'. Met de verkoop van en het onderhoud aan automobielen zette hij zijn eerste stappen als autodealer. Grootvader Broekhuis wist toen al hoe hij zaken aan wilde pakken: "Hoge en constante kwaliteit van producten en betrouwbare en correcte benadering van klanten" was het motto waarmee hij een solide basis legde voor een organisatie die uit zou groeien tot één van de grotere dealerbedrijven in Nederland.

2e generatie

1968

In 1968 treedt schoonzoon Wim Remijn toe tot de onderneming en bouwt deze verder uit. Beginnend met een tweede vestiging in Ermelo, die later opgevolgd wordt door een derde vestiging in Harderwijk. Daarnaast ontstaan er onder zijn leiding activiteiten op het gebied van leasing, schadeherstel en bedrijfswageninrichting. Sindsdien profiteren klanten bij Broekhuis van een heuse 'one-stop-shopping'. Ook is het Wim Remijn die de bekende tekst 'een Broekhuis auto' op de kentekenplaathouder laat zetten.

3e generatie

1994 - heden

Vanaf de jaren '80 doet de derde generatie geleidelijk zijn intrede in het familiebedrijf. In 1994 neemt Jaco Remijn het stokje over van zijn vader. De onderneming, met op dat moment circa 120 medewerkers, groeit in de daarop volgende jaren verder. Niet alleen op de Veluwe, maar inmiddels in heel Midden-, Oost-, West- en Noord-Nederland is Broekhuis present; overal vind je nu vestigingen van Broekhuis.

Op dit moment is Broekhuis met bijna 60 dealervestigingen, 9 fietswinkels, 1 campervestiging, 1 leasemaatschappij, 17 schadeherstelbedrijven en meer dan 2.000 werknemers een betrokken partner in mobiliteit voor zowel de zakelijke als de particuliere klant. De betrokken en deskundige medewerkers staan dagelijks klaar om klanten optimaal te ontzorgen op het gebied van mobiliteit.



Missie & Visie

Alles voor onbezorgde mobiliteit

Missie

Bij Broekhuis streven we naar langdurige relaties. Elke dag zetten wij ons met volledige toewijding in om ervoor te zorgen dat onze klanten onbezorgd mobiel zijn. Door deze belofte na te komen, blijven wij scherp en zorgen we ervoor dat klanten altijd kunnen rekenen op mobiliteit – of dat nu in een auto, camper, bedrijfswagen of op de fiets is. Lokale betrokkenheid is voor ons essentieel; daarom ondersteunen we actief lokale projecten en sportverenigingen. Samen bewegen we naar een duurzamere toekomst.

Visie

Onze benadering is mensgericht: we luisteren naar de behoeften van onze klanten en zorgen dat zij zich zowel gehoord als begrepen voelen. Dit realiseren we door betrouwbaar en betrokken te zijn, vakmanschap te leveren en een warme, gastvrije omgeving te bieden. Bovendien denken we breder mee met de klant, niet alleen over de aanschaf van mobiliteitsproducten, maar ook over hoe zij deze optimaal kunnen gebruiken.

Met dit brede perspectief bieden we oplossingen zoals verzekeringen en financieringen op maat, de mogelijkheid om een auto of fiets te leasen en toegang tot zeer moderne werkplaatsen. Hier voeren onze specialisten onderhoud uit aan auto's en fietsen, richten ze bedrijfswagens en campers in en herstellen ze schades.

Bij Broekhuis gaan hoogwaardige producten hand in hand met een uitstekende, persoonlijke service. Met deze betrokken aanpak bouwen wij aan duurzame relaties en bevestigen wij onze rol als dé partner in mobiliteit.

Broekhuis beweegt mensen

Mensgericht en oplossingsgericht werken zit in het DNA van onze medewerkers. Om dit zo goed mogelijk uit te dragen, doen wij onze klanten vier beloftes.

We helpen je hoe dan ook



“Kan niet bestaan niet, dat is mijn motto.”



“Ik hou zelf ook niet van verrassingen achteraf.”

We kijken je recht in de ogen



“Ik vind het belangrijk dat een klant zich bij ons op z'n gemak voelt”

We laten je graag thuiskomen



“Broekhuis sponsort mijn club. Daarom hebben mijn ouders de auto hier in onderhoud”

We zijn altijd dichtbij



Onze mensen

Duurzame inzetbaarheid
en persoonlijke aandacht

Anne de Jonge

HR Manager Broekhuis

“We blijven mensgericht in een soms harde wereld”

Onze mensen

Duurzame inzetbaarheid en persoonlijke aandacht

De HR-afdeling van Broekhuis heeft in 2024 grote stappen gezet op het gebied van duurzame inzetbaarheid, persoonlijke aandacht en het vervullen van vacatures. Ondanks de groei van het bedrijf blijven we een mensgerichte organisatie, waarin het lokale en kleinschalige gevoel behouden blijft.

“Dit jaar hebben we weer extra ingezet op duurzame inzetbaarheid,” vertelt Anne de Jonge, HR Manager. “Het welzijn en de ontwikkeling van medewerkers staan centraal. Door trainingen en opleidingsprogramma's worden medewerkers gestimuleerd om zichzelf te blijven ontwikkelen, zowel persoonlijk als professioneel. We zijn weliswaar gegroeid in omvang, maar blijven trouw aan ons mensgerichte DNA. Persoonlijke benadering van medewerkers blijft ervoor zorgen dat zij zich gezien, gehoord én gewaardeerd voelen.”

“We hebben veel vacatures kunnen vervullen”

“Het aantal openstaande vacatures is dit jaar gedaald. We hebben kwalitatief sterke medewerkers weten aan te trekken die goed passen bij ons bedrijf. De Broekhuis Academy heeft een belangrijke rol gespeeld in de instroom van nieuwe medewerkers. De verhuizing van de Academy van Alkmaar naar Purmerend en de bestaande locatie in Amersfoort hebben de toegankelijkheid van de opleiding vergroot. Dit jaar lopen er in totaal 50 technici in opleiding rond op deze twee locaties.”

“Leidinggevendens binnen Broekhuis zijn voor de medewerkers van de betreffende afdeling het eerste aanspreekpunt voor HR-zaken. Door training en ondersteuning kunnen de leidinggevendens veel vragen en problemen zelfstandig oplossen. Dit zorgt voor een extra stuk persoonlijke aandacht van en naar de directe leidinggevende. Dit heeft ertoe geleid dat de HR-afdeling zelf relatief klein kan blijven en zich kan focussen op overkoepelende taken.”

Kerncijfers 2024

Onze mensen



2.049
Medewerkers



1.736
Mannen



313
Vrouwen

Kerncijfers 2024

Dealers



16.986 / 16.919
Nieuwe personen-
auto's (registraties)



7.603 / 3.485
Nieuwe bedrijfs-
wagens (registraties)



20.264 / 17.134
Verkochte gebruikte
auto's particulier



10.090 / 8.672
Verkochte gebruikte
auto's handel



430.077 / 428.767
Werkplaats-
doorgangen



6.939 / 9.183
Backorders
nieuw auto's (31-12-24)



4,8% / 4,6%
Marktaandeel

Lease



12.332 / 11.790
Zakelijke Lease
contracten



9.108 / 9.535
Private Lease
contracten



2.264 / 2.405
Voertuigen
in beheer

Financieringen & Verzekeringen



13.693 / 12.905
Verzekerings-
polissen



2.917 / 2.182
Afgesloten
financieringen



2.656 / 2.064
Afgesloten
verzekeringen

Campers



131 / 136
Verkochte campers
(nieuw + gebruikt)

Fietsen



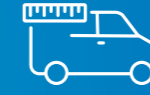
13.498 / 12.206
Verkochte fietsen
(nieuw + gebruikt)

Verhuur



1.418 / 1.434
Verhuurde
auto's

Carplus



6.805 / 5.174
Bedrijfswagen-
inrichtingen

Autoschade



29.053 / 28.213
Herstelde
schades

Medewerkers



1.943 / 1.814
Medewerkers
(FTE per 31-12)



Broekhuis biedt een totaaloplossing in mobiliteit



Auto's

Als officieel merkdealer verkopen wij nieuwe personenauto's van maar liefst 19 automerken. Voor elk type auto kun je bij ons terecht; van stadsauto tot ruime SUV. Bij het maken van een keuze denken wij met jou mee en geven we een passend advies.



Bedrijfswagens

Geen bedrijf is hetzelfde, daarom verkoopt Broekhuis nieuwe en jong gebruikte bedrijfswagens van 6 merken. Zo is er voor ieder bedrijf een passende bedrijfswagen te vinden. Als officieel dealer kunnen we nieuwe bedrijfswagens ook na aankoop in topconditie houden.



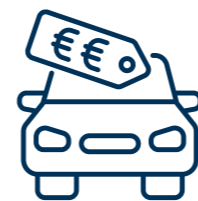
Campers

De aanschaf van een camper bij Broekhuis is de start voor jarenlang vakantieplezier. Bij Broekhuis Campers in Barneveld kun je terecht voor nieuwe en jong gebruikte campers en buscampers van 4 campermerken. Ook kun jij bij ons terecht voor het huren van een camper. Bij onze vestiging werken gekwalificeerde mensen die vakkundig advies geven en klaarstaan voor onderhoud en reparaties aan de camper.



Fietsen

Onze fietsenwinkels onderscheiden zich met een uitgebreid en kwalitatief aanbod van 26 fietsmerken: van nieuwe en tweedehands fietsen tot aan accessoires als fietskleding, helmen en sloten. Onze fietsen kunnen op de locatie uitgeprobeerd worden, waarbij we je persoonlijk advies geven over jouw fietshouding. De fietsenwinkels van Broekhuis hebben een eigen werkplaats met vakkundige monteurs die jou kunnen adviseren en klaarstaan voor onderhoud en reparaties aan de fiets.



Occasions

Bij Broekhuis zijn meer dan 3.500 occasions direct uit voorraad leverbaar. Je kunt erop rekenen dat elke occasion grondig geïnspecteerd is door onze technici. We geven je eerlijk en passend advies op basis van de resultaten van onze inspectie. Ook op het gebied van onderhoud en garanties bieden wij aantrekkelijke afleverpakketten.



Inkoopservice

Broekhuis is een betrouwbare partner voor de inkoop van auto's en bedrijfswagens. Je kunt online de gegevens van jouw auto aanleveren. Een medewerker bekijkt de gegevens en doet een persoonlijk, gegarandeerd bod. Wanneer jij het bod accepteert, wordt een afspraak gepland om de auto in te leveren. Na inlevering storten wij het geld direct op jouw rekening. Snel, soepel en transparant.



Onderhoud & reparaties

Voor onderhoud, reparaties, APK, garantiewerkzaamheden en bandenvervanging van auto's en bedrijfswagens is Broekhuis een zeer professionele partner. Onze technici zijn merkspecialistisch opgeleid en voeren de reparatiewerkzaamheden uit met specialistische apparatuur. Daarbij bieden wij reparatie aan volgens fabrieksvorschriften, waarbij we gebruikmaken van originele onderdelen.



Schadeherstel

Van kleine cosmetische schades tot de grootste complexe schades; bij Broekhuis kun je terecht om deze te laten herstellen. Wij werken samen met alle verzekeraars, waardoor jij door de verzekeraar naar een werkplaats van Broekhuis Autoschade gestuurd kan worden. Ook voor kleine schades waar geen verzekeraar bij betrokken is, kun je bij Broekhuis terecht.



Financieringen

Een nieuwe auto of bedrijfswagen kopen vereist een flinke investering. Dankzij een financiering van zo'n voertuig is het ook zonder eigen geld mogelijk om deze investering te doen en daarmee een nieuwe auto of bedrijfswagen te bezitten.



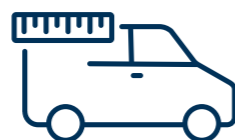
Verzekeringen

Broekhuis biedt verzekeringen voor onder meer auto's, bedrijfswagens, fietsen en campers. Maar ook voor woonpakketverzekeringen en reisverzekeringen is Broekhuis van de partij.



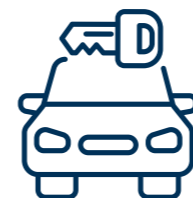
Laadoplossingen

Ben je toe aan een elektrische auto? Dan is het ook wenselijk om na te denken over een laadpaal aan huis. Broekhuis is de partner voor zowel 1-fase als 3-fase aansluitingen. Je kunt kiezen voor een laadpaal of laadoplossing aan de muur. Van advies tot installatie, wij regelen het gehele proces.



Bedrijfswageninrichting

Broekhuis biedt bedrijfswageninrichtingen op maat. Onze medewerkers zijn experts in het inbouwen van de juiste bedrijfswageninrichting voor ieder merk en model bedrijfswagen. Je kunt hierbij denken aan onder andere het inbouwen van track & trace-systemen, standkachels, dubbele cabines en alarmen. Wil je bestickering op jouw bedrijfswagen, dan kan dit uiteraard ook!



Verhuur

Bij Broekhuis kun je vrijwel elk type (elektrische) auto of bedrijfswagen huren en dezelfde dag nog rijden. Onze vloot bestaat uitsluitend uit jonge voertuigen. Huren zonder langlopende contracten is al vanaf één dag mogelijk. Voordelen van autohuur zijn onder andere flexibele huurperiodes en dat het dagelijks opzegbaar is zonder extra kosten.



Wagenparkbeheer

Broekhuis biedt ondersteuning op het gebied van wagenparkbeheer. Of de klant nu een wagenpark koopt of leaset, we kunnen altijd ondersteunen bij het beheer en het zelfs helemaal uit handen nemen. Het is prettig om je niet bezig te hoeven houden met reparatie- of onderhoudsvragen. Het totale beheer wordt teruggebracht tot één vast en betrouwbaar aanspreekpunt van Broekhuis.



Fleetsales

Broekhuis maakt het mogelijk de levering van een compleet wagenpark onder te brengen bij één contractpartner, ongeacht omvang en samenstelling. Met 19 verschillende automerken en 6 bedrijfswagenmerken, een professioneel team en geoliede processen, zijn kwaliteit en dienstverlening bij ons net zo vanzelfsprekend als zakelijke mobiliteit.



Fiets van de Zaak

Broekhuis ontzorgt werkgevers die hun medewerkers een Fiets van de Zaak ter beschikking willen stellen. Het stimuleert medewerkers te bewegen en dat past perfect bij onze slogan 'Broekhuis beweegt mensen'. De Fiets van de Zaak is een fiscaal aantrekkelijke regeling gericht op duurzaamheid en een lagere CO2-uitstoot. Daarom is de Fiets van de Zaak een gewilde extra arbeidsvoorwaarde voor zowel de medewerker als de werkgever.



Zakelijke Lease

Voor bedrijven bieden we verschillende soorten van Zakelijke Lease. Onze dienstverlening is flexibel opgebouwd. Dit betekent dat we in overleg met jou als klant de leasevorm vinden die het beste bij jou past. Hierbij zijn Operational Lease en Financial Lease de meest bekende zakelijke leasevormen. Ook Flex Lease komt steeds vaker voor.



Shortlease

Shortlease laat zich het beste vergelijken met zakelijke verhuur. We begrijpen dat onverwachte situaties kunnen ontstaan. Daarom biedt Shortlease de mogelijkheid om te huren met een flexibel contract. Afhankelijk van de behoefte bieden wij de gewenste mobiliteit. Shortlease is geschikt voor bedrijven met een wisselend personeelsbestand, maar ook voor startende ondernemers. Als particulier is er ook de mogelijkheid om te shortleasen.



Private Lease

Met Private Lease rijd jij zorgeloos in een nieuwe of jong gebruikte auto voor een vast bedrag per maand. In dit bedrag zijn de kosten voor onderhoud, reparatie, pechhulp, verzekering en belasting opgenomen. Bij schade wordt alleen het eigen risico in rekening gebracht. Je kunt op ieder gewenst moment beginnen met het private leasen van jouw auto.

Alles onder één dak

Auto's & bedrijfs- wagens

Ondernemen in een bewegelijke markt



Auto's & bedrijfswagens

Ondernemen in een bewegelijke markt

Het jaar 2024 stond in het teken van de verschuiving naar elektrische mobiliteit. Door de overproductie van elektrische voertuigen in de voorgaande jaren zagen we een prijsnormalisatie, waardoor elektrisch rijden toegankelijker is geworden. Deze ontwikkeling heeft geleid tot een groeiende acceptatie van elektrische auto's, met name in de zakelijke markt. Voor particulieren blijft de overstap echter een uitdaging. En zo zijn er nog meer ontwikkelingen geweest binnen de autobranche.

“Vestigingen hebben bij ons altijd een écht eigen voorraad staan.”

“De occasionmarkt bleef in 2024 bewegelijk, maar we hebben goed ingespeeld op deze veranderingen”, vertelt Edwin Remijn, Algemeen Directeur Broekhuis Dealer Holding. Dankzij gerichte online campagnes en uitstekend ondernemerschap op onze vestigingen hebben we een goed jaar gedraaid. Vestigingen kunnen zelf bepalen welke auto's zij inkopen. Zo hebben zij altijd een écht eigen voorraad staan. Het Occasion Inkoop Centrum (IOC) in Vaassen is hierin een belangrijke schakel.”

“2024 bood klanten een laatste kans om gebruik te maken van de bpm-vrijstelling op bedrijfswagens. Dit hebben de klanten samen met ons ten volle benut. Deze focus op zakelijke klanten heeft onze

positie in het segment van bedrijfswagens verder versterkt. Door onze proactieve benadering van en nauwe samenwerking met klanten konden we flexibel inspelen op de behoeften. Hierdoor hebben we een record aantal bedrijfswagens op kenteken gezet.”

“De gemiddelde wachttijden in onze werkplaatsen zijn in 2024 verder afgenomen, mede dankzij het werven van veel nieuwe monteurs. De Broekhuis Academy heeft hierbij een cruciale rol gespeeld door nieuwe technici op te leiden. Hoewel er nog enkele vestigingen zijn waar de wachttijden verder geoptimaliseerd kunnen worden, zien we ook hier duidelijke tekenen van vooruitgang.”

**Edwin
Remijn**

Algemeen Directeur
Broekhuis Dealer Holding

*“In 2024 konden
klanten nog sneller
geholpen worden.”*

Kerncijfers 2024
**Auto's &
bedrijfswagens**



54.943

Nieuwe & gebruikte
auto's



430.077

Werkplaats-
doorgangen



4,8%

Marktaandeel

Fietsen

Duidelijk kernassortiment, verbeterde efficiëntie en landelijke dekking



Chris Boensma

Divisiedirecteur Broekhuis Fietsen

“1 op de 60 nieuwe fietsen is een Broekhuis-fiets!”

Fietsen

Duidelijk kernassortiment, verbeterde efficiëntie en landelijke dekking

2024 stond in het teken van diverse prachtige mijlpalen voor Broekhuis Fietsen, maar kende ook de nodige uitdagingen. Dit jaar heeft Broekhuis Fietsen zich binnen een voortdurend bewegende branche nóg beter weten te positioneren als sterke speler. Met een duidelijk kernassortiment, succesvolle winkelintegraties en ambitieuze groeiplannen zetten we in op een toekomst waarin landelijke dekking centraal staat. Tegelijkertijd waren er uitdagingen, zoals hoge voorraden als gevolg van de naweën van de coronapandemie.

“We hebben de keuze gemaakt om ons op een kernassortiment te richten met een selecte groep sterke merken.”

“De fietsenbranche heeft in 2024 nog steeds te maken gehad met de gevolgen van de coronapandemie,” aldus Chris Boensma, verantwoordelijk voor de fietsdivisie binnen Broekhuis. “Hoge voorraden maakten het voor fabrikanten moeilijk om het hoofd boven water te houden. Ook fietsenwinkels hadden hoge voorraden, waar ze door flinke kortingen te geven vanaf wilden. Wij hebben het afgelopen jaar dan ook ingezet op het afbouwen van oude voorraad, wat goed gelukt is. We zijn klaar voor een frisse start komend jaar. Op dit moment is 1 op de 60 nieuwe fietsen een Broekhuis-fiets!”

Focus op sterke merken

“Afgelopen jaren hebben we diverse prachtige fietsenwinkels mogen overnemen. Deze winkels hadden allemaal verschillende merken in het assortiment. Ons doel dit jaar was om hier meer duidelijkheid in te creëren voor onze klanten. We hebben daarom gekozen voor een kernassortiment met een selecte groep sterke merken. Met deze merken bieden we

een veelzijdig assortiment, van kinderfietsen en elektrische fietsen tot sportfietsen. Hierdoor weten klanten altijd precies wat ze bij Broekhuis kunnen verwachten en bieden we een scherp en gericht aanbod. Onze merkspecialisten kunnen de klanten van alle informatie en gedegen advies voorzien. Dit, samen met de implementatie van CycleSoftware, heeft de efficiëntie van onze winkels vergroot.”

“Vanuit 2023 hebben we onze ambitie voor landelijke dekking in 2024 voortgezet. Dit jaar zijn drie fietsenwinkels overgenomen: één in Bilthoven en twee in Cuijk. De vestigingen in Cuijk vormen de eerste stap van Broekhuis in het gebied onder de rivieren. De integratie van de vestigingen in Bilthoven en Cuijk is zeer positief ontvangen. Deze winkels passen goed binnen de strategie en cultuur van Broekhuis. Het recente Broekhuis Fietsen Netwerkevenement, waar 100 mensen aanwezig waren, onderstreepte het positieve effect van deze groei en integratie.”

Kerncijfers 2024
Fietsen



13.498
Aantal verkochte fietsen
(nieuw + gebruikt)



118.054
Werkplaatsdoorgangen



1/60
Aandeel Broekhuis fietsen

Campers

Klanten voorzien van onbezorgd reisplezier



Henno Remijn

Divisiedirecteur Broekhuis Campers

“De 200.000e camper is een Broekhuis-camper!”

Campers

Klanten voorzien van onbezorgd reisplezier

Ons aanbod van campers in Barneveld bestaat uit de merken HYMER, Bürstner, Carado en Leaf Campervans. Het service- en verkoopteam heeft ervoor gezorgd dat klanten voorzien werden van de camper die het beste aan hun wensen voldoet. Het team aftersales is honderden klanten van dienst geweest en heeft hen veilig op weg geholpen. We hebben een mooie stap gemaakt met de verkoop van onderdelen en accessoires in onze goed gesorteerde kampeerwinkel.

“In de verhuur van campers zagen we een flinke toename. En na het huren gingen veel mensen over tot aankoop.”

Eind november 2024 kwam branchevereniging Kampeer & Caravan Industrie (KCI) met het bericht naar buiten dat het aantal kampeerauto's op Nederlands kenteken de laatste 8 jaar is verdubbeld. Voor ons was dit extra mooi nieuws, want de teller van 200.000 campers werd bereikt bij Broekhuis Campers in Barneveld. Desondanks is er volgens divisiedirecteur Henno Remijn geen reden om achterover te leunen, want de markt vraagt om voortdurende aandacht.

Rustig doorgroeien

Het is natuurlijk mooi dat de 200.000e camper door ons is afgeleverd en dat we op die manier in het nieuws kwamen. Want dit aantal betekent dat Nederlanders de camper de afgelopen jaren steeds meer als hun ideale reisgezel zijn gaan zien. Henno: “De campermarkt was dus ook in 2024 een groeimarkt en daar speelden we op in met het aanhouden van een zodanige voorraad dat klanten een ruime keus hadden. Ons uitgangspunt was rustig doorgroeien en daar zijn we prima in geslaagd.” Naast het verkopen van campers wilden we nadrukkelijker inzetten op verhuur. Henno: “Met extra huurcampers en een

betere bezettingsgraad hebben we meer mensen kennis kunnen laten maken met de voordelen en het comfort dat het reizen met een camper biedt. En dan is het goed om te zien dat de meesten zo enthousiast terugkwamen, dat ze tot aankoop van een camper besloten.” In 2024 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een nieuwe werkplaats. Gezien de groei en gewenste uitbreiding van onze dienstverlening, kunnen we daarmee onderhoud en reparaties in eigen huis verzorgen. Oftewel, alles onder 1 dak in een van de mooiste camperwinkels van Nederland!

Broekhuis Camperfair

De edities van 2022 en 2023 smaakten naar meer en dus hebben we ook in 2024 de Broekhuis Camperfair georganiseerd. Op ons eigen buitenterrein van het hoofdkantoor in Putten namen op 15 juni honderden belangstellenden een kijkje in onze nieuwste campers en konden ze verder alles ontdekken voor een perfecte vakantie. Henno: “Samen met de vele bezoekers kunnen we terugkijken op een zeer geslaagde dag.”

Kerncijfers 2024
Campers



55
Aantal verkochte campers (nieuw)



76
Aantal verkochte campers (gebruikt)



214
Aantal weken campers verhuurd



Lease

Moderne mobiliteit verlegt grenzen

Thomas van Kessel

Directeur Broekhuis Lease

“De traditionele autoregeling maakt plaats voor een moderne mobiliteitsregeling”

Lease

Moderne mobiliteit verlegt grenzen

Tijden veranderen in de leasebranche. Concentreerde een leasemaatschappij zich voorheen op het leveren van leaseauto's, nu krijgt de klant de keuze uit verschillende vormen van mobiliteit. Van private lease, zakelijke lease, mobiliteitsbudget of fiets van de zaak; bij Broekhuis Lease is de auto van de zaak al lang niet meer de enige optie. Afgelopen jaar stond in het teken van het leveren van bedrijfswagens en de introductie van een nieuw product binnen Broekhuis Lease: Fiets van de Zaak.

“We hebben voor elke Broekhuis-klant een mobiliteitsoplossing op maat.”

“Ook afgelopen jaar mochten we klanten weer voorzien van onbezorgde mobiliteit, in welke vorm dan ook,” aldus Thomas van Kessel, Directeur van Broekhuis Lease. “We zagen een toename in het aantal aanvragen voor bedrijfswagens, met het vervallen van de bpm-vrijstelling in het vooruitzicht. We hielpen ondernemers met het maken van de juiste keuze voor een bedrijfswagen en de manier van financieren die bij hun bedrijfsvoering past. Door een nauwe samenwerking met de Broekhuis-dealers en Carplus konden we veel bedrijfswagens nog voor de jaarwisseling afleveren.”

De traditionele autoregeling maakt meer en meer plaats voor een moderne mobiliteitsregeling en daar is Broekhuis Lease op ingesprongen. “Naast de auto van de zaak bieden we nu bijvoorbeeld ook de vakantieauto, deelauto, elektrische fiets en het ov-abonnement aan. Wat daarbij niet langer kon ontbreken, is de fiets van de zaak,” vult Gert Westerveld, Accountmanager Fietslease aan. “Met al deze producten en diensten helpen we ondernemers met het

bereiken van doelstellingen op het gebied van onder andere duurzaamheid.”

“En werkgevers,” vervolgt Thomas, “die profiteren met dit nieuwe product van een laagdrempelige mobiliteitsoplossing voor hun medewerkers, gericht op duurzaamheid, vitaliteit en daardoor ook aantrekkelijk werkgeverschap.”

Gert: “Door Fiets van de Zaak toe te voegen aan ons portfolio, bieden we een completer aanbod aan klanten van Broekhuis. Want niet alleen onze leaseklanten kunnen gebruikmaken van een fiets van de zaak, ook bij de Broekhuis-dealers en -fietswinkels wordt Fiets van de Zaak geïntroduceerd aan klanten. Zo hebben we alles in huis om voor elke Broekhuis-klant een mobiliteitsoplossing op maat te bieden.”

Thomas: “Kortom, mobiliteit moet precies passen: niet te los en niet te strak. Dit is het maatwerk waarin wij uitblinken. En dat is, vinden wij, wat een leasemaatschappij anno 2024 hoort te doen.”

Kerncijfers 2024
Lease



2.264
Voertuigen
in beheer



12.332
Zakelijke Lease
contracten



9.108
Private Lease
contracten

Zakelijk

Passende oplossingen en maximaal ontzorgen



Ludo de Mots

Directeur Broekhuis Business Services

“Duurzaamheid was ook in 2024 weer heel belangrijk”

Zakelijk

Passende oplossingen en maximaal ontzorgen

Het jaar 2024 markeerde een belangrijk keerpunt voor de automarkt. Met in het vooruitzicht het aflopen van de bpm-vrijstelling voor bedrijfswagens stonden ondernemers voor grote uitdagingen en nieuwe kansen. Voor ons lag de focus dan ook op het bieden van passende oplossingen en het maximaal ontzorgen van onze klanten. Door mee te denken over kostenbesparing, verduurzaming en efficiënt wagenparkbeheer konden we hen niet alleen ondersteunen, maar ook helpen voorbereid te zijn op de toekomst.

“We hebben dit jaar een recordaantal auto's op kenteken gezet!”

“Dit jaar hebben we te maken gehad met grote veranderingen in de automarkt, waaronder de voorbereidingen op het vervallen van de bpm-vrijstelling voor ondernemers”, aldus Ludo de Mots, verantwoordelijk voor Broekhuis Zakelijk. “Dit leidt in 2025 tot een forse prijsstijging van bedrijfswagens. Deze ontwikkeling heeft geresulteerd in een recordaantal voertuigen dat in 2024 op kenteken is gezet. Tegelijkertijd bracht dit uitdagingen met zich mee, zoals het bijhuren van extra opslagterreinen en het organiseren van de benodigde ombouwprocessen voor de bedrijfswagens.”

“Een aanzienlijk deel van de ombouwwerkzaamheden voor de bedrijfswagens hebben we met onze collega's van Carplus intern kunnen oppakken. Sommige klanten kozen voor hun eigen ombouwer. Door deze drukte hebben we intern te maken gehad met langere levertijden, wat zorgde voor een intensieve periode van planning en uitvoering. Ondanks deze uitdagingen hebben we laten zien flexibel te kunnen

opereren, wat ons in staat stelt ook in de toekomst in te spelen op veranderende marktomstandigheden.” “Een groot deel van de auto's hebben we in 2024 kunnen factureren. Hierdoor konden we deze in datzelfde jaar op kenteken zetten. Dit zorgde ervoor dat de klant alsnog kon genieten van de bpm-vrijstelling op bedrijfswagens. Een deel van deze auto's hebben we in 2024 kunnen afleveren. De overige auto's worden vanwege de drukte in 2025 afgeleverd.”

“We zien ook een grote verandering in de keuze voor welke aandrijving men gaat. Bij bedrijven waar duurzaamheid hoog in het vaandel staat, zien we dat beleidsmatig voor elektrisch wordt gekozen. Is dit niet het beleid van de organisatie, dan kiezen medewerkers vaker voor plug-in hybride of volledig benzine. Hierin hebben we ook in 2024 veel bedrijven van strategisch advies kunnen voorzien, zodat ook op lange termijn de juiste keuze wordt gemaakt.”

Kerncijfers 2024
Zakelijk



9.093
Afleveringen
(Personenauto's en
Bedrijfswagens)



303
Fleetowners



23
Nieuwe klanten
wagenpark +50



Auto- schade

De klant maximaal ontzorgen

José Lima

Vestigingsdirecteur Broekhuis
Autoschade Harderwijk

*“Autoschade
is emotie”*

Autoschade

De klant maximaal ontzorgen

Dit jaar was voor Autoschade een succesvol jaar. Zo hebben we dit jaar weer heel veel auto's kunnen herstellen. De grote glimlach op het gezicht van de klant na aflevering van de herstelde auto is het harde werk in de werkplaats meer dan waard. We kenden dit jaar namelijk uitdagingen op het gebied van langere wachttijden. We hebben daarom ons uiterste best gedaan om de klant in het schadeproces te ontzorgen, want schade aan de auto is voor niemand leuk.

“Auto's zijn tegenwoordig steeds complexer.”

“Schade aan een voertuig is meer dan alleen gekreukt blik. Autoschade is emotie, of het nu gaat om blik schade of letselschade. Het doet altijd pijn, en vaak wordt die pijn groter doordat klanten verwachten dat hun schade snel hersteld is. Het is aan ons om hen gerust te stellen, bijvoorbeeld door samen het schadeformulier in te vullen en een realistisch beeld te geven van de tijd die nodig is om de auto te repareren”, vertelt José Lima – vestigingsdirecteur bij Broekhuis Autoschade in Harderwijk.

“Dit jaar waren 75% van de schades een reguliere schade en 25% betroffen complexe schades. Auto's zijn tegenwoordig uitgerust met geavanceerde elektronische systemen zoals automatisch afremmen en dodehoekdetectie, die de

veiligheid verhogen, maar het herstellen van de systemen complexer maken en daardoor de reparatietijd doen toenemen. Dit zorgde ervoor dat de wachttijden voor reparaties zijn toegenomen.”

“Waar we voorheen wachttijden van 3 tot 4 weken hanteerden, duurt het nu gemiddeld 10 tot 12 weken. Dit heeft te maken met de verhoogde complexiteit van de schades, maar ook met een tragere levering van onderdelen. Desondanks blijft klanttevredenheid voor ons de hoogste prioriteit. We houden regelmatig contact met de klanten om ze op de hoogte te houden van de voortgang van het herstel. Daarnaast luisteren we écht naar hun zorgen en reageren met empathie en geduld, zodat klanten zich gehoord en begrepen voelen.”

Kerncijfers 2024
Autoschade



29.053
Aantal herstelde schades



75%
Reguliere schades



25%
Complexe schades



Inkoop

Procesoptimalisatie is de basis voor groei



Thomas Leeuwis

Manager Verkoopdesk

“We willen zo goed mogelijk inspelen op de behoeften van de klant”

Inkoop

Procesoptimalisatie is de basis voor groei

Inkoop is een van de nieuwste proposities binnen Broekhuis en is in 2023 gelanceerd. Klanten kunnen hun auto gemakkelijk en snel verkopen aan Broekhuis. Zij ontvangen binnen 1 werkdag een gegarandeerd bod. Voor deze propositie is een omvangrijke applicatie gebouwd en is er veel tijd en energie geïnvesteerd in de ontwikkeling. Hoewel de initiële volumes niet gigantisch waren, heeft de startfase waardevolle inzichten opgeleverd. Dit leidde tot procesoptimalisaties. In deze periode hebben we marketinginspanningen gericht op effectiviteit en beperken van de kosten. Door deze focusverschuiving zijn processen gestroomlijnd en is de klantgerichtheid versterkt.

“We hebben veel tijd geïnvesteerd in de klantvriendelijkheid van de website”

“Een belangrijke stap was het verbeteren van de processen en de interactie met het platform”, vertelt Thomas Leeuwis, verantwoordelijk voor de Verkoopdesk binnen Broekhuis. “De snelheid van biedingen werd verhoogd en de website is klantvriendelijker en overzichtelijker gemaakt. Klanten zien nu duidelijker in welke fase van het proces ze zich bevinden, wat zorgt voor realistische verwachtingen. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in extra persoonlijk contact via onze verkoopdesk; nabellen helpt aanzienlijk bij het afronden van aanvragen.”

“Dankzij deze optimalisaties zien we een groei in het aantal afgeronde aanvragen. Hoewel grootschalige campagnes tijdelijk zijn afgeschaald, heeft de

aangescherpte werkwijze haar vruchten afgeworpen. De positieve klantbeoordelingen die we via ons nieuwe reviewsysteem ontvangen, bevestigen dat we op de goede weg zijn.”

“Voor 2025 richten we ons op groei. De campagnebudgetten worden weer opgeschaald, met plannen voor een landelijke uitrol. We bouwen nieuwe klantflows, zoals een directe bieding en een optie voor klanten die hun kenteken niet weten. Daarnaast onderzoeken we of én hoe inkoop en inruil dichterbij elkaar gebracht kunnen worden. Met deze strategische koers versterken we niet alleen de propositie Inkoop, maar vullen we ook de voorraad met kwalitatieve occasions voor onze dealerbedrijven.”

Kerncijfers 2024
Inkoop



342
Ingekochte auto's



8,8
Klantbeoordeling



50
Inleverlocaties



Verhuur

Dynamisch en flexibel: stevige basis voor 2025



Kees Trimp

Divisiedirecteur Autoverhuur

“Dit jaar stonden de restwaardes onder druk”

Verhuur

Dynamisch en flexibel: stevige basis voor 2025

Afgelopen jaar hebben we in een dynamische markt laten zien dat we flexibel zijn. Dit alles met één helder doel voor ogen: beter inspelen op de wensen en behoeften van onze klanten. Hiermee hebben we een stevige basis gelegd voor duurzame groei. Terwijl we terugkijken op een jaar vol aanpassingen en uitdagingen, kijken we vooral vooruit naar de kansen en mogelijkheden die voor ons liggen in 2025.

“We kijken vol vertrouwen uit naar 2025”

“Dit jaar stond in het teken van omschakelen,” vertelt Kees Trimp, verantwoordelijk voor de divisie Autoverhuur. “We hebben kritisch gekeken naar onze vloot en processen, met als doel deze beter af te stemmen op de klantbehoeftes. Daarnaast stond dit jaar in het teken van een nauwere samenwerking tussen de divisies Autoverhuur en Lease. De stijgende vraag naar flexibel leasen onderstreept het belang van deze samenwerking. Door kennis en ervaring uit te wisselen, bijvoorbeeld op het gebied van inkoop, kunnen beide divisies van elkaar profiteren en sterker worden. Dit komt niet alleen ons bedrijf ten goede, maar resulteert ook in betere service voor onze klanten.”

“De veranderende restwaardes van jonge auto’s hebben in 2024 extra druk gezet op de markt, met name in de verhuursector. Waar er voorheen schaarste was in het aantal occasions, is het aanbod

nu gestegen. Dit heeft grote impact gehad op de verkoopwaardes van de auto’s uit onze huurvloot. Deze ontwikkeling heeft ons uitgedaagd om nog scherper te sturen op vlootbeheer.”

“In 2024 hebben we een basis gelegd om de komende jaren gemakkelijker te navigeren door verandering. We zien 2024 dan ook als een omschakeljaar, waarin we ons hebben voorbereid op de toekomst. In 2025 staat verdere optimalisatie op de agenda: kostenbeheersing en efficiency zijn daarbij van groot belang. De belangrijkste speerpunten zijn: groeien met het product Shortlease en een nauwere samenwerking met de Broekhuis dealerbedrijven. De samenwerking tussen Autoverhuur en Lease stelt ons al in staat om flexibeler en klantgerichter te opereren. Met deze basis kijken we vol vertrouwen uit naar 2025.”

Kerncijfers 2024
Verhuur



1.418
Wagenpark



2.362
Gem. aantal contracten p/m



14,5
Gem. aantal dagen
huurovereenkomst

Logistiek

Kwaliteit gaat altijd boven kwantiteit



Eefke Kanis

Manager Broekhuis Logistiek

“De vraag naar logistieke activiteiten is groter dan de beschikbare capaciteit, daar moeten wij op inspelen”

Logistiek

Kwaliteit gaat altijd boven kwantiteit

Bij Broekhuis hebben we het afleveren van auto's aan onze klanten en het vervoeren van auto's van dealer naar dealer in eigen beheer. Sinds 2023 zijn deze logistieke activiteiten ondergebracht in Broekhuis Logistiek B.V. Hiermee werd Broekhuis Logistiek een aparte divisie binnen Broekhuis. Vanwege de toenemende vraag aan logistieke activiteiten, stond 2024 voor deze divisie in het teken van uitbreiding.

“Onze professionele afleverspecialisten zijn het verlengstuk van de verkopers in de dealervestigingen”

“Er werken anno 2024 bijna 100 medewerkers binnen deze divisie die inmiddels volledig zelfvoorzienend is. Zij hebben de beschikking over een 40-tal transportmiddelen, variërend van BE-combinatie met 2 plekken tot een steeds groter aantal 8-lader combinaties,” aldus Eefke Kanis, Manager Logistiek.

“2024 is een succesvol jaar geweest voor Broekhuis Logistiek; in totaal zijn er 54.825 transporten uitgevoerd in opdracht van Broekhuis en andere dealerholdingen. Hierbij gaat kwaliteit altijd boven kwantiteit. Zo hebben we ingezet op het aannemen van professionele afleverspecialisten, met elk hun eigen merk als specialisme. De afleverspecialisten weten alles van de auto die afgeleverd wordt. Dit zijn namelijk echte kenners die de auto's van haver tot gort kennen. Zij

zorgen voor een feilloze aflevering, waarbij de klant alles op een professionele wijze uitgelegd krijgt. Dankzij de afleverspecialisten is Broekhuis Logistiek het verlengstuk van de verkopers uit onze dealervestigingen.”

“Voor 2025 staan weer diverse leveringen gepland van nieuwe vrachtwagens, waardoor we in staat zijn om aan de toenemende vraag te voldoen. Zowel binnen Broekhuis als daarbuiten, is de vraag naar logistieke activiteiten groter dan de beschikbare capaciteit. Daar spelen wij op in door te investeren in het uitbreiden van ons wagenpark. Zo kunnen wij nu en in de toekomst (externe) partijen blijven voorzien van onze diensten.”

Kerncijfers 2024
Logistiek



29
Transportvoertuigen



54.825
Gereden ritten



2.887.125
Afgelegde kilometers

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Investeren in morgen

Als familiebedrijf met meer dan 90 jaar historie hechten we veel waarde aan elke duurzame stap die we zetten; groot of klein. We zijn ons namelijk bewust van de verantwoordelijkheid die we dragen als het gaat om onze impact op de toekomst. Ons duurzaamheidsverslag geeft daarom inzicht in de stappen die we al gezet hebben en welke stappen we nog gaan zetten. De wijze van rapporteren doen wij aan de hand van Sustainable Development Goals (SDG), opgesteld door de Verenigde Naties.

Milieu impact
We kijken terug op het afgelopen jaar: welke duurzame resultaten hebben we bereikt op het gebied van milieubescherming en sociale ontwikkeling, welke kansen zien we en hoe ziet de toekomst eruit?

Milieu impact

Om onze impact op het milieu te achterhalen hebben we de uitstoot, het energieverbruik en de afvalstromen van ons bedrijf in kaart gebracht. Om onze impact te verlagen zijn er diverse initiatieven gestart of doorontwikkeld. Zo voeren we een actief aanmoedigingsbeleid als het gaat om emissievrije mobiliteit; we installeren extra laadpunten bij vestigingen en hebben de nieuwe arbeidsvoorwaarde 'Fiets van de Zaak' ingevoerd. Daarnaast installeerden we op steeds meer plekken ledverlichting, slimme regeltechnieken en zonnepanelen met als doel onze vestigingen te verduurzamen. Ook wordt het afval nauwkeurig gemeten en gescheiden.

Certificaten

Zowel onze schadeherstelbedrijven als onze dealerbedrijven zijn beloond met het Erkend Duurzaam certificaat. Deze hebben wij verkregen dankzij onze gerichte maatregelen en het zuinig en bewust omgaan met grondstoffen en energie. Bovendien zijn we ISO 9001:2015 gecertificeerd voor het opzetten van een kwaliteitsmanagementsysteem én beschikken we over het Keurmerk Private Lease.

Sociale impact

Broekhuis beweegt mensen; die slogan geldt voor onze klanten, maar ook zeker voor onze medewerkers. Daarom zetten we hoog in op duurzame inzetbaarheid, met de focus op medewerkers die tot hun pensioen gezond, gelukkig en bekwaam kunnen werken. Zo hebben we opleidings- en studieprogramma's waarmee medewerkers zich persoonlijk en professioneel verder kunnen ontwikkelen. Een eigen initiatief hiervoor is de Broekhuis Academy, een 2- of 3-jarige opleiding voor autotechnici.

Daarnaast is vitaliteit een belangrijk thema. We organiseren verschillende sportevenementen, bieden korting op sportabonnementen en hebben LifeCheck geïntroduceerd voor medewerkers. Dit platform biedt onze medewerkers anonieme, veilige en laagdrempelige toegang tot online diensten in relatie tot hun fysieke en mentale gezondheid.

De genoemde maatregelen en initiatieven zijn slechts een greep uit ons complete MVO-beleid. Ons duurzaamheidsverslag bevat een brede rapportage van de stappen die we zetten met betrekking tot maatschappelijk verantwoord ondernemen.



Lees ons
duurzaamheidsverslag

Oud-collega Gerbrand Reijnoudt naar Zuid-Soedan



In 2024 vertrok het echtpaar Gerbrand en Gerlinda Reijnoudt met hun drie kinderen naar Zuid-Soedan om namens Mission Aviation Fellowship (MAF) levensreddend werk te verrichten. Gerbrand gaf zijn baan bij Broekhuis op om als piloot afgelegen dorpen bereikbaar te maken. Voor veel bewoners zijn medische voorzieningen niet voor handen, zij zullen voor medische hulp soms dagen moeten lopen. Dankzij MAF-vluchten kunnen zij sneller geholpen worden, en worden ook artsen naar mobiele klinieken vervoerd.

De weg naar deze missie begon in 2018, toen Gerbrand en Gerlinda in gesprek gingen met MAF. Kort daarna startte Gerbrand zijn vliegopleiding en verwezenlijkte daarmee zijn langgekoesterde droom: piloot worden

en mensen in nood helpen. “Het leven is pas echt waardevol als je van betekenis bent voor anderen,” is het levensmotto dat hen inspireerde om deze bijzondere stap te zetten.

Sinds 2024 steunt Broekhuis Gerbrand, Gerlinda en hun kinderen in het buitenland. Dankzij campagnes in samenwerking met leveranciers en acties onder collega's kan Broekhuis hen blijvend ondersteunen met donaties. Hiermee wordt niet alleen de droom van Gerbrand en Gerlinda gesteund, maar ook het belang van hun werk benadrukt. Hun missie maakt een verschil, niet alleen in Zuid-Soedan, maar ook dichterbij huis.

“Het leven is pas echt waardevol als je van betekenis bent voor anderen”



Jaarrekening

Broekhuis Beheer B.V. 2024



Geconsolideerde jaarrekening

Broekhuis Beheer B.V. 2024

Geconsolideerde balans

Per 31 december (voor resultaatbestemming)

	Toelichting	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	[1]	1.982	6.181
Materiële vaste activa	[2]	586.392	555.907
Financiële vaste activa	[3]	<u>7.793</u>	<u>7.015</u>
		596.167	569.103
Vlottende activa			
Vorraden	[4]	223.769	272.249
Vorderingen	[5]	75.599	75.123
Liquide middelen	[6]	<u>5.778</u>	<u>5.053</u>
		305.146	352.425
Balanstotaal		901.313	921.528
Groepsvermogen*			
Eigen vermogen	[7]	178.350	158.126
Aandeel derden		<u>842</u>	<u>522</u>
		179.192	158.648
Vreemd vermogen			
Voorzieningen	[8]	15.026	14.141
Langlopende schulden	[9]	340.612	271.646
Achtergestelde Leningen*	[10]	34.310	35.810
Kortlopende schulden	[11]	<u>332.173</u>	<u>441.283</u>
		722.121	762.880
Balanstotaal		901.313	921.528

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

*Het aansprakelijk- of garantievermogen bestaat uit het groepsvermogen en de achtergestelde leningen. Het garantievermogen per 31 december 2024 bedraagt € 213.502.000 (31 december 2023: € 194.458.000).

Geconsolideerde Winst-en Verliesrekening

	Toelichting	2024 x €1.000	2023 x €1.000
Netto-omzet	[12]	1.407.061	1.380.144
Overige bedrijfsopbrengsten	[13]	<u>5.070</u> +	<u>2.784</u> +
Som der bedrijfsopbrengsten		1.412.131	1.382.928
Inkoopwaarde van de omzet	[12]	<u>1.158.436</u> -	<u>1.147.640</u> -
Bruto-marge		253.695	235.288
Lonen en salarissen	[14]	92.105	81.840
Sociale en pensioen lasten	[14]	25.500	23.026
Afschrijvingen	[15]	11.571	11.596
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vast activa	[15]	3.819	3.098
Overige bedrijfskosten	[16]	<u>71.386</u> +	<u>67.559</u> +
Som der kosten		204.381	187.119 -
Bedrijfsresultaat		49.314	48.169
Rentebaten	[17]	459	224
Rentelasten	[17]	<u>13.054</u> +	<u>16.428</u> +
Uitkomst rentebaten en -lasten		<u>12.595</u> -	<u>16.204</u> -
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		36.719	31.965
Vennootschapsbelasting	[18]	<u>10.002</u> -	9.769 -
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting		26.717	22.196
Resultaat deelneming	[19]	<u>212</u> +	<u>8.749</u> +
Groepsresultaat		26.929	30.945
Aandeel van derden in het resultaat		<u>519</u> -	<u>15</u> -
Resultaat na belastingen		26.410	30.930

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Netto resultaat na belastingen	26.410	30.930
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2.114	2.527
Afschrijvingen materiële vaste activa	98.210	89.575
Bijzondere waardeverminderingen	<u>3.819</u> +	<u>3.098</u> +
Cashflow	130.553	126.130
Mutatie voorraden	48.480	2.934
Mutatie kortlopende vorderingen	- 476	- 12.890
Mutatie kortlopende schulden	<u>- 79.302</u> +	<u>84.088</u> +
Mutaties in werkkapitaal	- 31.298	74.132
Mutaties voorzieningen	885	1.911
Mutatie (de-) consolidaties	<u>2.025</u> +	<u>- 4.311</u> +
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	102.165	197.862
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings immateriële vaste activa	- 1.734	- 4.327
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
Investerings materiële vaste activa	- 308.758	- 310.045
Desinvesteringen materiële vaste activa	180.341	144.375
Mutaties financiële vaste activa	- 778	3.207
Aandeel derden	320	- 173
(Des-) investeringen consolidaties	<u>- 2.231</u> +	<u>2.916</u> +
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 132.840	- 164.047

Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	- 6.186	- 7.088
Mutatie kredietinstellingen	- 29.808	- 10.686
Mutatie achtergestelde leningen	- 1.500	-
Mutatie langlopende leningen	68.966	- 12.622
Mutatie (de-) consolidaties	<u>- 72</u> +	<u>1.172</u> +
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	31.400 +	- 29.224 +
Mutatie geldmiddelen	725	4.591
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per 1 januari	5.053	462
Mutaties in boekjaar	<u>725</u> +	<u>4.591</u> +
Stand per 31 december	5.778	5.053

Activiteiten

De activiteiten van Broekhuis Beheer B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Autodealer van de merken: Alfa Romeo, Audi, Citroën, Cupra, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jaguar, Jeep, Lancia, Land Rover, Lynk & Co, Opel, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo en er is een dealerschap voor campers;
- Fietsenbedrijf: verkoop, reparatie en onderhoud van fietsen;
- Schadeherstelbedrijf: dienstverlening op het gebied van schadeherstel van auto's en bedrijfswageninrichting;
- Leasebedrijf: dienstverlening op het gebied van leasing, financiering, verzekering en verhuur van auto's;
- Vastgoed: verhuur van bedrijfspanden aan ondernemingen in de automotive branche.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Broekhuis Beheer B.V. is feitelijk gevestigd op Vanenburgerallee 3 te Putten, statutair gevestigd te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08216235.

Groepsverhoudingen

Broekhuis Beheer B.V. staat aan het hoofd van de Broekhuis groep, die bestaat uit Broekhuis Dealer Holding B.V., Broekhuis Schadeherstel Hol-

ding B.V., Broekhuis Lease Holding B.V. en Broekhuis Vastgoed Holding B.V. met haar dochtermaatschappijen. Deze vennootschappen, uitgezonderd Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., maken geen gebruik van de consolidatievrijstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Broekhuis Beheer B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Broekhuis Beheer B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen, waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen, waarin Broekhuis Beheer B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen wor-

den uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening van Broekhuis Beheer B.V. te Putten zijn de deelnemingen opgenomen, die weergegeven zijn op de volgende pagina. Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis

Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70%, 70% en 51% deelgenomen. In Automobiëlbetrijf Thalen Beilen B.V., EV Portal B.V. en VRM Vastgoed B.V. wordt voor respectievelijk 30%, 45% en 33,3% deelgenomen en vallen daarom niet binnen de consolidatie, maar worden als deelneming verwerkt in de jaarrekening.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Broekhuis Beheer B.V. of haar dochterondernemingen en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht. In het boekjaar hebben geen transacties van betekenis met verbonden partijen plaatsgevonden, die niet zijn afgesloten tegen marktconforme condities.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

In december 2023 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autohuis Bouwsema Veendam B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2024. Dit bedrijf in Veendam is

dealer van Volvo en er werken 5 FTE. Op 20 juni 2024 heeft Broekhuis de aandelen overgenomen van fietsspecialzaak Hans Lemmens Tweewielers in Cuijk. Er werken bij dit bedrijf 14 FTE. Tenslotte heeft Broekhuis op 1 juli 2024 fietsspecialzaak Rijwielpaleis Bilthoven overgenomen, waar 7 FTE werken. Beide fietsenbedrijven hebben een lange historie en een sterke regiofunctie. Deze overnames passen bij de ambitie van Broekhuis om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. Op deze wijze geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden.

Gebeurtenissen na balansdatum

In januari 2025 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autobedrijf Poll B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 30 januari 2025. Dit bedrijf in Hilversum is dealer van Ford en tevens lid van de Profile organisatie. Er werken 14 FTE. Verder is er in januari 2025 overeenstemming bereikt met de aandeelhouders van Bike Totaal in Barendrecht over de overname van de aandelen door Broekhuis per 30 januari 2025. Bij dit bedrijf werken 19 FTE.

Tenslotte is begin maart 2025 overeenstemming bereikt over de overname van een tweetal schadeherstelbedrijven van Van Markus, welke zijn gevestigd in De Bilt en Zeist. In totaal werken hier 33 FTE.

In consolidatie opgenomen deelnemingen

Broekhuis Dealer Holding B.V.

te Putten waaronder:

Basolution B.V.

te Putten

Broekhuis Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Almere B.V.

te Almere

Broekhuis Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Bilthoven B.V.

te Bilthoven

Broekhuis Campers B.V.

te Barneveld

Broekhuis Ede B.V.

te Ede (t/m 18-12-2024)

Broekhuis Ede 2 B.V.

te Ede (t/m 31-10-2024)

Broekhuis Emmen B.V.

te Emmen

Broekhuis Fietsen Holding B.V.

te Putten waaronder:

Bicparts B.V.

te Limmen (t/m 22-4-2024)

Broekhuis Fietsen Almelo B.V.

te Almelo

Broekhuis Fietsen Bilthoven B.V.

te Bilthoven (vanaf 1-7-2024)

Broekhuis Fietsen Cuijk B.V.

te Cuijk (vanaf 20-6-2024)

Broekhuis Fietsen Enschede B.V.

te Enschede

Broekhuis Fietsen Groningen B.V.

te Groningen

Broekhuis Fietsen Harkstede B.V.

te Harkstede

Broekhuis Fietsen Lease B.V.

te Putten

Broekhuis Fietsen Limmen B.V.

te Limmen

Broekhuis Fietsen Logistiek B.V.

te Groningen

Broekhuis Tour B.V.

te Putten (t/m 22-4-2024)

Broekhuis Groningen B.V.

te Groningen

Broekhuis Harderwijk B.V.

te Harderwijk (t/m 31-10-2024)

Broekhuis Harderwijk 2 B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Hengelo B.V.

te Hengelo (Ov) (t/m 31-10-2024)

Broekhuis Hoogeveen B.V.

te Hoogeveen

Broekhuis Houten B.V.

te Houten

Broekhuis Inkoopcentrum B.V.

te Vaassen

Broekhuis Inkoopservice B.V.

te Vaassen

Broekhuis International B.V.

te Putten

Broekhuis Logistiek B.V.

te Vaassen

Broekhuis Purmerend B.V.

te Purmerend

Broekhuis Schagen B.V.

te Schagen (t/m 31-10-2024)

Broekhuis Utrecht B.V.

te Utrecht

Broekhuis Utrecht 2 B.V.

te Utrecht

Broekhuis Utrecht 3 B.V.

te Utrecht

Broekhuis Veendam B.V.

te Veendam (vanaf 1-1-2024)

Broekhuis Veenendaal B.V.

te Veenendaal

Broekhuis Wageningen B.V.

te Wageningen (t/m 31-10-2024)

Broekhuis Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Zwolle B.V.

te Zwolle waaronder:

APZD B.V.

te Zwolle

Broekhuis Lease Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Assurantie B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoverhuur B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Lease B.V.

te Harderwijk waaronder:

Broekhuis Fleet Services B.V.

te Alkmaar

Stam Lease B.V.

te Harderwijk waaronder:

Stam Fleet Services B.V.

te Bussum

Broekhuis Schadeherstel

Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Autoschade Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Autoschade Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Autoschade Barneveld B.V.

te Barneveld

Broekhuis Autoschade Beverwijk B.V.

te Beverwijk

Broekhuis Autoschade Ede B.V.

te Ede

Broekhuis Autoschade Goor B.V.

te Goor

Broekhuis Autoschade Harderwijk B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoschade

Hippolytushoef B.V.

te Hippolytushoef

Broekhuis Autoschade Holten B.V.

te Holten

Broekhuis Autoschade Lelystad B.V.

te Lelystad

Broekhuis Autoschade Utrecht B.V.

te Utrecht

Broekhuis Autoschade Zaandam B.V.

te Zaandam

Broekhuis Autoschade Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Autoschade Zwaag B.V.

te Zwaag

Broekhuis Autoschade Zwolle B.V.

te Zwolle

Broekhuis Bedrijfswageninrichting B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Camperinrichting B.V.

te Utrecht

Broekhuis Vastgoed Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Onroerend Goed B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 2 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 3 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 4 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 5 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 6 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 7 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 8 B.V.

te Putten (vanaf 30-12-2024)

Broekhuis Onroerend Goed 9 B.V.

te Putten (vanaf 30-12-2024)

Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70%, 70% en 51% deelgenomen.

Door Broekhuis Beheer B.V. zijn geen aansprakelijkheidsverklaringen gedeponeed.

Broekhuis Dealer Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Dealer Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Broekhuis Lease Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Lease Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2, met uitzondering van Stam Lease B.V. en Stam Fleet Services B.V..

Broekhuis Vastgoed Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Vastgoed Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering zijn niet gewijzigd.

Voor de vergelijkbaarheid is de rubricering van de vergelijkende cijfers, waar nodig, aangepast.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Vreemde valuta transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instru-

menten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingsstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaarding van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen.

De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument hangt af van de vraag of er hedge-accounting wordt toegepast. Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten'), worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer: er

geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Renteswaps

Broekhuis Beheer B.V. past, indien er sprake is van renteswaps, kostprijs hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

Financiële risico's

Broekhuis Beheer B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Broekhuis Beheer B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorde-

ringen en schulden loopt Broekhuis Beheer B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden zijn ultimo boekjaar geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd. Voor wat betreft kredietrisico's heeft Broekhuis Beheer B.V. geen significante concentraties van kredietrisico. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Het liquiditeitsrisico is beperkt omdat Broekhuis Beheer B.V. gebruik maakt van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Broekhuis Beheer B.V. doet zaken met landen buiten de Europese Unie, met name op het gebied van inkoop van auto's. Voor de auto's die al wel besteld zijn, maar nog niet afgeleverd, loopt Broekhuis Beheer B.V. een valutarisico. Dit wordt grotendeels afgedekt door de benodigde vreemde valuta tijdig in te kopen. Van prijsrisico's is geen sprake.

Operationele leasing

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessor en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, wel bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden inclusief rente op lineaire basis verantwoord als omzet gedurende de looptijd van het contract. De bijbehorende activa worden ver-

antwoord onder de materiële vaste activa.

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessee en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financial leasing

Bij de vennootschap bestaan financiële lease contracten waar Broekhuis optreedt als Lessor. Deze contracten zijn gepresenteerd onder de financiële vaste activa (en het kortlopend deel onder de overige vorderingen). Als omzet worden de ontvangen rente-bedragen annuïtair verantwoord.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De goodwill is bepaald door de verkrijgingsprijs te verminderen met de netto vermogenswaarde op de datum van overname. Waardering vindt plaats onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De kosten van groot

onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het lease en verhuur wagenpark is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, rekening houdend met een restwaarde, welke lineair gedurende de looptijd van de contracten wordt berekend. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Broekhuis Beheer B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. De deelnemingen waarover geen zeggenschap kan worden uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde. In verband met verrekenbare verliezen is een actieve belastinglatentie gevormd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of voor zover deze al bij wet zijn vastgestelde geldende tarieven voor de komende jaren. Latente belasting-

vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Latente belastingvorderingen worden alleen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden op de boekwaarde van de vorderingen in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bij-

zonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs

wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vlottende activa

Voorraden

De voorraad nieuwe auto's is gevalueerd tegen verkrijgingsprijs vermeerderd met (indien van toepassing) de kosten gebruiksklaar maken, of lagere opbrengstwaarde. De voorraad gebruikte auto's, met uitzondering van de bij het Occasion Inkoopcentrum aanwezige auto's, is gevalueerd tegen verwachte opbrengstwaarde bij inkoop minus een doelmargin van 15%, zijnde de verkrijgingsprijs, verminderd met een voorziening voor stadagen (per maand wordt 1,74% (2023: 1,75%) voorzien). De voorziening voor voorraad nieuwe auto's wordt afzonderlijk berekend voor gekentekende en ongekentekende auto's. Voor gekentekende auto's vindt direct vorming van de voorziening plaats, voor ongekentekende auto's na 180 dagen. Per maand wordt 0,31% (2023: 0,44%) voorzien. Voorzover daartoe aanleiding bestaat, worden extra voorzieningen getroffen. De voorraad onderdelen en overige voorraden zijn gevalueerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij rekening is gehouden met een voorziening wegens incourantheid. De Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen is voor auto's die voor het eerst in Nederland op kenteken worden gezet niet begrepen in de voorraadwaardering, maar voor zover van toepassing gepresenteerd als een overlopende actiefpost.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gevalueerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gevalueerd tegen nominale waarde.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gevalueerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappijen een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogens-

waarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Voorzieningen algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gevalueerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen. Omdat het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is worden de voorzieningen gevalueerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Belastingvoorzieningen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven

die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Jubileumvoorziening

De voorziening jubileum wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken wordt gerekend met 2% (2023: 2%). In dit percentage is tevens een geschatte cao-stijging verwerkt.

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

Voorziening reparatie, onderhoud en banden (rob) lease-auto's

Deze voorziening is gevormd om een juiste matching te bewerkstelligen tussen de reeds via leasetermijnen in rekening gebrachte kosten voor reparatie, onderhoud en banden, en de werkelijke kosten hiervoor. Op de datum van expiratie van een leasecontract zal het saldo van de egaliseringsrekening vrijvallen ten gunste c.q. ten laste van het resultaat. Jaarlijks wordt op basis van ervaringscijfers een inschatting gemaakt van het tussentijds te verantwoorden resultaat, wat dan al vrijvalt ten gunst c.q. ten laste van het resultaat.

Lang- en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gevalueerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Baten en lasten ten gevolge van amortisatie worden volgens de effectieve rentemethode verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet (en inkoopwaarde van de omzet) is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De bij klanten in rekening gebrachte brandstofkosten worden verantwoord als omzet omdat dit niet zelfstandig mag worden benut en dus niet als een te onderscheiden prestatieverplichting wordt gezien.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Bij opbrengsten uit hoofde van provisie met betrekking tot verkoop van nieuwe auto's wordt deze verantwoord op moment van aflevering van de auto, omdat de provisie niet op een betrouwbare manier kan worden toegerekend aan de voor aflevering verrichte prestaties.

Inkoopwaarde van de omzet

Onder inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe

te rekenen inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn ook begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de omzet. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, niet zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar, waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. De aan de kernactiviteiten gerelateerde rentebaten en -lasten worden verantwoord als omzet respectievelijk inkoopwaarde van de omzet.

Vennootschapsbelasting

De belasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande jaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingvorderingen als gevolg van wijzigingen die optreden in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Broekhuis Beheer B.V. wordt toegerekend.

Methode opstelling kasstroom

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Omdat geen tussentelling voor een kasstroom uit bedrijfsoperaties is opgenomen worden deze kasstromen niet separaat zichtbaar gemaakt in het kasstroom overzicht. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De mutatie van de voorraadfinanciering is onderdeel van de mutatie kortlopende schulden en derhalve onderdeel van de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. De verkoopopbrengst van verkochte groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

De deactivering van de lease- en verhuurauto's is als negatieve investeringskasstroom opgenomen, dit ondanks het feit dat de verkoopopbrengst als omzet is gepresenteerd. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

[1] Immateriële vaste activa

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Goodwill		
Stand per 1 januari		
Verkrijgingsprijs	18.542	14.215
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	12.361	6.736
Boekwaarde	6.181	7.479
Mutaties		
Bij: Verwervingen	1.734	4.327
Af: Afschrijvingen	2.114	2.527
Af: Bijzondere waardeverminderingen	3.819	3.098
Af: Desinvesteringen	-	-
Saldo mutaties	- 4.199	- 1.298
Stand per 31 december		
Verkrijgingsprijs	20.276	18.542
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	18.294	12.361
Boekwaarde	1.982	6.181
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van de nog niet geheel afgeschreven goodwill	2.719	8.313

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen 20% van de verkrijgingsprijs.

Inzake de fietsenverkoop activiteiten is in 2024 en 2023 ten laste van de winst- en verliesrekening een bijzonder waarverminderingverlies verwerkt van respectievelijk € 3.819.000 en € 3.098.000.

[2] Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt weer te geven:

	Vastgoed beleggingen x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en terreinen x € 1.000	Vervoers- middelen x € 1.000	Overige inventarissen x € 1.000	Totaal x € 1.000
Stand per 1 januari 2024					
Verkrijgingsprijs	19.037	127.568	793.144	38.558	978.307
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	2.921	39.471	352.760	27.248	422.400
Boekwaarde	16.116	88.097	440.384	11.310	555.907
Mutaties					
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	-	120	158	278
Bij: Investerings	-	7.789	296.465	4.504	308.758
Af: Desinvesteringen	-	245	180.001	95	180.341
Af: Afschrijvingen	556	4.733	88.765	4.156	98.210
Af: Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Saldo mutaties	- 556	2.811	27.819	411	30.485
Stand per 31 december 2024					
Verkrijgingsprijs	19.037	135.112	909.728	43.125	1.107.002
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	3.477	44.204	441.525	31.404	520.610
Boekwaarde	15.560	90.908	468.203	11.721	586.392

In de aanschafwaarde is begrepen € 39.065.000 aan grond.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen voor:

- Terreinen: 0% van de verkrijgingsprijs.
- Bedrijfsgebouwen en verbouwingen: 3-10% van de verkrijgingsprijs.
- Vervoermiddelen: lineair op basis van de looptijd van de lease-contracten.
- Overige inventarissen: 20% van de verkrijgingsprijs.

Voor de toelichting omtrent de mate waarin de vastgoedbelegging als zekerheid zijn verstrekt, wordt verwezen naar de langlopende schulden.

In de bedrijfsgebouwen en terreinen zijn vier objecten begrepen die deels te classificeren zijn als vastgoedbelegging. Omdat de boekwaarde van deze objecten niet afzonderlijk kan worden bepaald, zijn deze niet als vastgoedbelegging gepresenteerd.

Het exploitatieresultaat op de vastgoedbeleggingen is in 2024 € 1.840.000 (2023: € 1.614.000).

Per 31-12-2024 bedraagt de reële waarde, gebaseerd op recente taxatierapporten, van de vastgoedbeleggingen € 17.753.000.

Toelichting op de geconsolideerde balans

[3] Financiële vaste activa

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Deelnemingen	510	378
Belastinglatentie	4.196	2.846
Overige vorderingen	3.087	3.791
Totaal financiële vaste activa	7.793	7.015

Deelnemingen	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	378	660
Bij: Mutatie (de-)consolidaties	-	84
Bij: Verwervingen	219	9
Bij: Resultaat deelneming	232	86
Af: Dividenduitkering	230	221
Af: Beëindigde deelneming	90	239
Bij: Afronding	1	-1
Saldo op 31 december	510	378

Het saldo op 31 december is als volgt weer te geven:

Naam deelneming	Aandeel in het geplaatst kapitaal / lidmaatschap (2023)	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Malin B.V. te Harderwijk	- (25%)	-	20
VRM Vastgoed B.V. te Bilthoven	33,33% (33,33%)	282	261
Automobielbedrijf Thalen Beilen B.V. te Beilen	30% (30%)	5	5
ZEG Zweirad-Einkaufs-Genossenschaft e.G. te Keulen (D)	14 aandelen (52)	4	13
TSR Lease B.V. te Enschede	- (50%)	-	79
EV Portal B.V. te Almelo	45% (-)	219	-

Belastinglatentie	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	2.846	2.371
Bij: Toevoeging	1.480	778
Af: Onttrekking	130	303
Saldo op 31 december	4.196	2.846

Het kortlopend deel (korter dan 1 jaar) van de belastinglatentie bedraagt naar verwachting € 139.000, 1 tot 5 jaar € 3.263.000 en langer dan 5 jaar € 794.000.

Overige vorderingen	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari		
Verstrekkingsen	12.071	16.382
Cumulatieve aflossingen	<u>5.922</u>	<u>5.970</u>
Boekwaarde	6.149	10.412
Mutaties		
Verstrekkingsen	2.035	425
Aflossingen	2.198	3.510
Desinvesteringen	3.830	4.736
Aflossingen desinvesteringen	<u>2.862</u>	<u>3.558</u>
Saldo mutaties	- 1.131	- 4.263
Saldo op 31 december		
Verstrekkingsen	10.276	12.071
Cumulatieve aflossingen	<u>5.258</u>	<u>5.922</u>
Boekwaarde	5.018	6.149
Af: aflossing komend jaar (onder kortlopende vorderingen opgenomen)	1.931	2.358
Saldo op 31 december	3.087	3.791

De overige vorderingen betreffen verstrekte leningen en afgesloten financial leasecontracten. De verwachte aflossing in 2025 is € 1.931.000 en is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. De leningen en contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. De toekomstige aflossingen en leasetermijnen (voor overige vorderingen) bedragen € 1.931.000 (tot 1 jaar), € 3.087.000 (van 1 tot 5 jaar) en € 0 (na 5 jaar).

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vlottende activa

[4] Voorraden

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Vorraad nieuwe auto's en fietsen	99.411	139.357
Vorraad gebruikte auto's en fietsen	115.749	125.237
Vorraad onderdelen en winkelvoorraad	8.113	7.169
Overige voorraden	496	486
Totaal voorraden	223.769	272.249

Per 31-12-2024 bedraagt de voorziening op voorraden € 4.794.000 (31-12-2023: € 5.103.000).
De boekwaarde van de voorraden waarop een voorziening is getroffen bedraagt per 31-12-2024 € 125.735.000 (31-12-2023: € 120.648.000).

[5] Vorderingen

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Handelsdebiteuren	49.027	37.739
Vennootschapsbelasting	5.717	3.641
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	684	8.086
Overige vorderingen	13.015	16.235
Overlopende activa	7.156	9.422
Totaal vorderingen	75.599	75.123

Per 31-12-2024 bedraagt de debiteurenvoorziening € 617.000 (31-12-2023: € 541.000).
De vorderingen hebben een looptijd die korter is dan een jaar.

[6] Liquide middelen

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Groepsvermogen

[7] Eigen vermogen

Overzicht van het totaalresultaat van de rechtspersoon	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de rechtspersoon	26.410	30.930
Totaalresultaat	26.410	30.930

Vreemd vermogen

[8] Voorzieningen

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Belastingvoorzieningen	5.500	5.024
Voorziening voor jubilea	1.492	1.354
Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte	1.208	988
ROB voorziening	3.239	4.081
Overige voorzieningen	3.587	2.694
Totaal voorzieningen	15.026	14.141

Van de voorzieningen is een bedrag van € 7.745.000 als langer dan een jaar en € 2.908.000 als langer dan vijf jaar aan te merken.

De mutaties in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven:

Belastingvoorzieningen:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	5.024	4.708
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	-
Bij: Toevoeging	867	410
Af: Onttrekking	391	94
Saldo op 31 december	5.500	5.024

Toelichting op de geconsolideerde balans

Voorziening voor jubilea:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.354	1.291
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	18	- 66
Bij: Toevoeging	351	315
Af: Onttrekking	54	47
Af: Vrijval	177	139
Saldo op 31 december	1.492	1.354

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	988	797
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	-
Bij: Toevoeging	1.147	917
Af: Onttrekking	420	314
Af: Vrijval	507	412
Saldo op 31 december	1.208	988

ROB voorziening:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	4.081	3.710
Bij: Toevoeging	5.779	5.647
Af: Onttrekking	6.620	5.276
Saldo op 31 december	3.239	4.081

Overige voorzieningen:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	2.694	1.724
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	43	- 5
Bij: Toevoeging	3.226	2.359
Af: Onttrekking	2.376	1.384
Saldo op 31 december	3.587	2.694

[9] Langlopende schulden

	Stand per 31-12-2024 x € 1.000	Aflossings- verplichting 2025 x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 1 jaar x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 5 jaar x € 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	439.538	113.468	326.070	19.849
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.546	6.903	12.643	-
Overige schulden	3.238	1.339	1.899	-
Totaal leningen	462.322	121.710	340.612	19.849

De mutaties in de langlopende leningen zijn als volgt weer te geven:

Schulden aan kredietinstellingen	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	416.451	347.106
Bij: Nieuwe financieringen	213.995	190.786
Af: Aflossingen	190.908	121.440
Bij: Afronding	-	- 1
Saldo op 31 december	439.538	416.451
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	113.468	167.595
Looptijd één tot en met vijf jaar	306.221	223.875
Looptijd langer dan vijf jaar	19.849	24.981
Totaal kredietinstellingen	439.538	416.451
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	113.468	167.595
Saldo op 31 december	326.070	248.856

De kredietinstellingen betreft een aantal geldleningen ter (her)financiering van de onder de materiële vaste activa opgenomen vervoermiddelen en gebouwen.

De gefinancierde vervoermiddelen alsmede de verkregen rechten uit lease-overeenkomsten met derden, voor zover op deze wijze gefinancierd, zijn als zekerheid aan de betreffende financieringsmaatschappijen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van de langlopende leningen voor de vervoermiddelen bedraagt 3,35%.

De gefinancierde gebouwen zijn als zekerheid aan de betreffende kredietinstellingen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van deze langlopende leningen bedraagt 4,09%.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Belastingen en premies sociale verzekeringen	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	26.589	33.815
Bij: Mutaties (de-)consolidatie	-	-
Af: Aflossingen	7.043	7.226
Bij: Afronding	-	-
Saldo op 31 december	19.546	26.589
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	6.903	7.042
Looptijd één tot en met vijf jaar	12.643	19.547
Looptijd langer dan vijf jaar	-	-
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	19.546	26.589
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	6.903	7.042
Saldo op 31 december	12.643	19.547

Dit betreft het langlopende deel van de in 2020 uitgestelde betaling van omzet-, loon- en vennootschapsbelasting in verband met de coronacrisis. Het totaalbedrag aan uitgestelde belastingbetalingen wordt met ingang van 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen afgelost. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente bedraagt per 1 januari 2023 2% per jaar, per 1 juli 2023 3% per jaar en per 1 januari 2024 4% per jaar.

Overige schulden	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Saldo op 1 januari	4.582	5.377
Bij: Herrubricering	-	2.065
Bij: Nieuwe leningen	25	37
Af: Aflossingen	1.369	2.898
Bij: Afronding	-	1
Saldo op 31 december	3.238	4.582
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	1.339	1.339
Looptijd één tot en met vijf jaar	1.899	3.238
Looptijd langer dan vijf jaar	-	5
Totaal overige schulden	3.238	4.582
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	1.339	1.339
Saldo op 31 december	1.899	3.243

Dit betreft het langlopende deel van de betalingsregeling met betrekking tot het terugbetalen van de in 2020 ontvangen NOW 2 en 3 subsidie. Het totaalbedrag wordt in maandelijkse termijnen afgelost, rekening houdend met een einddatum van 31 mei 2027. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente is nihil.

Toelichting op de geconsolideerde balans

[10] Achtergestelde leningen

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Achtergestelde leningen	34.310	35.810
Totaal achtergestelde leningen	34.310	35.810

De leningen zijn achtergesteld op alle andere geconsolideerde schulden. Het rentepercentage is 5%. Er zijn geen zekerheden gesteld en er is geen aflossingsverplichting overeengekomen.

De mutaties in de achtergestelde leningen zijn als volgt weer te geven:

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Achtergestelde leningen		
Saldo op 1 januari	35.810	35.810
Bij: Nieuwe leningen	-	-
Af: Aflossingen	1.500	-
Saldo op 31 december	34.310	35.810
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	-	-
Looptijd één tot en met vijf jaar	34.310	35.810
Looptijd langer dan vijf jaar	-	-
Totaal achtergestelde leningen	34.310	35.810
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	-	-
Saldo op 31 december	34.310	35.810

[11] Kortlopende schulden

	31-12-2024 x € 1.000	31-12-2023 x € 1.000
Vorraadfinancieringen	118.175	154.593
Kredietinstellingen	23.326	53.134
Aflossingsverplichting looptijd korter dan één jaar	113.468	167.595
Handelscrediteuren	13.666	20.019
Vennootschapsbelastingen	4.393	2.742
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	13.797	9.095
Pensioenen	240	156
Overige schulden	20.826	19.283
Overlopende passiva	24.282	14.666
Totaal kortlopende schulden	332.173	441.283

De voorraadfinancieringen betreffen financiering van de voorraad gebruikte en nieuwe auto's, waarbij de gefinancierde objecten zijn verpand aan de kredietverschaffers.

Inzake de kredietfaciliteit in rekening-courant van Broekhuis Vastgoed Holding c.s. zijn dezelfde zekerheden als de onder de langlopende schulden toegelichte zekerheden van de gefinancierde gebouwen van toepassing.

Als zekerheden ten behoeve van de financiering zijn eerste pandrechten verstrekt op voorraden, bedrijfsinventaris en vorderingen voor de geconsolideerde vennootschappen. Verder geldt een hoofdelijke aansprakelijkheid. Onder de overige schulden is tevens een kortlopende lening begrepen van € 2.500.000 welke is ontvangen van een indirecte aandeelhouder.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De totale huurverplichting voor 2025 bedraagt € 7.822.000 (2024: € 7.099.000). De huurverplichting voor één tot en met vijf jaar bedraagt € 17.693.000 en voor de periode langer dan vijf jaar € 7.973.000.

De verstrekte bankgaranties aan leveranciers, de belastingdienst en aan verhuurders van bedrijfspanden bedragen € 1.001.000 per 31 december 2024.

Ten aanzien van bestelde lease- en verhuurauto's zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 52.926.000.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

[12] Bruto-marge

De ontwikkeling van de bruto-marge over de bedrijfsonderdelen is als volgt:

	2024 x € 1.000		2023 x € 1.000	
Autoverkoop				
Netto-omzet	1.069.039		1.156.871	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>990.248</u> -		<u>1.080.565</u> -	
Bruto-marge	78.791 +		76.306 +	
Fietsverkoop				
Netto-omzet	24.326		19.969	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>18.512</u> -		<u>14.776</u> -	
Bruto-marge	5.814 +		5.193 +	
Werkplaats				
Netto-omzet	83.730		79.252	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>20.869</u> -		<u>17.455</u> -	
Bruto-marge	62.861 +		61.797 +	
Magazijn				
Netto-omzet	117.481		103.910	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>78.593</u> -		<u>71.053</u> -	
Bruto-marge	38.888 +		32.857 +	
Lease en Financiële Diensten				
Netto-omzet	393.312		329.972	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>357.717</u> -		<u>297.362</u> -	
Bruto-marge	35.595 +		32.610 +	
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting				
Netto-omzet	49.811		43.882	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>22.418</u> -		<u>19.023</u> -	
Bruto-marge	27.393 +		24.859 +	
Intercompany				
Netto-omzet	- 330.638		- 353.712	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>- 329.921</u> -		<u>- 352.594</u> -	
Bruto-marge	- 717 +		- 1.118 +	
Totaal				
Netto-omzet	1.407.061		1.380.144	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>1.158.436</u> -		<u>1.147.640</u> -	
Bruto-marge	248.625		232.504	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>5.070</u> +		<u>2.784</u> +	
Bruto-marge	253.695		235.288	

De omzet is exclusief het bedrag aan Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

Er zijn geen toekomstige leasetermijnen (voor operationele lease) uit niet tussentijds opzegbare leaseovereenkomsten.

De netto-omzet bestaat voor € 1.115.474.000 (2023: € 1.109.220.000) uit verkoop van goederen en voor € 275.217.000 (2023: € 273.708.000) uit verlenen van diensten.

De netto-omzet wordt nagenoeg geheel in Nederland gerealiseerd. Het bedrag van de afwaardering en van het verlies van voorraden in de winst-en-verliesrekening is in 2024 € 3.702.000 (2023: € 3.869.000).

Bij importeur Stellantis worden auto's verkocht onder een agentenmodel. Voorafgaand aan de levering aan de klant worden de auto's gefactureerd aan Broekhuis en vervolgens gefactureerd aan de klant. In de jaarrekening wordt:

- Alleen de provisievergoeding als omzet verantwoord, omdat de verkopen niet voor rekening en risico van Broekhuis zijn;
- Op balansdatum door Stellantis in rekening gebrachte auto's die nog niet zijn afgeleverd niet als voorraad opgenomen, omdat Broekhuis niet de beschikkingsmacht heeft over de toekomstige economische voordelen;
- Op balansdatum nog openstaande vorderingen bij klanten niet gesaldeerd met de nog openstaande schuld bij Stellantis, omdat niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor saldering.

Om een zuivere presentatie van de marge per afdeling mogelijk te maken, is er voor gekozen om de eliminatie van de transacties tussen de verschillende bedrijfsonderdelen van Broekhuis Beheer B.V. op een afzonderlijke 'afdeling intercompany' als negatieve omzet te presenteren.

[13] Overige bedrijfsopbrengsten

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Baten uit verhuur van onroerend goed	2.740	2.430
Baten uit doorbelast softwaregebruik	1.067	354
Baten uit logistieke activiteiten	1.263	-
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	5.070	2.784

[14] Lonen en salarissen, sociale en pensioen lasten

In de lonen en salarissen van 2023 is begrepen een bedrag van € 1.310.000 welke betrekking heeft op de ontvangen subsidie inzake de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW).

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Pensioenlasten	9.156	8.532
Overige sociale lasten	16.344	14.494
Totaal sociale en pensioen lasten	25.500	23.026

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

De pensioenen van vrijwel alle medewerkers van de Broekhuis groep zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT). Deze pensioenregeling is te karakteriseren als een zogenoemde toegezegd-pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddelde salaris van de medewerker gedurende het dienstverband. De Raad voor de Jaarverslaglegging (RJ 271) verlangt dat bepaalde informatie inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt toegelicht in de jaarrekening. Vooral het saldo van de met de regeling samenhangende activa en passiva dient in de balans opgenomen te worden als een vordering of verplichting. Het PMT heeft aangegeven dat het niet in staat is om aan deelnemende ondernemingen de informatie te verschaffen die volgens RJ 271 noodzakelijk is inzake toegezegd-pensioenregelingen. Het PMT heeft in zijn administratie geen prospectieve elementen voor de waardering van de pensioenverplichtingen opgenomen. Zij hebben ook geen objectieve sleutel voor het toerekenen van een proportioneel aandeel in de voorziening pensioenverplichtingen, fondsbeleggingen en de kosten van de pensioenregeling voor de afzonderlijke leden. Tevens is er geen contractuele overeenkomst tussen PMT en Broekhuis, waarin wordt bepaald dat tekorten door Broekhuis moeten worden aangevuld. Daarom wordt de regeling behandeld als toegezegde-bijdrageregeling en worden verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar als pensioenlast in het resultaat verantwoord. Elk jaar wordt de stijging van de pensioenrechten door middel van premiebetaling ingekocht en ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Uit een opgave van het PMT blijkt dat de dekkingsgraad ultimo 2024 108,6% bedraagt (ultimo 2023: 105,5%).

[15] Afschrijvingen en overige waardeverminderingen

Afschrijvingen:	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Immateriële vaste activa	2.114	2.527
Materiële vaste activa	98.210	89.575
Subtotaal afschrijvingen	100.324	92.102
Af: Onder inkoopwaarde van de omzet begrepen afschrijving van leaseauto's	88.753	80.506
Totaal afschrijvingen	11.571	11.596

De overige waardeverminderingen hebben betrekking op de goodwill.

[16] Overige bedrijfskosten

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Verkoopkosten	15.194	15.977
Overige personeelskosten	8.877	8.175
Huisvestingskosten	14.943	16.823
Algemene kosten	32.372	26.584
Totaal overige bedrijfskosten	71.386	67.559

In de algemene kosten zijn de accountantskosten opgenomen.

De vergoeding van de accountant is als volgt onder te verdelen:

	2024 x € 1.000	2023 x € 1.000
Controle van de jaarrekening	309	313
Honoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein	35	27
Honoraria voor andere niet controlediensten	22	18
Honoraria voor andere controlediensten	-	-
	366	358

De hiervoor genoemde honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants, zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2024, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Personeelsgegevens

(in FTE gemiddeld per jaar)

	2024	2023
Directie en Verkoop	357	350
Werkplaats	850	825
Magazijn	25	30
Overige	54	61
Dealers	1.286	1.266
Lease en Financiële Diensten	114	110
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	227	224
Ondersteunende Diensten	236	218
Totaal aantal personen	1.863	1.818

Naast de in bovenstaand overzicht opgenomen vaste medewerkers waren er in 2024 diverse flexwerkers in dienst (159 FTE), welke kosten ook zijn begrepen onder de lonen en salarissen. Er zijn 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland.

[17] Rente baten en -lasten

Rentebaten	2024	2023
	x € 1.000	x € 1.000
Overige rentebaten	459	224
Totaal rentebaten	459	224

Rentelasten	2024	2023
	x € 1.000	x € 1.000
Rente achtergestelde leningen	1.753	1.791
Rente stockfinanciering	1.571	4.574
Overige rente- en bankkosten	9.730	10.063
Totaal rentelasten	13.054	16.428

[18] Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden toegelicht:

	2024	2023
	x € 1.000	x € 1.000
Resultaat voor belasting	36.719	31.965
Belasting over het resultaat	10.002	9.769
Effectief belastingtarief	27,2%	30,6%
Effect EIA en MIA	0,5%	0,4%
Effect opstaptarief	0,8%	0,7%
Effect voorgaande jaren	-1,1%	-0,1%
Effect afschrijving en bijzondere waardevermindering goodwill	-4,2%	-4,5%
Effect overige	2,6%	-1,3%
Toepasselijke belastingtarief	25,8%	25,8%

[19] Resultaat deelneming

In 2024 betreft dit het resultaat van minderheidsdeelnemingen. In 2023 betreft dit voor € 8.663.000 een eenmalige boekwinst op de verkochte deelnemingen Broekhuis Almelo 2 B.V., Broekhuis Doetinchem B.V., Broekhuis Enschede 2 B.V., Broekhuis Groenlo B.V. en Broekhuis Motoren B.V. aan Pala Group B.V.. Het overige in 2023 betreft het resultaat van minderheidsdeelnemingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

In januari 2025 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autobedrijf Poll B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 30 januari 2025. Dit bedrijf in Hilversum is dealer van Ford en tevens lid van de Profile organisatie. Er werken 14 FTE. Verder is er in januari 2025 overeenstemming bereikt met de aandeelhouders van Bike Totaal in Barendrecht over de overname van de aandelen door Broekhuis per 30 januari 2025. Bij dit bedrijf werken 19 FTE. Tenslotte is begin maart 2025 overeenstemming bereikt over de overname van een tweetal schadeherstelbedrijven van Van Markus, welke zijn gevestigd in De Bilt en Zeist. In totaal werken hier 33 FTE.

Cycle for Hope - Rondje fietsen voor Verslavingszorg in Nederland

In 2024 namen 12 Broekhuis-collega's deel aan de wielervedstiging Rondje Nederland, onderdeel van Cycle for Hope. Tijdens dit evenement, georganiseerd om geld op te halen voor verslavingszorg in Nederland, fietsten de deelnemers binnen 48 uur maar liefst 1.200 kilometer in estafettevorm. De tocht doorkruiste heel Nederland en bracht onze collega's in contact met typisch Nederlandse elementen zoals wind, kou, regen, terwijl ze ook konden genieten van mooie zonsopkomsten en -ondergangen.

Het Broekhuis-team bestond uit 3 subteams van elk 6 fietsers. Elk subteam voltooide 4 etappes van ongeveer 100 kilometer. Op vooraf afgesproken wisselpunten ontmoetten de teams elkaar om af te lossen. Met hun deelname haalden de collega's geld op om verslaafden in Nederland een nieuwe kans te geven. Dankzij deze steun kunnen mensen met verslavingsproblemen werken aan een toekomst met perspectief. Rondje Nederland was niet alleen een sportieve uitdaging, maar ook een inspirerende manier om bij te dragen aan een belangrijk doel.



Per maart 2025



Onze vestigingen

Met ruim 90 vestigingen is Broekhuis een betrokken partij in mobiliteit. We richten ons op de mens achter het stuur. Je kunt bij ons terecht voor nieuwe of gebruikte auto's en bedrijfswagens, fietsen en campers. Maar ook voor onderhoud, reparaties, schadeherstel, verhuur en (Private) Lease ben je bij ons op het juiste adres. Bekijk de kaart voor de vestiging het dichtst bij jou in de buurt.



Broekhuis
Partner in mobiliteit
sinds 1932

