

JAAROVERZICHT
BROEKHUIS BEHEER B.V.

2021



JAAROVERZICHT BROEKHUIS BEHEER B.V.

2021

MEERJAREN OVERZICHT

WINST-EN-VERLIESREKENING

bedragen x € 1.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Netto-omzet	1.025.137	947.206	926.901	824.366	594.780
Bedrijfsresultaat (EBIT)	39.052	29.007	23.941	20.656	20.239
Resultaat voor belastingen en deelnemingen	36.804	26.087	20.960	17.728	18.582
Resultaat na belastingen en deelnemingen	27.854	19.467	15.695	13.485	13.927
EBIT / Netto-omzet (%)	3,8	3,1	2,6	2,5	3,4
Rentabiliteit gemiddeld eigen vermogen (%)	21,9	18,0	16,8	16,6	20,0

BALANS

bedragen x € 1.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Vaste activa	403.639	337.752	264.733	220.829	152.915
Vlottende activa	214.872	222.030	212.454	194.585	144.319
Garantievermogen*	140.225	116.264	99.936	86.938	75.542
Aandeel derden	577	865	716	582	264
Voorzieningen	11.467	9.923	8.145	8.142	7.824
Langlopende schulden	236.447	198.229	134.203	111.462	90.933
Kortlopende schulden	229.795	234.501	234.167	208.290	122.671
Balanstotaal	618.511	559.782	477.187	415.414	297.234
Garantievermogen / Balanstotaal (%)	23	21	21	21	25

*Het garantievermogen bestaat uit het eigen vermogen incl. € 810.000 achtergestelde lening.

MEDEWERKERS (FTE)

bedragen x € 1.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Aantal (gemiddeld)	1.465	1.465	1.306	1.321	916
Omzet per medewerker	700	647	710	624	649
Resultaat voor belastingen per medewerker	25	18	16	13	20



We zijn altijd dichtbij

“

Wij zijn in de buurt én zijn lokaal betrokken in uw buurt

Ook lokale betrokkenheid vinden we belangrijk. We zijn in de buurt én kennen de buurt. We weten wat er leeft en waar behoefte aan is. Ook spelen we een actieve rol in het verenigingsleven en steunen we lokale, maatschappelijke projecten die aansluiten bij onze overtuigingen.

INHOUD

JAAROVERZICHT 2021

03	MEERJARENOVERZICHT
06	VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN
08	BESTUURSVERSLAG
14	MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

23	GECONSOLIDEERDE BALANS
24	GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING
25	GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT
26	TOELICHTING

EXTRA INFORMATIE

50	2021 IN BEELD
56	ORGANISATIE BROEKHUIS GROEP
58	VESTIGINGEN

MAF regioavond Harderwijk

Geslaagde MAF regioavond bij Broekhuis Harderwijk op 25 oktober 2021! Tijdens een regioavond van MAF ontmoeten leden elkaar, vertelt een spreker iets over het werk van MAF en is er de mogelijkheid om met elkaar het gesprek aan te gaan.



VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

ALGEMEEN

Hierbij bieden wij u het verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) van Broekhuis Beheer B.V. over het jaar 2021 aan. De jaarrekening (bestaande uit een geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening) is gecontroleerd door Alfa Accountants en op 29 maart 2022 voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De bijgevoegde jaarcijfers in dit 'Jaaroverzicht 2021' zijn ontleend aan deze goedgekeurde jaarrekening. De volledige jaarrekening is gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor hetgevoerde beleid.

VERGADERINGEN

De Raad van Commissarissen heeft in 2021

vijfmaal regulier vergaderd gezamenlijk met de directie. Voorafgaand aan iedere vergadering vond voorbereidend overleg door de commissarissen plaats. Naast de reguliere vergaderingen vond er over uiteenlopende onderwerpen informeel overleg plaats tussen de individuele leden van de Raad van Commissarissen en de directie. Ook heeft de Raad van Commissarissen in 2021 zich beziggehouden met het herijken van de meerjaren-strategie van de onderneming. Met de externe accountant werden de resultaten over 2020 en de controlebevindingen besproken. In de vergaderingen werd aandacht besteed aan onderwerpen als: de realisatie ten opzichte van het budget, de markt en de marktaandeelen, de acquisities, de implementatie en vormgeving van de strategie, de organisatiestructuur, de

cultuur binnen een (familie)onderneming, de financiering en het voldoen aan de privacy wetgeving. Voorts passeerde een veelvoud aan financiële, juridische en personele onderwerpen de revue. Last but not least was ook maatschappelijk verantwoord ondernemen een aandachtspunt in de toezicht op het beleid.

BENOEMING EN SAMENSTELLING

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de directie en Raad van Commissarissen gezamenlijk. De maximale zittingsduur van een commissaris is beperkt, om op die wijze de bestuurlijke vernieuwing binnen Broekhuis op gang te houden. De samenstelling wordt bepaald op

Over de hele wereld zijn steden en dorpen afhankelijk van MAF-vliegtuigen om hun gemeenschappen te laten bloeien. MAF levert onder andere bouwbenodigdheden, voedsel en schoon water. Met materialen steunen we lokale landbouwprojecten, handel en het onderwijs. Deze vluchten zijn een belangrijke schakel om afgelegen gemeenschappen een kans te geven om te zorgen dat minder mensen in armoede leven.

basis van competenties die noodzakelijk worden geacht ter versterking van de onderneming. In 2021 is mevrouw drs. T.H. Dik toegetreden als lid van de Raad van Commissarissen. Hiermee is een meer evenwichtige verdeling ontstaan tussen mannen en vrouwen in de Raad. Bij het invullen van nieuwe vacatures zal primair worden gekeken naar geschiktheid en niet naar geslacht. Ook heeft de Raad getoetst of wordt voldaan aan de sinds 1 januari 2013 van kracht zijnde Wet Bestuur en Toezicht die o.a. eisen stelt aan de toezichthouders, zoals aan hun onafhankelijkheid. Verder heeft de jaarlijkse zelfevaluatie plaatsgevonden.

ONAFHANKELIJKHEID

De Raad van Commissarissen is van oordeel dat met zijn huidige samenstelling is voldaan aan het onafhankelijkheidscriterium als bedoeld in Best practice bepaling 2.1.7 en 2.1.8 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Broekhuis streeft een cultuur na waarin aandacht wordt besteed aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. De beperking van milieurisico's en duurzaam zorgvuldig handelen met oog voor de omgeving, zijn voor Broekhuis belangrijke aandachtspunten. De werkmaatschappijen dienen dan ook

voortdurend alert te zijn op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieu-aspecten. Een nadere uitwerking van alle activiteiten op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen wordt weergegeven op pagina 14 tot en met 19.

DOELSTELLINGEN EN STRATEGIE

Doelstelling voor de onderneming is - als stabiel familiebedrijf - te blijven behoren tot de top 5 automotive holdings in Nederland met als kernactiviteiten: dealers, schadeherstel, lease en vastgoed. Broekhuis wil in deze activiteiten doorgroeien naar een brede mobiliteitsaanbieder. Voor het dealerbedrijf kan de groei door acquisities plaatsvinden in bestaande merken, maar ook in nog niet aanwezige merken, mits er een relevant marktaandeel is te bereiken. De groei van het schadeherstelbedrijf volgt idealiter de groei van het dealerbedrijf. In het leasebedrijf wordt groei voornamelijk gerealiseerd in private lease, maar ook het aantal contracten in de reguliere full operational lease kan verder groeien. De onderlinge samenwerking van dealers, schadeherstel en lease werkt over en weer als katalysator. Door de vergaande digitalisering is het steeds eenvoudiger om landelijke groei na te streven. Bij de groeiplannen blijft uitgangspunt een optimale aansluiting te vinden bij de huidige cultuur van de onderneming en haar marktbenadering. Broekhuis

groeide in bestaande merken door overnames van de Utrechtse Volvo dealer Verkerk in juli 2021, en begin 2022 Stellantis dealer Autopalace, waarbij ook de merken Hyundai en Mitsubishi toegevoegd werden.

Een tweetal stappen richting verbreding van het mobiliteitsaanbod werden gezet door de acquisitie van een grote fietsenactiviteit (Kroone & Liefing in de regio Alkmaar) en een aanbieder van campers (Gelderse Camper Centrale in Barneveld) begin januari 2022.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de directie maar daarnaast ook voor de medewerkers van Broekhuis voor het in 2021 gerealiseerde mooie resultaat, dit ondanks de uitdagende omstandigheden als gevolg van corona. Voorts wil de Raad van Commissarissen uitdrukking geven aan zijn vertrouwen in de bekwaamheid en inzet van de directie en medewerkers van Broekhuis. De Raad zal hen in 2022 naast toezicht ook gevraagd en ongevraagd met advies blijven inspireren en ondersteunen.

Harderwijk, 29 maart 2022

drs. A.J. Brouwer, MBA (voorzitter)
drs. T.H. Dik (lid)
drs. A.E.F. de Kock (lid)
ing. J.R.A.S.E. Swinkels (lid)

BESTUURSVERSLAG

ALGEMEEN

Broekhuis is een bedrijf in de automotive branche, dat al 90 jaar met haar uiteenlopende activiteiten van dealers, schadeherstel en lease haar klanten een totaaloplossing biedt als partner in mobiliteit. In die jaren is de Broekhuis Groep uitgegroeid tot één van de top 5 spelers binnen de automotive branche in Nederland. In 2021 zorgden 1.465 medewerkers (FTE) samen voor een omzet van € 1.025 miljoen vanuit 71 vestigingen.

MISSIE BROEKHUIS

Broekhuis, als familiebedrijf, is authentiek en transparant en staat voor een duurzame relatie. Onze medewerkers hebben één doel voor ogen: enthousiaste klanten. Met die belofte halen wij het beste uit onszelf naar boven, zodat onze klant onbezorgd mobiel blijft. Vandaar onze slogan: **Broekhuis beweegt mensen.**

KERNACTIVITEITEN

Mensgericht zijn, betekent dat Broekhuis altijd de behoeften van de klant centraal stelt. Alle vestigingen doen dat door lokale focus te hebben. De groepsstructuur is hierin ondersteunend. Zo wil Broekhuis groter worden door klein te blijven. Een klant kan van Broekhuis: betrouwbaarheid, betrokkenheid, goed werk, een warm welkom en een uitgebreid dienstenpakket verwachten. Dit streven naar de hoogste kwaliteit en het uitgebreide dienstenpakket maken Broekhuis dé partner in mobiliteit.

Eind 2021 bestond de Broekhuis Groep uit: 52 autodealerbedrijven, 1 dealer voor motorfietsen, 1 occasion inkoopcentrum, 1 leasemaatschappij, 1 verhuurbedrijf, 13 schadeherstelbedrijven, een vestiging voor financieringen en verzekeringen, een vestiging voor bedrijfswageninrichting, en een platform voor taxatie en remarketing onder de merknaam Basolution. De Broekhuis Groep biedt in totaal 13 merken als

dealer aan: Audi, BMW, Fiat, Ford, Jaguar, Land Rover, MINI, Opel, Peugeot, SEAT, ŠKODA, Volkswagen, en Volvo. Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de toelichting op de consolidatie in de jaarrekening.

De organisatiestructuur is gebaseerd op de kernactiviteiten, namelijk: dealers, lease, schadeherstel en vastgoed. Het MT bestaat uit de algemeen directeur, de financieel directeur en de directie per kernactiviteit. Elke vestiging heeft een vestigingsdirecteur. Centraal wordt voorzien in ondersteunende taken, zoals: administratie, ICT, HRM en marketing. Lokaal worden de hoofdtaken van de vestigingen (verkoop, onderhoud en schadeherstel) uitgevoerd.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN GEDURENDE 2021

Sinds 1 juli 2021 maakt Volvo Verkerk onderdeel uit van de Broekhuis Groep. Verkerk telt 4 vestigingen (Bilthoven, Houten, Utrecht-Leidsche Rijn en Utrecht-Overvecht) en 62 medewerkers. Per diezelfde datum zijn de Volkswagen activiteiten van Broekhuis in Amsterdam verkocht aan A-Point, dat deel uitmaakt van Dealergroep PON.

FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

In 2021 bedroeg het aantal verkochte nieuwe personenauto's bij de Broekhuis Groep 13.930 stuks, 7,5% afname ten opzichte van 15.062 in 2020. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het verkochte aantal in 2021 2.257 stuks, ten opzichte van 2.226 in 2020, een stijging van 1,4%. Het landelijk marktaandeel van nieuwe personenauto's is in 2021 met 0,1% gestegen naar 4,3%. Als gevolg van de opgelopen levertijden daalde de markt voor nieuwe personenauto's van 355.431 naar 322.831 (-9,2%) stuks. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het landelijk marktaandeel in 2021 3,3%, ten opzichte van 3,7% in 2020. De markt voor nieuwe lichte bedrijfswagens steeg in van 60.395 naar 68.443 (+13,3%) stuks. Het aantal

verkochte gebruikte personen- en lichte bedrijfswagens, inclusief doorverkocht aan handelaren, bedroeg in 2021 23.528 (2020 : 22.376), een stijging van 5%. In 2021 groeide het aantal leasecontracten met 2.766 naar 19.483 per 31 december 2021. De groei bestond voor 45% uit private lease contracten en voor 55% uit zakelijke lease contracten. In het jaar 2021 realiseerde de Broekhuis Groep een omzet van € 1.025 miljoen, een stijging van 8% t.o.v. 2020. In onderstaande tabellen is het verloop van de omzet en bruto-marge weergegeven over de afgelopen 3 jaren.

RESULTAAT, BALANSTOTAAL EN SOLVABILITEIT

Het balanstotaal van Broekhuis Beheer B.V. geconsolideerd nam ten opzichte van 2020 toe met € 59 miljoen en kwam hierdoor uit op € 619 miljoen. Deze stijging werd voornamelijk veroorzaakt door een groei van de leasevloot en de aankoop van een aantal bedrijfspanden. De netto-winst bedroeg € 27,9 miljoen, waardoor het eigen vermogen (na dividenduitkering) groeide tot € 139,4 miljoen. De solvabiliteitsratio is gestegen ten opzichte van 2020 en bedraagt 22,5% van het balanstotaal. De geactiveerde lease- en verhuurvloot (vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 292,1 miljoen 47,2% van het balanstotaal. De waarde van de vastgoedportefeuille (eveneens vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 88,1 miljoen 14,3% van het balanstotaal van de Broekhuis Groep. De financiering van de leaseportefeuille, waarbij de leasecontracten gemiddeld een looptijd van 3-4 jaar hebben, en van de vastgoedportefeuille is in meerderheid langlopend. Voor de lease- en vastgoedactiviteiten wordt een solvabiliteitsnorm van respectievelijk 12,5% en 25,0% gehanteerd, zodat voor de overige activiteiten (dealerschappen, schade en diverse) een solvabiliteit resulteert van

OMZET PER DIVISIE IN MILJOENEN EURO'S

% is ten opzichte van het totaal

	2021		2020		2019	
Dealers	1.138,3	82%	1.047,9	84%	975,8	84%
Lease en Financiële Diensten	219,3	16%	178,7	14%	151,4	13%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	29,3	2%	28,0	2%	29,4	3%
Vastgoed*	1,1	0%	1,5	0%	4,4	0%
Subtotaal groep	1.388,0	100%	1.256,1	100%	1.161,0	100%
Intercompany*	-362,9		-308,9		-234,1	
Totaal groep	1.025,1		947,2		926,9	

*) In de toelichting op de winst-en-verliesrekening wordt verder ingegaan op de bijzondere zaken in de omzet.

BRUTO-MARGE PER DIVISIE IN MILJOENEN EURO'S

% is ten opzichte van het totaal

	2021		2020		2019	
Dealers	128,9	75%	113,2	73%	102,0	72%
Lease en Financiële Diensten	25,3	14%	22,7	15%	18,9	13%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	17,1	10%	16,4	11%	16,9	12%
Vastgoed	1,1	1%	1,5	1%	4,4	3%
Subtotaal groep	172,4	100%	153,8	100%	142,2	100%
Intercompany	-0,3		-0,4		-1,7	
Totaal groep	172,1		153,4		140,5	

33,9%. Voor deze laatste ratio hanteert de directie een bodem van 22,5%, dit is en blijft een uitgangspunt bij de voornemens tot verdere groei. De interest coverage ratio, berekend als bedrijfsresultaat excl. afschrijvingskosten (EBITDA) ten opzichte van rentelasten, komt mede door het lage rentepercentage uit op 21,5 voor de groep en ligt daarmee boven de door ons gehanteerde bodemwaarde van 3. In 2020 heeft

de Broekhuis Groep gebruik gemaakt van de regeling uitstel van belastingen in het kader van de coronacrisis. De hiermee samenhangende schulden zijn ultimo 2021 nog niet afgewikkeld en derhalve als belastingschuld in de jaarrekening opgenomen onder de lang- en kortlopende schulden.

MARKETING EN COMMUNICATIE

Het brede mobiliteitsportfolio van de

Broekhuis Groep betekent naast een sterke merkpositionering en online propositie ook om centrale coördinatie en advisering van alle marketingactiviteiten. De marketingafdeling draagt met een team van specialisten zorg voor deze taken. Naast het eigen team werkt de marketingafdeling samen met een flexibele schil van specialisten en bedrijven om alle facetten kwalitatief te kunnen borgen.

BEHEERSING VAN RISICO'S

Een bedrijf met de omvang van Broekhuis loopt risico's. Om deze zo goed mogelijk te beheersen, is de administratieve organisatie van Broekhuis adequaat en duidelijk. Om een eenduidige, betrouwbare en transparante wijze van zowel interne als externe verslaggeving te waarborgen, worden gegevens van de diverse computersystemen - die per merk kunnen verschillen - naar één centrale database gebracht. Via intranet maakt de hele organisatie gebruik van hetzelfde managementinformatiesysteem. Op die manier wordt er binnen de organisatie één taal gesproken. Performance-indicatoren en financiële informatie worden zo vergelijkbaar over de hele breedte van de organisatie. Bij afwijkingen is een analyse van mogelijke oorzaken daarom snel beschikbaar. Vanwege de gestage groei door acquisities is Broekhuis ingesteld op het slagvaardig implementeren van een eenduidige werkwijze bij nieuwe bedrijven die onderdeel worden van de Broekhuis Groep. Door een merk overstijgend kwaliteitssysteem en een programma van introductiebijeenkomsten wordt een integratieproces van nieuwe vestigingen ondersteund. Hierbij staat er één doel centraal, een nieuw bedrijf snel en soepel mee laten draaien in het merk- of activiteitencluster. Alle vestigingen, met uitzondering van de vestigingen die in de afgelopen twee jaar zijn overgenomen, zijn ISO-gecertificeerd.

De inval van Rusland in Oekraïne leidt tot onzekerheden op o.a. de financiële- en energiemarkten. Afhankelijk van het verdere verloop van deze crisis zal er koopkrachtverlies optreden en kunnen bestaande leveringsproblemen erdoor versterkt worden. In welke mate deze ontwikkelingen voor Broekhuis gevolgen zal hebben, is thans nog niet te bepalen. Corona bleek een risico dat in 2020 voor heel de wereld onbekend was. De gevolgen van corona, waaronder de beperkende maatregelen tegen de verspreiding van corona, hebben in 2021 geen grote impact gehad op de automotive sector als geheel en zeker niet op Broekhuis. Inmiddels blijkt er door ons bedrijf en door onze klanten een manier gevonden te zijn om goed om te kunnen gaan met de opgelegde beperkingen. Er is ook een neveneffect van corona, namelijk dat de levering van grondstoffen en gereed product –

zoals auto's – stagneerde. Het schaarse aanbod van nieuwe auto's infecteerde ook het aanbod van gebruikte auto's; deze schaarste leidde in de praktijk tot stijgende verkoopprijzen en dito marges. Op langere termijn kan de schaarste ook voor problemen gaan zorgen, namelijk wanneer de verkoopbare voorraad auto's niet op peil kan worden gehouden. Broekhuis probeert inventief om te gaan met alternatieve handelskanalen.

“Onze medewerkers hebben één doel voor ogen: enthousiaste klanten. Met die belofte halen wij het beste uit onszelf naar boven, zodat onze klant onbezorgd mobiel blijft. Vandaar onze slogan: Broekhuis beweegt mensen.”

De belangrijkste financiële risico's voor Broekhuis zijn financiering, restwaarde en renteschommelingen. De bedrijfsactiviteiten zijn afhankelijk van externe financiering. Het is voor Broekhuis van groot belang om voldoende financiering te krijgen voor de groeiambities van voornamelijk de leaseactiviteiten. Met de banken zijn afspraken over solvabiliteit, ICR en EBITDA gemaakt, die elk kwartaal worden getoetst. Door Broekhuis Lease worden met klanten langlopende leasecontracten afgesloten, waarin gerekend wordt met restwaardes van de betrokken auto's. Broekhuis beheert de restwaardes door gebruik van rekenmodellen, waarin ontwikkelingen in de automarkt worden meegenomen. Broekhuis beheert het risico van rentestijgingen door het afsluiten van langlopende leningen met een vaste rente.

Als strategische risico's zijn te benoemen: continuïteit van importeurrelaties en acquisities. Broekhuis streeft naar een duurzame en constructieve relatie met de importeurs en naar een beheerste groei door middel van acquisities en beschikt op dit moment zowel over de financieringsmogelijkheden als de organisatie om dit te

realiseren. Vanuit importeurs kunnen netwerkherstructureringen voorgesteld worden, waarbij Broekhuis medewerking zal verlenen, zeker als dit ten goede komt aan het voortbestaan van de onderneming. Operationele risico's zijn onzekerheden die op korte termijn de effectiviteit en efficiency van de activiteiten van de onderneming beïnvloeden. Gedacht kan worden aan bijvoorbeeld de kans op uitval van ICT-systemen en nutsvoorzieningen. Broekhuis investeert vanuit dat oogpunt in goede back-up toepassingen. In dat kader is het serverpark ondergebracht in een extern hostingcentrum, met een tweede hostingcentrum voor kerntoepassingen. Voor een aantal risico's zijn verzekeringen afgesloten, waarmee de financiële gevolgen van onvoorziene gebeurtenissen worden afgedekt. De voorraad gebruikte auto's is gezond, zowel in aantallen als in waarde. Broekhuis voert een beleid, waarmee geborgd is dat de waardering van de voorraad gebruikte auto's maandelijks geijkt wordt aan de marktwaarde. Als laatste risico is te benoemen de wet-en-regelgeving door overheden die directe invloed hebben op de organisatie en/of het bedrijfsproces alsmede op het resultaat. De belangrijkste voorbeelden hiervan zijn wel de maatregelen die genomen worden om door middel van belastingen het gebruik en bezit van auto's te beïnvloeden. Broekhuis participeert in diverse overleggen binnen de branche of overkoepelende organen die samen met de overheid de impact van de maatregelen beoordelen met als doel suggesties ter verbetering. Voor de onderkende financiële risico's en het gebruik van financiële instrumenten, wordt verwezen naar de jaarrekening.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN (MVO)

Broekhuis wil een zeer betrokken onderneming zijn en blijven. En dat niet alleen vanuit eigen perspectief, maar juist in de ogen van onze klanten en van de maatschappij. In dit jaarrapport wordt in een apart hoofdstuk beschreven hoe Broekhuis het maatschappelijk verantwoord ondernemen in de praktijk brengt.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In december 2021 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de

aandeelhouders van Autopalace Beheersmaatschappij B.V. over de verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2022. Autopalace is dealer van Peugeot, Citroën, DS, Opel, Hyundai, Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep, Mitsubishi en XBUS met vestigingen in Apeldoorn, Almere, Deventer, Dronten, Emmen, Harderwijk, Hoogeveen, Kampen/IJsselmuiden, Meppel, Raalte, Zwolle, Emmeloord en Steenwijk. De vestigingen Emmen, Hoogeveen, Meppel en Steenwijk zijn per 1 januari 2022 doorverkocht aan Stern Groep en de vestiging Emmeloord is per diezelfde datum doorverkocht aan Haaima Hylkema. Deze transacties zijn mede het gevolg van de netwerkstrategie van Stellantis. Ook een schadevestiging in Zwolle behoort tot de aangekochte Autopalace groep. Per saldo groeit het personeelsbestand van Broekhuis hiermee met 162 FTE.

Per 1 januari 2022 zet Broekhuis een eerste stap in de fietsenbranche met de overname van fietsenspecialzaak Kroone en Liefthing uit Limmen. Broekhuis heeft een meerderheidsbelang van 80% in dit bedrijf genomen. Er werken 22 FTE. Verder is per 1 januari 2022 Gelderse Camper Centrale uit Barneveld overgenomen, waar 12 FTE werkzaam zijn. Beide overnames vormen voor Broekhuis een waardevolle aanvulling op het huidige merk- en productportfolio en ligt in lijn met de strategie om een compleet mobiliteitsaanbod te bieden. Broekhuis beweegt mensen wordt hiermee een steeds breder begrip.

VOORUITZICHTEN

De directie verwacht dat de markt voor nieuwe personenauto's in 2022 met 380.000 stuks hoger zal liggen dan 2021 (322.831 auto's). Broekhuis verwacht 16.950 nieuwe personenauto's te verkopen en 3.250 nieuwe lichte bedrijfswagens. Een voortduren van de schaarste als gevolg van de opgelopen levertijden kan voor de dealeractiviteiten

consequenties hebben in de vorm van minder aanbod van nieuwe auto's. De verkoop van gebruikte auto's zal naar verwachting 25.500 bedragen, waarbij de gemiddelde marge per auto lager zal zijn dan 2021. Om aan de groeiende behoefte aan gebruikte auto's te kunnen voldoen, importeert Broekhuis een deel van deze auto's vanuit diverse Europese landen. Voor de werkplaatsactiviteiten verwacht de directie een gelijkblijvende omzet. Voor de onderdelen tekent zich een trend af, dat importeurs steeds meer zelf de onderdelenvoorziening ter hand willen nemen, wat ten koste kan gaan van de omzet en het rendement op de onderdelenverkoop.

Bij de schadeherstel activiteiten sturen verzekeraars in toenemende mate hun klanten naar de dealer als eerste aanspreekpunt. Gelet op de complexiteit van schades – met name waar het elektrificatie, elektronica en daarmee verbonden veiligheidssystemen betreft – is dit een logische ontwikkeling. Bij de leaseactiviteiten is actief ingezet op private lease, als aanvulling op de bestaande operational en financial lease producten. Dat heeft geleid tot een omzet- en resultaatverbetering in 2021, deze lijn zal zich in 2022 naar verwachting verder voortzetten. In tegenstelling tot de dealers, heeft vertraagde levering niet per direct invloed op het resultaat, omdat de lease rendementen deels gespreid over de looptijd ontstaan.

De ontwikkeling van de salarisniveaus zal door de in 2020 afgesloten CAO een stijging laten zien, als gevolg van de loonsverhoging van 1% in januari 2022. Ook in de deze maand nieuw afgesloten CAO die loopt vanaf 1 april dit jaar tot 31 oktober 2023 zijn loonsverhogingen afgesproken; 2,3% verhoging op 1 juni 2022 en op 1 januari 2023 100 euro bruto per maand. De verwachting met betrekking tot de personeelssterkte is dat deze (acquisities niet meegerekend) op hetzelfde niveau

blijft als in 2021. Behalve dat in 2022 op enkele vestigingen geïnvesteerd zal worden in verbouwingen en uitbreiding en vervanging van inventaris, is de verwachting dat de post materiële vaste activa voornamelijk door de groei van de leasevloot verder zal toenemen. Het resultaat van de vastgoed activiteiten zal hoger zijn dan in 2021 in verband met de in januari 2022 aangekochte panden als onderdeel van de acquisities die hebben plaatsgevonden.

Voor het boekjaar 2022 verwacht de directie een resultaat voor belasting binnen de range van het resultaat van de drie voorgaande jaren. De inval van Rusland in Oekraïne leidt tot onzekerheden op o.a. de financiële- en energiemarkten. Afhankelijk van het verdere verloop van deze crisis zal er koopkrachtverlies optreden en kunnen bestaande leveringsproblemen erdoor versterkt worden. In welke mate deze ontwikkelingen voor Broekhuis gevolgen zal hebben, is thans nog niet te bepalen. Wanneer de gevolgen van de opgelopen levertijden ook voortduren na het eerste kwartaal van 2022, zal een drukkend effect op de resultaten onvermijdbaar zijn. Ondanks tijdelijke onzekerheden blijft de Broekhuis Groep streven naar verdere groei, zowel autonoom als door acquisities. Deze groei is primair gericht op de kernactiviteiten en bestaande merken, al wordt uitbreiding van het merkenpalet niet uitgesloten. De onderneming beschikt zowel over financieringsmogelijkheden als een stabiele organisatie om een dergelijke groei beheersbaar en succesvol te kunnen te realiseren.

Harderwijk, 29 maart 2022

De directie,
J.E. Remijn MBA, bestuurder
drs. K.P. Steendam, financieel directeur





.....

Investeren in de toekomst

In Doornspijk draaien verschillende leerlingen van De Praktijkklas uit Nunspeet een ochtendje mee in de werkplaats van Broekhuis. Deze leerlingen steken graag hun handen uit de mouwen, en komen in de praktijk meer leren over het vak. Het was eerst de beurt aan Johan en Lucas. En hoe gaaf is het als je dan ook nog aan een echte politiebuis mag meewerken! Beide heren waren liever bij ons in Doornspijk gebleven, in plaats van weer naar school. Ze kregen een mooie Broekhuis-rugtas mee, zo horen ze helemaal bij onze Broekhuis familie! Wie weet zien we de jongens terug in een monteursopleiding...

.....

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD

“

Er is altijd een oplossing. Wij kijken naar wat wél kan.

We helpen u hoe dan ook



“

Altijd open en eerlijk, zonder verrassingen achteraf.

We kunnen u recht in de ogen kijken



“

Een betrokken en persoonlijke benadering, daar kunt u op rekenen.

We laten u graag thuiskomen



“

Wij zijn in de buurt én zijn lokaal betrokken in uw buurt.

We zijn altijd dichtbij



ONDERNEMEN

Broekhuis is een familiebedrijf dat in 1932 startte met de verkoop en het onderhoud van auto's. Nu 90 jaar later voorzien wij in toenemende mate aan auto gerelateerde services en diensten en hebben wij de ambitie een totaal mobiliteitsconcept te kunnen bieden. Hierbij is Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen een belangrijk onderdeel van onze strategie.

Winst maken is voor de aandeelhouders niet de hoofddoelstelling, maar continuïteit. Daarbij kijken we bewust naar de gevolgen van onze bedrijfsactiviteiten voor mens en milieu op korte en lange termijn.

Primair zoeken wij naar duurzame oplossingen en mobiliteitsvormen waarbij stakeholders centraal staan, en dan met name klanten en medewerkers. Allen van de derde generatie aandeelhouders zijn (zelf of via hun partner) werkzaam in de onderneming, waarbij de posities zijn afgestemd op hun vaardigheden en ervaring. Samen met alle collega's van Broekhuis werken zij aan hetzelfde doel: alles voor een enthousiaste klant.

Door middel van dit verslag wordt inzichtelijk gemaakt welke inspanningen wij op het gebied van duurzaamheid verrichten. Per deelonderwerp maken we inzichtelijk welke acties Broekhuis onderneemt op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

Alles voor een enthousiaste klant

ENTHOUSIASTE KLANTEN

OMSCHRIJVING

De mate waarin klanten de doelstelling 'alles voor een enthousiaste klant' ervaren.

KLANTBELOFTEN

Om elke dag de beste diensten en services te leveren, streven onze medewerkers het doel 'alles voor een enthousiaste klant' na aan de hand van drie klantbeloften: mensen hoe dan ook helpen, mensen recht in de ogen kijken en mensen thuis laten komen. Want 'kan niet bestaat niet', wij willen altijd oplossingsgericht zoeken naar wat wel kan. Daarbij 'duurt eerlijkheid het langst' en zullen onze medewerkers altijd hun best doen om de klant probleemloos op weg te helpen. En zijn wij in de buurt én zijn wij lokaal betrokken in uw buurt.

KLANTTEVREDENHEIDSONDERZOEKEN

Om te achterhalen of klanten deze werkwijze ook zo ervaren, wordt bij elke werkplaatsafspraken, elke verkoop van een voertuig en elk afgesloten leasecontract de klant gevraagd naar zijn of haar ervaring met Broekhuis. Deze klanttevredenheidsonderzoeken worden zo mogelijk digitaal verstuurd; dit gebeurt zowel in eigen beheer als door externe onafhankelijke partijen.

KLACHTENAFHANDELING

Hoewel wij streven naar tevreden en enthousiaste klanten, kan het voorkomen dat klanten een klacht hebben. In deze gevallen spelen vestigingsdirecteuren van de lokale vestigingen een belangrijke rol in het oplossen van de klachten. Dit start gewoonlijk met een persoonlijk onderhoud van de vestigingsdirecteur en de desbetreffende klant.

Vaak leidt dit tot een oplossing die voor beide partijen acceptabel is. Mocht er tijdens gesprekken geen oplossing gevonden worden, dan staat het de klant vrij om gebruik te maken van de BOVAG-geschillencommissie; Broekhuis zal zich altijd houden aan eventuele uitspraken van deze commissie.

BETROKKEN MEDEWERKERS

OMSCHRIJVING

De mate waarin medewerkers zich betrokken voelen bij de onderneming en de werkwijze omarmen.

WERKHOUDING & GEDRAGSCODE

Werken bij Broekhuis betekent dat medewerkers werken met hetzelfde doel voor ogen: enthousiaste klanten. In de arbeidscontracten en in de personeelsgids is de gedragscode geformaliseerd. Aspecten hiervan zijn het voorkomen van discriminatie en het zorgvuldig omgaan met klantgegevens. Tijdens trainingen wordt aandacht geschonken aan het klantvriendelijk, mensgericht en respectvol omgaan met klanten. Dit geldt voor externe klanten, maar zeker ook voor interne klanten; collega's.

INTEGRITEIT

Wij hechten waarde aan integriteit. In een bedrijf met een veelheid aan vestigingsplaatsen is het een must dat men aan kan op de integriteit van de werknemers, in alle lagen van organisatie. Wij tolereren geen fraude en bedrog, mocht dit incidenteel toch blijken dan volgt per direct ontslag. Daarentegen wensen we uit te gaan van vertrouwen, maar ook openheid en eerlijkheid over gemaakte fouten wordt gewaardeerd.

MEDEWERKERTEVREDENHEIDSONDERZOEK

Om te meten of onze medewerkers tevreden zijn over hun werkplek, werkomstandigheden, leidinggevend en collega's en of zij zich betrokken voelen bij onze onderneming wordt periodiek een medewerkertevredenheidsonderzoek uitgevoerd.

Een betrokken en tevreden medewerker straalt dit uit op de werkvloer en daarbuiten en zal op deze manier een ambassadeur van onze onderneming zijn.

AANTREKKELIJKE WERKGEVER

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis als aantrekkelijke werkgever gezien wordt dankzij opleidingsmogelijkheden en baan zekerheid.

OPLEIDINGSMOGELIJKHEDEN

Wij bieden medewerkers de mogelijkheid tot het volgen van trainingen en cursussen. Zo stimuleren wij onze medewerkers zich verder persoonlijk en professioneel te ontwikkelen. Naast opleidingen die door de importeur worden voorgeschreven in het kader van het franchise concept, zijn er ook andere studiemogelijkheden. Ook hebben wij veel ervaring met leer-werktrajecten en traineeplakken voor jonge afstudeerders.

STAGEMOGELIJKHEDEN

Door de jaren heen zijn stagiairs meer dan welkom bij Broekhuis: niet alleen wordt hun frisse inbreng op prijs gesteld, ook is in een flink aantal gevallen gebleken dat dit een prima aanloop is naar een vaste aanstelling binnen de organisatie. Om deze manier van nieuwe medewerkers werven uit te bouwen, willen we nog meer samenwerkingen aangaan met onderwijsinstellingen. Deze samenwerkingen zullen bestaan uit het beschikbaar stellen van stageplaatsen binnen Broekhuis maar ook uit het als Broekhuis aanwezig zijn op baanmarkten en open dagen.

BAANZEKERHEID

Omdat wij ons inzetten voor bewaarde medewerkers, streven we naar duurzame werkgelegenheid om zo het meeste te halen uit een succesvolle samenwerking. Alle personeelsleden zijn daarom in dienst van de subholdings en worden vervolgens van daar uit gedetacheerd bij een vestiging. Deze werkwijze biedt een grotere baan zekerheid voor werknemers; bij te weinig werk in één van de vestigingen kan overplaatsing - in overleg - naar een andere vestiging binnen de subholding ontslag van de medewerker voorkomen.

VITALE MEDEWERKERS

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis streeft naar het voorkomen en terugdringen van het verzuim-percentage.

VITALITEIT

Wij bieden onze medewerkers meerdere mogelijkheden om energiek te kunnen leven door goede balans te vinden tussen werk en privé. Tevens wordt een veilige werkplek gegarandeerd, is er de mogelijkheid om extra verlofdagen te kopen en worden medewerkers gestimuleerd deel te nemen aan centrale evenementen gericht op vitaliteit, denk bijvoorbeeld aan de jaarlijkse Broekhuis Halve Marathon.

BEDRIJFSHULPVERLENING

In elke vestiging is tenminste één Automatische Externe Defibrillator (AED) aanwezig en zijn bedrijfshulpverleners ter plekke getraind in het gebruik ervan. Ook EHBO, brandpreventie en brandbestrijding behoren tot de jaarlijkse trainingen. Zo werkt men bij Broekhuis in een gecontroleerde omgeving met veilige werkomstandigheden en moderne werkuitrusting.

VERZUIMBEGELEIDING

Met in totaal meer dan 70 vestigingen ligt de verantwoordelijkheid van verzuimbegleiding bij de lokale vestigingsdirecteuren. Ter bewaking van de Wet verbetering poortwachter wordt centraal het opvolgen van contactmomenten bewaakt. Het doel is om de medewerker zo spoedig mogelijk weer in zijn of haar functie te laten terugkeren dan wel in een alternatieve functie. De centrale ondersteunende afdelingen hebben al in meerdere gevallen werk kunnen bieden aan werknemers die hun oorspronkelijke functie niet meer konden vervullen vanwege fysieke of psychische beperkingen. Indien nodig wordt de arbodienst ingeschakeld.

MILIEU- VOETAFDruk

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis streeft naar het minimaliseren van het energieverbruik en andere factoren die een negatief effect hebben op het milieu.

ENERGIEMANAGEMENT

Het energiemangement van alle vestigingen is aangepakt door alle panden te voorzien van slimme meters, die de standen dagelijks doorgeven aan een centrale database. Met de gegevens in deze database worden analyses gemaakt met als doel het terugdringen van het energieverbruik. Ook wordt er bij verbouwingen gezocht naar energiezuinige maatregelen, zoals LED verlichting. Daarnaast zijn er inmiddels op acht locaties 4.970 zonnepanelen geplaatst, die samen ongeveer 1.266.000 kWh aan duurzame energie leveren, wat neerkomt op 14% van het totale elektra verbruik van de Broekhuis Groep.

GRONDSTOFFEN & AFVALVERWERKING

Wij werken voor de hele groep met een totaalleverancier voor afvalmanagement; de afvalstromen worden zorgvuldig gescheiden en de volumes nauwkeurig gemeten, met als doel het terugdringen van de afvalstroom. Daarbij gaan we zuinig en bewust om met grondstoffen en producten, veel hiervan blijken in de praktijk geschikt voor hergebruik. Ook werken we met zo milieuvriendelijk mogelijke producten, zoals uitsluitend watergedragen laksoorten bij onze schadeherstelbedrijven. Voor elke vestiging beschikken wij over een geldige milieuvergunning.

DIGITALISERING & LOGISTIEK

Broekhuis is reeds vergaand gedigitaliseerd; bij de centrale ondersteunende afdelingen is het papiergebruik met circa 95% teruggedrongen. Ook dit jaarverslag is enkel digitaal beschikbaar. Waar met auto's gewerkt wordt, worden ook kilometers gereden. Daarom worden er jaarlijks rapportages opgesteld van het brandstofgebruik van de medewerkers met een auto van de zaak, om ze aan te moedigen om zuiniger te rijden. Door centrale coördinatie van transporten worden onnodige kilometers tussen vestigingen voorkomen.

BEVLOGEN AANDEEL- HOUDERS EN EXTERNE FINANCIERS

OMSCHRIJVING

De mate waarin aandeelhouders en externe financiers betrokken zijn bij en deelnemen aan het bestuur van de onderneming.

AANDEELHOUDERSBETROKKENHEID

Broekhuis is in handen van 5 aandeelhouders, welke (zelf of via hun partner) werkzaam zijn in de onderneming. Op deze wijze is er grote mate van betrokkenheid bij de familieonderneming. Met betrekking tot het dividendbeleid zijn de aandeelhouders terughoudend, wat maakt dat de onderneming de groei grotendeels autonoom kan financieren. De aandelen zijn gecertificeerd en de aandeelhouders laten zich vertegenwoordigen door een Stichting Administratiekantoor (STAK).

CORPORATE GOVERNANCE

Naast de Stichting Administratiekantoor beschikt Broekhuis over een raad van commissarissen, waarbij de leden een professionele achtergrond hebben door hun ervaring met betrekking tot fusies en overnames, de automotive branche en familiebedrijven. Deze commissarissen zien er op toe dat de onderneming op duurzame wijze levensvatbaar is en blijft. De principes van corporate governance worden waar mogelijk toegepast.

TRANSPARANTE VASTLEGGING

Wij hebben te maken met een veelheid aan softwaresystemen, veelal voorgeschreven door importeurs. Om de gegevens met elkaar te kunnen combineren, is in de loop van de jaren een datawarehouse opgebouwd. Dit datawarehouse biedt op een transparante en consistente wijze gegevens aan het management en de medewerkers, alsmede aan financiers, leveranciers, importeurs en accountants. Daarnaast kan de database worden benut voor het efficiënt werken met bepaalde ondersteunende software.

KWALITEIT

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis streeft naar gecertificeerde veilige en duurzame werklocaties.

ERKEND DUURZAAM CERTIFICAAT

Zowel alle dealervestigingen als alle schadeherstelbedrijven van Broekhuis beschikken over het Erkend Duurzaam certificaat, dat wordt verstrekt door het Instituut voor Duurzame Mobiliteit. Dit keurmerk is in de loop der jaren uitgegroeid tot hét duurzaamheidskeurmerk in de autobranche.

ISO CERTIFICERING

Alle vestigingen van Broekhuis, met uitzondering van de vestigingen die in de afgelopen twee jaar zijn overgenomen, beschikken over het ISO NEN 9001:2015 certificaat. De afdeling Kwaliteit ziet erop toe dat dit certificaat niet alleen eenmalig wordt behaald, maar ook jaarlijks kan worden verlengd.

ARBOWETGEVING & RISICO-INVENTARISATIE

De arbowetgeving is een belangrijke randvoorwaarde voor het werken bij Broekhuis. Waar gewerkt wordt met soms zware onderdelen als banden, gevaarlijke gereedschappen als hefbruggen en elektrische auto's of potentieel schadelijke stoffen als verf is een goede naleving van de arbowetgeving van groot belang. De cruciale gereedschappen als bruggen, roldeuren, blusmiddelen en vloestofdichte vloeren worden minstens eens per jaar gekeurd en waar nodig gerepareerd of vervangen. Ook worden periodiek de risico's bij vestigingen geïnventariseerd door de centrale afdeling Kwaliteit. Door intern te benchmarken kan snel een adequaat worden vastgesteld waar ruimte is voor verbetering.

GOEDE DOELEN

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis betrokken is bij de maatschappij om haar heen en manieren zoekt om mogelijkheden te bieden aan kansarme jongeren.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN

Sponsoring biedt ons de mogelijkheid om duurzame relatie op te bouwen met de gemeenschappen waarin wij actief zijn. Alle opbrengsten uit de activiteiten met betrekking tot sponsoring worden ondergebracht bij 'Broekhuis Helpt', waarvoor Broekhuis jaarlijks een deel van de winst reserveert.

SPORTSPONSORING

Sportsponsoring zien wij als een belangrijk instrument om mensen in beweging te brengen. Wij dragen sportverenigingen in ons verzorgingsgebied een warm hart toe en richten ons hierbij met name op de jeugd. Sportverenigingen kunnen gebruikmaken van de Broekhuis Clubbonus. Hiermee stellen wij geld beschikbaar wanneer verenigingsleden of ouders van jeugdleden bij Broekhuis klant zijn/worden. Inmiddels maken al ruim 100 sportverenigingen gebruik van de Broekhuis Clubbonus.

ONTWIKKELINGSPROJECTEN

Met Broekhuis Helpt sponsoren wij verschillende goede doelen rondom de thema's talent-ontwikkeling. In Nederland maar ook daarbuiten. Zo ondersteunen wij bijvoorbeeld de stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur die de contributie voor kinderen en jongeren betaalt om een sport of creatieve hobby te kunnen beoefenen. In samenwerking met Stichting Red een Kind ondersteunen wij al geruime tijd kansarme jongeren in Kenia, door ze op te leiden tot (auto)monteur en te helpen bij het vinden van een baan.

LEVERANCIERS, IMPORTEURS & OVERHEID

OMSCHRIJVING

De mate waarin Broekhuis samenwerkt met externe partijen.

VERGROENING VERVANGEND VERVOER

Broekhuis streeft ernaar om het vervangend vervoer in te vullen met een mix van energiezuinige modellen, hybride modellen, (elektrische) fietsen en een breng- en haalservice. Ten behoeve van klanten en medewerkers zijn er bij verschillende vestigingen laadpalen beschikbaar voor het opladen van de accu's van elektrische of hybride auto's. Om deze trend door te zetten worden mogelijke samenwerkingen onderzocht. Voorschriften vanuit de verschillende importeurs om diverse modellen als vervangend vervoer in te zetten, maken dat het in de praktijk niet mogelijk is om vervangend vervoer volledig te verduurzamen.

PARTICIPATIE

Broekhuis geeft mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt een kans om te participeren binnen het werkproces. Zo wordt er onder andere nauw samengewerkt met de Inclusief Groep en het Leger des Heils. Naast deze concrete projecten wordt er met diverse andere partijen gekeken of de inzet van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt de komende jaren kan worden uitgebreid.

WETGEVING IN TOEZICHT

Wij vinden het belangrijk om de wetgeving nauwkeurig na te leven. Centraal zien wij bijvoorbeeld toe op het aantal boetes en de aard ervan voor wat betreft de medewerkers die over een zakelijke auto als deel van hun arbeidsvoorwaardenpakket beschikken. Daarnaast waren wij binnen de branche jaren geleden al één van de eerste bedrijven die met de belastingdienst een convenant voor horizontaal toezicht sloot. Dit betekent dat wij in openheid communiceren met de belastingdienst en inzage bieden aan alle rapportages van externe consultants en accountants.



Sociale werkplaats WerkSaam WestFriesland

Broekhuis Zwaag heeft een mooie aflevering mogen verzorgen van 9 Auto's bij WerkSaam WestFriesland. Werksaam is de lokale Sociale werkplaats. De auto's zijn compleet opgebouwd met onder andere flitsers, cabine beveiliging en versterkte stalen laadvloer bij Carplus in Beverwijk.





BROEKHUIS

beweegt mensen

Broekhuis om!



**GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING
BROEKHUIS BEHEER B.V.**

2021

GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 31 DECEMBER (VOOR RESULTAATBESTEMMING)

	toelichting	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	[1]	2.700	2.956
Materiële vaste activa	[2]	390.591	327.531
Financiële vaste activa	[3]	10.348	7.265
		403.639	337.752
Vlottende activa			
Vorraden	[4]	171.208	180.726
Vorderingen	[5]	43.141	39.121
Liquide middelen	[6]	523	2.183
		214.872	222.030
Balanstotaal		618.511	559.782
Groepsvermogen			
Eigen vermogen	[7]	139.415	115.454
Aandeel derden		577	865
		139.992	116.319
Vreemd vermogen			
Voorzieningen	[8]	11.467	9.923
Langlopende schulden	[9]	236.447	198.229
Achtergestelde Leningen	[10]	810	810
Kortlopende schulden	[11]	229.795	234.501
		478.519	443.463
Balanstotaal		618.511	559.782

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

	toelichting	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Netto-omzet	[12]	1.023.884	945.622
Overige bedrijfsopbrengsten	[13]	<u>1.253 +</u>	<u>1.584 +</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		1.025.137	947.206
Inkoopwaarde van de omzet	[12]	<u>853.076 -</u>	<u>793.838 -</u>
Bruto-marge		172.061	153.368
Lonen en salarissen	[14]	64.164	58.792
Sociale lasten	[14]	17.604	17.297
Afschrijvingen	[15]	8.911	8.557
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vast activa	[15]	-	485
Overige bedrijfskosten	[16]	42.330	39.230 +
Som der kosten		<u>133.009 -</u>	<u>124.361 -</u>
Bedrijfsresultaat		39.052	29.007
Rentebaten		-	-
Rentelasten		<u>2.248 +</u>	<u>2.920 +</u>
Uitkomst rentebaten en –lasten		<u>2.248 -</u>	<u>2.920 -</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		36.804	26.087
Vennootschapsbelasting	[17]	<u>8.784 -</u>	<u>6.403 -</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting		28.020	19.684
Resultaat deelneming		- +	- +
Groepsresultaat		28.020	19.684
Aandeel van derden in het resultaat		166 -	217 -
Resultaat na belastingen		27.854	19.467

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Netto resultaat na belastingen	27.854	19.467
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.225	1.256
Afschrijvingen materiële vaste activa	61.502	51.857
Bijzondere waardeverminderingen	- +	485 +
Cashflow	90.581	73.065
Mutatie voorraden	12.624	15.551
Mutatie kortlopende vorderingen	11.626	15.000
Mutatie kortlopende schulden	42.107 +	12.187 +
Mutaties in werkkapitaal	66.357	42.738
Mutaties voorzieningen	- 571	1.542
Mutatie nieuwe consolidaties	- 12.746	- 35.299
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	143.621 +	82.046 +
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen immateriële vaste activa	- 1.210	- 2.335
Desinvesteringsen materiële vaste activa	242	-
Investeringsen materiële vaste activa	- 192.467	- 181.800
Desinvesteringsen materiële vaste activa	85.163	62.726
Mutaties financiële vaste activa	- 2.723	- 1.802
Aandeel derden	- 288	149
Investeringsen nieuwe consolidaties	- 17.618 +	- 3.405 +
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 128.901 +	- 126.467 +
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	- 3.893	- 3.139
Mutatie kredietinstellingen	- 50.904	- 47.537
Mutatie langlopende leningen	38.218	64.026
Mutatie nieuwe consolidaties	199 +	32.640 +
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 16.380 +	45.990 +
Mutatie geldmiddelen	- 1.660	1.569
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand op 1 januari	2.183	614
Mutaties in boekjaar	- 1.660 +	1.569 +
Stand op 31 december	523	2.183

TOELICHTING

ALGEMEEN

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Broekhuis Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- ▶ Autodealer van de merken: Audi, BMW, Fiat, Ford, Jaguar, Land Rover, MINI, Opel, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo en er is een dealerschap voor BMW motorfietsen
- ▶ Schadeherstelbedrijf: dienstverlening op het gebied van schadeherstel van auto's en bedrijfswageninrichting
- ▶ Leasebedrijf: dienstverlening op het gebied van leasing, financiering, verzekering en verhuur van auto's
- ▶ Vastgoed: verhuur van bedrijfspanden aan ondernemingen in de automotive branche.

VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

Broekhuis Beheer B.V. is feitelijk gevestigd op Vanenburgerallee 3 te Putten, statutair gevestigd te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08216235.

GROEPSVERHOUDINGEN

Broekhuis Beheer B.V. staat aan het hoofd van de Broekhuis groep, die bestaat uit Broekhuis Dealer Holding B.V., Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., Broekhuis Lease Holding B.V. en Broekhuis Vastgoed Holding B.V. met haar dochtermaatschappijen. Deze vennootschappen, uitgezonderd Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., maken geen gebruik van de consolidatievrijstelling.

SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Broekhuis Beheer B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362

lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Broekhuis Beheer B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen, waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen, waarin Broekhuis Beheer B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechts-personen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompanywinsten en onder-linge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buitende groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompanytransacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende

waarderingsgrondslagen voor de groep. In de geconsolideerde jaarrekening van Broekhuis Beheer B.V. te Putten zijn de deelnemingen opgenomen, die weergegeven zijn op de volgende pagina. Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Tour B.V., Broekhuis Utrecht B.V., Stam Lease B.V., Malin B.V., Van Markus Autoschade De Bilt B.V. en VRM Vastgoed B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Tour B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 80%, 70% en 51% deelgenomen. In Malin B.V., Van Markus Autoschade De Bilt B.V. en VRM Vastgoed B.V. wordt voor respectievelijk 25%, 33,3% en 33,3% deelgenomen en vallen daarom niet binnen de consolidatie, maar worden als deelneming verwerkt in de jaarrekening.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Broekhuis Beheer B.V. of haar dochterondernemingen en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht. In het boekjaar hebben geen transacties van betekenis met verbonden partijen plaatsgevonden, die niet zijn afgesloten tegen marktconforme condities.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de

Op 1 oktober vond bij de Broekhuis Emmen een deukendag plaats. Klanten konden na aanmelding kleine deukjes laten verwijderen.



geconsolideerde jaar-rekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij

worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In december 2021 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouders van Autopalace Beheersmaatschappij B.V. over de verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2022. Autopalace is dealer van Peugeot, Citroën, DS, Opel, Hyundai, Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep, Mitsubishi en XBUS met vestigingen in Apeldoorn, Almere, Deventer, Dronten, Emmen, Harderwijk, Hoogeveen, Kampen/IJsselmuiden, Meppel, Raalte, Zwolle, Emmeloord en Steenwijk. De vestigingen Emmen, Hoogeveen, Meppel en Steenwijk zijn per 1 januari 2022 doorverkocht aan Stern Groep en de vestiging Emmeloord is per diezelfde datum doorverkocht aan Haaima Hylkema. Deze

transacties zijn mede het gevolg van de netwerkstrategie van Stellantis. Ook een schadevestiging in Zwolle behoort tot de aangekochte Autopalace groep. Per saldo groeit het personeelsbestand van Broekhuis hiermee met 162 FTE. Per 1 januari 2022 zet Broekhuis een eerste stap in de fietsenbranche met de overname van fietsenspecialzaak Kroone en Liefthing uit Limmen. Broekhuis heeft een meerderheidsbelang van 80% in dit bedrijf genomen. Er werken 22 FTE. Verder is per 1 januari 2022 Gelderse Camper Centrale uit Barneveld overgenomen, waar 12 FTE werkzaam zijn. Beide overnames vormen voor Broekhuis een waardevolle aanvulling op het huidige merk- en productportfolio en ligt in lijn met de strategie om een compleet mobiliteitsaanbod te bieden. Broekhuis beweegt mensen wordt hiermee een steeds breder begrip.

IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN DEELNEMINGEN

Broekhuis Dealer Holding B.V.

te Putten

waaronder:

Basolution B.V.

te Putten

Broekhuis Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Almelo 2 B.V.

te Almelo

Broekhuis Almere B.V.

te Almere

Broekhuis Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Bike B.V.

te Putten (vanaf 29-10-2021)

waaronder:

Broekhuis Tour B.V.

te Putten (vanaf 16-11-2021)

Broekhuis Bilthoven B.V.

te Bilthoven (vanaf 1-7-2021)

Broekhuis Citystore B.V.

te Haarlem

Broekhuis Doetinchem B.V.

te Doetinchem

Broekhuis Ede B.V.

te Ede

Broekhuis Emmen B.V.

te Emmen

Broekhuis Enschede 2 B.V.

te Enschede

Broekhuis Groenlo B.V.

te Groenlo

Broekhuis Groningen B.V.

te Groningen

Broekhuis Haarlem B.V.

te Harderwijk (t/m 01-01-2021)

Broekhuis Harderwijk B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Harderwijk 2 B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Hengelo B.V.

te Hengelo (Ov)

Broekhuis Hoogeveen B.V.

te Hoogeveen

Broekhuis Houten B.V.

te Houten (vanaf 1-7-2021)

Broekhuis Inkoopcentrum B.V.

te Epe

Broekhuis International B.V.

te Putten (vanaf 22-02-2021)

Broekhuis Motoren B.V.

te Enschede

Broekhuis NH Onroerend Goed B.V.

te Putten

Broekhuis Purmerend B.V.

te Purmerend

Broekhuis Schagen B.V.

te Schagen

Broekhuis Utrecht B.V.

te Utrecht

Broekhuis Utrecht 2 B.V.

te Utrecht (vanaf 1-7-2021)

Broekhuis Utrecht 3 B.V.

te Utrecht (vanaf 1-7-2021)

Broekhuis Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Schadeherstel Holding B.V.

te Putten

waaronder:

Broekhuis Autoschade Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Autoschade Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Autoschade Barneveld B.V.

te Barneveld

Broekhuis Autoschade Beverwijk B.V.

te Beverwijk

Broekhuis Autoschade Ede B.V.

te Ede

Broekhuis Autoschade Goor B.V.

te Goor

Broekhuis Autoschade Harderwijk B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoschade Hippolytushoef B.V.

te Hippolytushoef

Broekhuis Autoschade Holten B.V.

te Holten

Broekhuis Autoschade Lelystad B.V.

te Lelystad

Broekhuis Autoschade Zaandam B.V.

te Zaandam

Broekhuis Autoschade Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Autoschade Zwaag B.V.

te Zwaag

Broekhuis Bedrijfswageninrichting B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Lease Holding B.V.

te Putten

Broekhuis Assurantie B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoverhuur B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Lease B.V.

te Harderwijk

waaronder:

Broekhuis Fleet Services B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Remarketing 2 B.V.

te Harderwijk

Stam Lease B.V.

te Harderwijk

waaronder:

Stam Fleet Services B.V.

te Bussum

Broekhuis Vastgoed Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Onroerend Goed B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 2 B.V.

te Putten (vanaf 3-9-2021)

Broekhuis Onroerend Goed 3 B.V.

te Putten (vanaf 1-7-2021)

Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Tour B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Tour B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 80%, 70% en 51% deelgenomen.

Door Broekhuis Beheer B.V. zijn geen aansprakelijkheidsverklaringen gedeponneerd.

Broekhuis Dealer Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Dealer Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Broekhuis Lease Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Lease Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2, met uitzondering van Stam Lease B.V. en Stam Fleet Services B.V..

Broekhuis Vastgoed Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Vastgoed Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De gehanteerde grondslagen van waardering zijn niet gewijzigd. Voor de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers, waar nodig, aangepast.

FUNCTIONELE VALUTA

De posten in de jaarrekening van de groeps-maatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

VREEMDE VALUTA TRANSACTIES, VORDERINGEN EN SCHULDEN

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele

valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van

waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument hangt af van de vraag of er hedge-accounting wordt toegepast. Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten'), worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer: er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

RENTESWAPS

Broekhuis Beheer B.V. past, indien er sprake is van renteswaps, kostprijs hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

FINANCIËLE RISICO'S

Broekhuis Beheer B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Broekhuis Beheer B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Broekhuis Beheer B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden zijn ultimo boekjaar geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd. Voor wat betreft kredietrisico's heeft Broekhuis Beheer B.V. geen significante concentraties van kredietrisico. De

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Het liquiditeitsrisico is beperkt omdat Broekhuis Beheer B.V. gebruik maakt van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Broekhuis Beheer B.V. doet zaken met landen buiten de Europese Unie, met name op het gebied van inkoop van auto's. Voor de auto's die al wel besteld zijn, maar nog niet afgeleverd, loopt Broekhuis Beheer B.V. een valutarisico. Dit wordt grotendeels afgedekt door de benodigde vreemde valuta tijdig in te kopen. Van prijsrisico's is geen sprake.

OPERATIONELE LEASING

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIAL LEASING

Bij de vennootschap bestaan financiële lease contracten waar Broekhuis optreedt als Lessor. Deze contracten zijn gepresenteerd onder de financiële vaste activa (en het kortlopend deel onder de overige vorderingen). Als omzet worden de ontvangen rentebedragen annuïtair verantwoord.

VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waarde-verminderingen van vaste activa'.

De goodwill is bepaald door de verkrijgingsprijs te verminderen met de netto vermogenswaarde op de datum van overname. Waardering vindt plaats onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waarde-verminderingen.

VASTGOEDBELEGGINGEN

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardeverhogingen, of beide, te realiseren. De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Op ter-reinen wordt niet afgeschreven. De kosten van groot onderhoud

worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het lease en verhuur wagenpark is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, rekening houdend met een restwaarde, welke lineair gedurende de looptijd van de contracten wordt berekend. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens

10 ★★★★★

👍 Daarom ben ik enthousiast

"Prima BMW dealer en prettige verkoper"

"Mooie BMW 530i Touring gekocht. Zeer correct geholpen door verkoper Nordin en een nette inruilprijs ontvangen voor mijn Jaguar XE. Opvallend vind ik dat deze BMW dealer in een dorp ligt en niet zoals de meeste andere dealers op een zogenaamde A-lokatie. Hierdoor hangt er m.i. een minder zakelijke sfeer en is er meer gezelligheid, wat ik persoonlijk waardeer."

2021-11-21 | Rodney | Broekhuis Groenlo | [Review via kantensvertellen.nl](#)

We zijn altijd dichtbij! "Wij zijn in de buurt én zijn lokaal betrokken in uw buurt."

de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Broekhuis Beheer B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. De deelnemingen waarover geen zeggenschap kan worden uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde. In verband met verrekenbare verliezen is een actieve belastinglatentie gevormd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of voor zover deze al bij wet zijn vastgestelde geldende tarieven voor de komende jaren. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Latente belastingvorderingen worden alleen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn - indien van transactiekosten geen sprake is - gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen

wegens oninbaarheid worden op de boekwaarde van de vorderingen in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden

verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bij een investering in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

VLOTTENDE ACTIVA

VOORRADEN

De voorraad nieuwe auto's is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs vermeerderd met (indien van toepassing) de Belasting

van Personenauto's en Motorrijwielen en kosten gebruiksklaar maken, of lagere opbrengstwaarde. De voorraad gebruikte auto's is gewaardeerd tegen verwachte opbrengstwaarde bij inkoop minus een doelmargin van 15%, zijnde de verkrijgingsprijs, verminderd met een voorziening voor stadagen (per maand wordt 1,40% (2020: 1,40%) voorzien). De voorziening voor voorraad nieuwe auto's wordt afzonderlijk berekend voor gekentekende en ongekentekende auto's. Voor gekentekende auto's vindt direct vorming van de voorziening plaats, voor ongekentekende auto's na 180 dagen. Per maand wordt 0,45% (2020: 0,45%) voorzien. Voorzover daartoe aanleiding bestaat, worden extra voorzieningen getroffen. De voorraad onderdelen en overige voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij rekening is gehouden met een voorziening wegens incourantheid.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant-schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappijen een negatieve netto-vermogens-waarde

heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VOORZIENINGEN

ALGEMEEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen. Omdat het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is worden de voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

BELASTINGVOORZIENINGEN

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

JUBILEUMVOORZIENING

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening

van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken wordt gerekend met 2% (2020: 2%). In dit percentage is tevens een geschatte cao-stijging verwerkt.

VOORZIENING LOONDOORBETALING BIJ LANGDURIGE ZIEKTE

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

VOORZIENING REPARATIE, ONDERHOUD EN BANDEN (ROB) LEASE-AUTO'S

Deze voorziening is gevormd om een juiste matching te bewerkstelligen tussen de reeds via leasetermijnen in rekening gebrachte kosten voor reparatie, onderhoud en banden, en de werkelijke kosten hiervoor. Op de datum van expiratie van een leasecontract zal het saldo van de egalisatierekening vrijvallen ten gunste c.q. ten laste van het resultaat. Jaarlijks wordt op basis van ervaringscijfers een inschatting gemaakt van het tussentijds te verantwoorden resultaat, wat dan al vrijvalt ten gunst c.q. ten laste van het resultaat.

LANG- EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn - indien van transactiekosten geen sprake is - gelijk aan de nominale waarde. Baten en lasten ten gevolge van amortisatie worden volgens de effectieve rentemethode verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Maandag 27 september vond de sponsoravond van voetbalclub SC Bommel plaats met ruim 300 man! Tijdens deze avond was oud-voetbalscheidsrechter Bjorn Kuipers gastspreker en stond de nieuwe Opel Mokka te stralen naast het podium. Broekhuis Elst is trotse sponsor van de voetbalclub SC Bommel: door lokale verenigingen te steunen is Broekhuis altijd dichtbij!



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet (en inkoopwaarde van de omzet) is inclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen.

VERKOOP VAN GOEDEREN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

VERLENEN VAN DIENSTEN

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

INKOOPWAARDE VAN DE OMZET

Onder inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn ook begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

AFSCHRIJVINGEN

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de omzet. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, niet zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de afschrijvingen.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het

resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar, waarop zij betrekking hebben.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. De aan de kernactiviteiten gerelateerde rentebaten en -lasten worden verantwoord als omzet respectievelijk inkoopwaarde van de omzet.

VENNOOTSCHAPSBELASTING

De belasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande jaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden als gevolg van wijzigingen die optreden in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Broekhuis Beheer B.V. wordt toegerekend.

METHODE OPSTELLING KASSTROOM

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele

activiteiten. Omdat geen tussentelling voor een kasstroom uit bedrijfsoperaties is opgenomen worden deze kasstromen niet separaat zichtbaar gemaakt in het kasstroom overzicht. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs.

De deactivering van de lease- en verhuurauto's is als negatieve investeringskasstroom opgenomen, dit ondanks het feit dat de verkoopopbrengst als omzet is gepresenteerd.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



Een Broekhuis geschenk

Uit blijk van waardering hebben collega's Paul Kooij (Opel) en Frank Koudijs (Ford) de lokale ondernemers bij onze buurman BMN Nederland mogen verrassen met een overheerlijk Broekhuis geschenk.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

VASTE ACTIVA

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Goodwill	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	2.956	2.361
Bij: Verwervingen	1.210	2.335
Af: Afschrijvingen	1.224	1.256
Af: Bijzondere waardeverminderingen	-	485
Af: Desinvesteringen	242	-
Bij: Afronding	-	1
Saldo op 31 december	2.700	2.956
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen van de nog niet geheel afgeschreven goodwill	4.088	3.326

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen 20% van de verkrijgingsprijs.

[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt weer te geven:

	Vastgoed beleggingen x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en terreinen x € 1.000	Vervoers- middelen x € 1.000	Overige inventarissen x € 1.000	Totaal x € 1.000
Stand per 1 januari 2021					
Verkrijgingsprijs	6.620	100.586	392.560	24.643	524.409
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	2.187	25.621	153.259	15.811	196.878
Boekwaarde	4.433	74.965	239.301	8.832	327.531
Mutaties					
Mutaties (de-)consolidaties	910	10.580	4.582	119	16.191
Investeringsen	-	2.634	185.713	5.187	193.534
Desinvesteringen	-	886	83.919	358	85.163
Afschrijvingen	131	4.361	53.545	3.465	61.502
Saldo mutaties	779	7.967	52.831	1.483	63.060
Stand per 31 december 2021					
Verkrijgingsprijs	7.530	112.914	498.936	29.591	648.971
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	2.318	29.982	206.804	19.276	258.380
Boekwaarde	5.212	82.932	292.132	10.315	390.591

In de aanschafwaarde is begrepen € 33.177.000 aan grond.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen voor:

- ▶ Terreinen: 0% van de verkrijgingsprijs.
- ▶ Vastgoedbeleggingen, bedrijfsgebouwen en verbouwingen: 3-10% van de verkrijgingsprijs.
- ▶ Vervoermiddelen: lineair op basis van de looptijd van de leasecontracten.
- ▶ Overige inventarissen: 20% van de verkrijgingsprijs.

Voor de toelichting omtrent de mate waarin de vastgoedbelegging als zekerheid zijn verstrekt, wordt verwezen naar de langlopende schulden.

In de bedrijfsgebouwen en terreinen zijn drie objecten begrepen die deels te classificeren zijn als vastgoedbelegging. Omdat de boekwaarde van deze objecten niet afzonderlijk kan worden bepaald, zijn deze niet als vastgoedbelegging gepresenteerd.

Het exploitatieresultaat op de vastgoedbeleggingen is in 2021 € 449.000. Per 31-12-2021 bedraagt de reële waarde, gebaseerd op recente taxatierapporten, van de vastgoedbeleggingen € 5.040.000.

In 2021 is op een stuk grond naast een bestaand pand gestart met de bouw van een bedrijfsverzamelgebouw. 'Hoewel het de kenmerken van een onderhanden project heeft is onder verwijzing naar art. 362 lid 4 BW 2 vanwege het vereiste inzicht ervoor gekozen deze incidentele activiteit niet te behandelen als een onderhanden project met projectopbrengsten.' De boekwinst van de verkoop van de grond wordt als boekresultaat in de Winst- en verliesrekening zichtbaar gemaakt. De verdere projectkosten en projectopbrengsten worden door een derde afgewikkeld en worden derhalve na afronding van het project gesaldeerd in de Winst- en verliesrekening verwerkt.

[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Deelnemingen	380	20
Belastinglatentie	1.579	1.026
Overige vorderingen	8.389	6.219
Totaal financiële vaste activa	10.348	7.265

Deelnemingen	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	20	20
Bij: Resultaat deelneming	-	-
Bij: Nieuwe consolidaties	360	-
Af: Beëindigde deelneming	-	-
Saldo op 31 december	380	20

Het saldo op 31 december is als volgt weer te geven:

Naam deelneming	Aandeel in het geplaatste kapitaal	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Malin B.V. te Harderwijk	25%	20	20
VRM Vastgoed B.V. te Bilthoven	33,33%	234	-
Van Markus Autoschade De Bilt B.V. te Bilthoven	33,33%	126	-

Belastinglatentie	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.026	764
Bij: Mutatie (de-)consolidatie	-	32
Bij: Toevoeging	554	378
Af: Onttrekking	1	148
Saldo op 31 december	1.579	1.026

Overige vorderingen	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari		
Verstrekkingsen	11.749	7.503
Cumulatieve aflossingen	2.988	1.326
Boekwaarde	8.761	6.177
Mutaties		
Verstrekkingsen	4.759	4.246
Aflossingen	1.739	1.662
Saldo mutaties	3.020	2.584
Saldo op 31 december		
Verstrekkingsen	16.508	11.749
Cumulatieve aflossingen	4.727	2.988
Boekwaarde	11.781	8.761
Af: aflossing komend jaar (onder kortlopende vorderingen opgenomen)	3.392	2.542
Saldo op 31 december	8.389	6.219

De overige vorderingen betreffen verstrekte leningen en afgesloten financial leasecontracten. De verwachte aflossing in 2022 is € 3.392.000 en is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. De leningen en contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 6 jaar. De toekomstige aflossingen en leasetermijnen (voor overige vorderingen voor niet tussentijds opzegbare leaseovereenkomsten) bedragen € 3.392.000 (tot 1 jaar), € 8.379.000 (van 1 tot 5 jaar) en € 10.000 (na 5 jaar).

VLOTTENDE ACTIVA

[4] VOORRADEN

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Voorraad nieuwe auto's	93.645	123.639
Voorraad gebruikte auto's	75.243	53.906
Voorraad onderdelen	1.890	2.833
Overige voorraden	430	348
Totaal voorraden	171.208	180.726

Per 31-12-2021 bedraagt de voorziening op voorraden € 2.855.487 (31-12-2020: € 2.577.445).

De boekwaarde van de voorraden waarop een voorziening is getroffen bedraagt per 31-12-2021 € 91.463.755 (31-12-2020: € 90.059.610).

[5] VORDERINGEN

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Handelsdebiteuren	23.114	19.206
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	4.027	8.212
Overige vorderingen	12.937	9.235
Overlopende activa	3.063	2.468
Totaal vorderingen	43.141	39.121

Per 31-12-2021 bedraagt de debiteurenvoorziening € 478.387 (31-12-2020: € 779.485). De vorderingen hebben een looptijd die korter is dan een jaar.

[6] LIQUIDE MIDDELEN

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

GROEPSVERMOGEN

[7] EIGEN VERMOGEN

Overzicht van het totaalresultaat van de rechtspersoon	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de rechtspersoon	27.854	19.467
Totaalresultaat	27.854	19.467

VREEMD VERMOGEN

[8] VOORZIENINGEN

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Belastingvoorzieningen	3.669	2.696
Voorziening voor jubilea	1.129	1.096
Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte	569	920
ROB voorziening	4.291	3.917
Overige voorzieningen	1.809	1.294
Totaal voorzieningen	11.467	9.923

Van de voorzieningen is een bedrag van € 7.356.000 als langer dan een jaar en € 2.197.000 als langer dan vijf jaar aan te merken.

De mutaties in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven:

Belastingvoorzieningen:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	2.696	2.889
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	940	-
Bij: Toevoeging	281	281
Af: Onttrekking	248	474
Saldo op 31 december	3.669	2.696

Voorziening voor jubilea:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.096	989
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	56	111
Bij: Toevoeging	135	150
Af: Onttrekking	25	55
Af: Vrijval	133	99
Saldo op 31 december	1.129	1.096

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	920	565
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	83
Bij: Toevoeging	487	975
Af: Onttrekking	673	455
Af: Vrijval	165	248
Saldo op 31 december	569	920

ROB voorziening:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	3.917	2.310
Bij: Toevoeging	4.089	3.946
Af: Onttrekking	3.715	2.339
Saldo op 31 december	4.291	3.917

Overige voorzieningen:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.294	1.392
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	16	49
Bij: Toevoeging	1.714	1.119
Af: Onttrekking	1.215	1.266
Saldo op 31 december	1.809	1.294

[9] LANGLOPENDE SCHULDEN

	Stand per 31-12-2021 x € 1.000	Aflossings- verplichting 2022 x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 1 jaar x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 5 jaar x € 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	292.725	86.804	205.921	29.521
Belastingen en premies sociale verzekeringen	32.127	1.606	30.521	4.819
Overige schulden	5	0	5	5
Totaal leningen	324.857	88.410	236.447	34.345

De mutaties in de langlopende leningen zijn als volgt weer te geven:

Schulden aan kredietinstellingen	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Saldo op 1 januari	226.033	188.462
Bij: Nieuwe financieringen	132.210	99.530
Af: Aflossingen	65.515	61.959
Bij: Afronding	- 3	-
Saldo per 31 december	292.725	226.033
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	86.804	57.259
Looptijd één tot en met vijf jaar	176.401	152.573
Looptijd langer dan vijf jaar	<u>29.520</u>	<u>16.201</u>
Totaal kredietinstellingen	292.725	226.033
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	86.804	57.259
Saldo op 31 december	205.921	168.774

De kredietinstellingen betreft een aantal geldleningen ter (her)financiering van de onder de immateriële vaste activa en materiële vaste activa opgenomen goodwill, vervoermiddelen en gebouwen.

De gefinancierde vervoermiddelen alsmede de verkregen rechten uit lease-overeenkomsten met derden, voor zover op deze wijze gefinancierd, zijn als zekerheid aan de betreffende financieringsmaatschappijen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van de langlopende leningen voor de vervoermiddelen bedraagt 1,07%.

De gefinancierde gebouwen zijn als zekerheid aan de betreffende kredietinstellingen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van deze langlopende leningen bedraagt 2,52%.

Belastingen en premies sociale verzekeringen	31-12-2021 x € 1.000	31-12-20 x € 1.000
Saldo op 1 januari	32.127	-
Bij: Nieuwe leningen	-	33.538
Af: Aflossingen	-	1.411
Saldo per 31 december	32.127	32.127
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	1.606	2.677
Looptijd één tot en met vijf jaar	25.702	29.450
Looptijd langer dan vijf jaar	4.819	-
Totaal kredietinstellingen	32.127	32.127
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	1.606	2.677
Saldo op 31 december	30.521	29.450

De belastingen betreft het langlopende deel van de uitgestelde betaling van loon-, omzet- en vennootschapsbelasting in verband met de coronacrisis. Het totaalbedrag aan uitgestelde belastingbetalingen wordt met ingang van 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen afgelost. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente bedraagt per 1 juli 2022 1% per jaar.

Overige schulden	31-12-2021 x € 1.000	31-12-20 x € 1.000
Saldo op 1 januari	5	5
Bij: Nieuwe leningen	-	-
Af: Aflossingen	-	-
Saldo op 31 december	5	5

Dit betreft borgsommen die zijn ontvangen van de huurders als borgsom voor de door hen te betalen huur. De looptijd is gelijk aan de contractduur van de verhuur. Er zijn geen zekerheden of rentes afgesproken.

[10] ACHTERGESTELDE LENING

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-2020 x € 1.000
Achtergestelde lening Remijn Holding B.V.	810	810
Totaal achtergestelde lening	810	810

Deze lening is achtergesteld op alle overige schulden. Voor de periode tot en met 31 december 2023 is het rentepercentage 5%. Er zijn geen zekerheden gesteld en er is geen aflossingsverplichting overeengekomen.

[11] KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021 x € 1.000	31-12-20 x € 1.000
Voorraadfinancieringen	66.240	61.740
Kredietinstellingen	23.223	73.927
Aflossingsverplichting looptijd korter dan één jaar	86.804	57.259
Handelscrediteuren	12.171	8.249
Vennootschapsbelastingen	4.917	961
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.915	4.421
Pensioenen	42	-
Overige schulden	19.670	15.948
Overlopende passiva	12.813	11.996
Totaal kortlopende schulden	229.795	234.501

De voorraadfinancieringen betreffen financiering van de voorraad nieuwe auto's, waarbij deze voorraad is verpand aan de kredietverschaffers. Inzake de kredietfaciliteit in rekening-courant van Broekhuis Vastgoed Holding c.s. zijn dezelfde zekerheden als de onder de langlopende schulden toegelichte zekerheden van de Rabobank van toepassing. Als zekerheden ten behoeve van de financiering zijn eerste pandrechten verstrekt op voorraden, bedrijfsinventaris en vorderingen voor de geconsolideerde vennootschappen. Verder geldt een hoofdelijke aansprakelijkheid.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

De totale huurverplichting voor 2022 bedraagt € 6.384.000 (2021: € 5.034.000). De huurverplichting voor één tot en met vijf jaar bedraagt € 14.391.000 en voor de periode langer dan vijf jaar € 4.911.000. De verstrekte bankgaranties aan de belastingdienst en aan verhuurders van bedrijfspanden bedragen € 762.377 per 31 december 2021.



Samen voor de winst

Broekhuis ondersteunt sc Hoevelaken met een clubbonus. Dit houdt in dat er een bedrag in de clubkas wordt gestort wanneer een lid van onze vereniging bij Broekhuis een auto koopt, laat onderhouden of schade laat herstellen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

[12] BRUTO-MARGE

De ontwikkeling van de bruto-marge over de bedrijfsonderdelen is als volgt:

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Autoverkoop		
Netto-omzet	999.546	920.715
Inkoopwaarde van de omzet	<u>942.970</u> -	<u>875.866</u> -
Bruto-marge	56.576	44.849
Werkplaats		
Netto-omzet	60.756	56.080
Inkoopwaarde van de omzet	<u>13.063</u> -	<u>11.103</u> -
Bruto-marge	47.693	44.977
Magazijn		
Netto-omzet	77.815	70.933
Inkoopwaarde van de omzet	<u>53.393</u> -	<u>47.734</u> -
Bruto-marge	24.422	23.199
Lease, Verhuur en Financiële Diensten		
Netto-omzet	219.353	178.705
Inkoopwaarde van de omzet	<u>194.058</u> -	<u>156.001</u> -
Bruto-marge	25.295	22.704
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting		
Netto-omzet	29.266	28.036
Inkoopwaarde van de omzet	<u>12.173</u> -	<u>11.589</u> -
Bruto-marge	17.093	16.447
Intercompany		
Netto-omzet	-362.852	-308.847
Inkoopwaarde van de omzet	<u>-362.581</u> -	<u>-308.455</u> -
Bruto-marge	-271	- 392
Totaal		
Netto-omzet	1.023.884	945.622
Inkoopwaarde van de omzet	<u>853.076</u> -	<u>793.838</u> -
Bruto-marge	170.808	151.784
Overige bedrijfsopbrengsten	1.253 +	1.584 +
Bruto-marge	172.061	153.368

Het bedrag aan Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld, is in 2021 € 79.055.875 (2020: € 61.164.320). Dit bedrag is inbegrepen in de netto-omzet. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten. De netto-omzet wordt in nagenoeg geheel Nederland gerealiseerd. Het bedrag van de afwaardering en van het verlies van voorraden in de winst-en-verliesrekening is in 2021 € 2.487.236 (2020: € 1.982.131).

Om een zuivere presentatie van de marge per afdeling mogelijk te maken, is er voor gekozen om de eliminatie van de transacties tussen de drie hoofdonderdelen (autobedrijven, leasebedrijf en schadebedrijven) van Broekhuis Beheer B.V. op een afzonderlijke 'afdeling intercompany' als negatieve omzet te presenteren.

[13] OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Baten uit verhuur van onroerend goed	1.098	894
Baten uit doorbelast softwaregebruik	155	133
Toegekende eenmalige compensatie rentederivaten	-	557
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	1.253	1.584

[14] LONEN EN SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

In de lonen en salarissen van 2020 is begrepen een bedrag van € 3.978.500 welke betrekking heeft op de ontvangen subsidie inzake de eerste ronde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 1).

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Pensioenlasten	6.836	6.493
Overige sociale lasten	10.768	10.804
Totaal sociale lasten	17.604	17.297

De pensioenen van vrijwel alle medewerkers van de Broekhuis groep zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT). Deze pensioenregeling is te karakteriseren als een zogenoemde toegezegd-pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddelde salaris van de medewerker gedurende het dienstverband. De Raad voor de Jaarverslaglegging (R) 271 verlangt dat bepaalde informatie inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt toegelicht in de jaarrekening. Vooral het saldo van de met de regeling samenhangende activa en passiva dient in de balans opgenomen te worden als een vordering of verplichting. Het PMT heeft aangegeven dat het niet in staat is om aan deelnemende ondernemingen de informatie te verschaffen die volgens RJ 271 noodzakelijk is inzake toegezegd-pensioenregelingen. Het PMT heeft in zijn administratie geen prospectieve elementen voor de waardering van de pensioenverplichtingen opgenomen. Zij hebben ook geen objectieve sleutel voor het toerekenen van een proportioneel aandeel in de voorziening pensioenverplichtingen, fondsbeleggingen en de kosten van de pensioenregeling voor de afzonderlijke leden. Tevens is er geen contractuele overeenkomst tussen PMT en Broekhuis, waarin wordt bepaald dat tekorten door Broekhuis moeten worden aangevuld. Daarom wordt de regeling behandeld als toegezegde-bijdrageregeling en worden verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar als pensioenlast in het resultaat verantwoord. Elk jaar wordt de stijging van de pensioenrechten door middel van premiebetaling ingekocht en ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Uit een opgave van het PMT blijkt dat de dekkingsgraad ultimo 2021 106,1% bedraagt (ultimo 2020: 96,3%). Als gevolg van de te lage dekkingsgraad is door PMT een herstelplan opgesteld. De belangrijkste maatregel uit dit herstelplan is, dat wordt afgezien van indexatie.

[15] AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen:	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Immateriële vaste activa	1.225	1.256
Materiële vaste activa	61.502	51.857
Subtotaal afschrijvingen	62.727	53.113
Af: Boekwinst	275	-
Af: Onder inkoopwaarde van de omzet begrepen afschrijving van leaseauto's	53.541	44.556
Totaal afschrijvingen	8.911	8.557

De overige waardeverminderingen hebben in 2020 betrekking op de goodwill.

[16] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Verkoopkosten	10.525	9.634
Overige personeelskosten	3.464	3.755
Huisvestingskosten	9.933	9.652
Algemene kosten	18.408	16.189
Totaal overige bedrijfskosten	42.330	39.230

In de algemene kosten zijn de accountantskosten opgenomen.
De vergoeding van de accountant is als volgt onder te verdelen:

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Controle van de jaarrekening	238	213
Honoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein	30	30
Honoraria voor andere niet controlediensten	53	30
Honoraria voor andere niet controlediensten	-	25
	321	298

De hiervoor genoemde honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants, zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2021, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

PERSONEELSGEGEVENS
(in FTE gemiddeld per jaar)

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Directie en Verkoop	279	272
Werkplaats	672	674
Magazijn	33	47
Overige	29	31
Dealers	1.013	1.024
Lease, verhuur en Financiële Diensten	97	91
Schade	178	181
Ondersteunende Diensten	177	169
Totaal aantal personen	1.465	1.465

Naast de in bovenstaand overzicht opgenomen vaste medewerkers waren er in 2021 diverse flexwerkers in dienst (96 FTE), welke kosten ook zijn begrepen onder de lonen en salarissen. Er zijn 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland.

[17] VENNOOTSCHAPSBELASTING

De belasting over het resultaat kan als volgt worden toegelicht:

	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
Resultaat voor belasting	36.804	26.087
Belasting over het resultaat	8.784	6.403
Effectief belastingtarief	23,9%	24,5%
Effect EIA en MIA	0,6%	3,1%
Effect opstarttarief	1,2%	0,9%
Effect afschrijving goodwill	-0,8%	-1,6%
Effect overige	0,1%	-1,9%
Toepasselijke belastingtarief	25,0%	25,0%

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

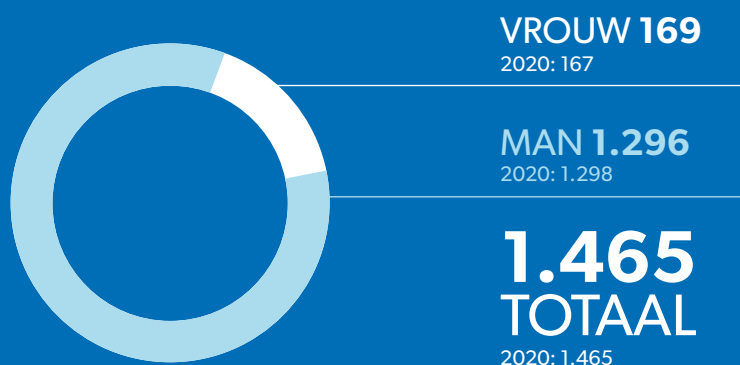
In december 2021 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouders van Autopalace Beheersmaatschappij B.V. over de verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2022. Autopalace is dealer van Peugeot, Citroën, DS, Opel, Hyundai, Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep, Mitsubishi en XBUS met vestigingen in Apeldoorn, Almere, Deventer, Dronten, Emmen, Harderwijk, Hoogeveen, Kampen/IJsselmuiden, Meppel, Raalte, Zwolle, Emmeloord en Steenwijk. De vestigingen Emmen, Hoogeveen, Meppel en Steenwijk zijn per 1 januari 2022 doorverkocht aan Stern Groep en de vestiging Emmeloord is per diezelfde datum doorverkocht aan Haaima Hylkema. Deze transacties zijn mede het gevolg van de netwerkstrategie van Stellantis. Ook een schadevestiging in Zwolle behoort tot de aangekochte Autopalace groep. Per saldo groeit het personeelsbestand van Broekhuis hiermee met 162 FTE. Per 1 januari 2022 zet Broekhuis een eerste stap in de fietsenbranche met de overname van fietsenspecialzaak Kroone en Liefthing uit Limmen. Broekhuis heeft een meerderheidsbelang van 80% in dit bedrijf genomen. Er werken 22 FTE. Verder is per 1 januari 2022 Gelderse Camper Centrale uit Barneveld overgenomen, waar 12 FTE werkzaam zijn. Beide overnames vormen voor Broekhuis een waardevolle aanvulling op het huidige merk- en productportfolio en ligt in lijn met de strategie om een compleet mobiliteitsaanbod te bieden. Broekhuis beweegt mensen wordt hiermee een steeds breder begrip.

2021 IN BEELD

AANTAL PERSONENAUTO'S EN BEDRIJFSWAGENS



AANTAL MEDEWERKERS IN FTE EXCLUSIEF FLEXWERKERS

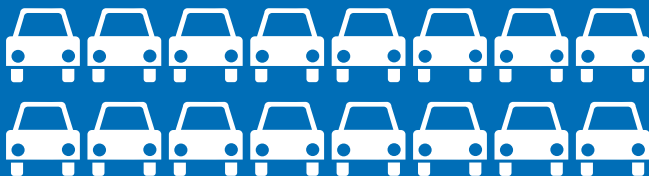


MARKT-AANDEEL

VERKOOP
NIEUW

4,1%

2020: 4,2%



ZAKELIJKE LEASE CONTRACTEN

10.391

2020: 8.897

PRIVATE LEASE CONTRACTEN

7.191

2020: 5.950



12.643 VERZEKERINGS- POLISSEN

2020: 11.627



1.965 FINANCIERINGEN

2020: 1.968

1.901 VOERTUIGEN IN BEHEER

2020: 1.870

Kramer Hoveniers Purmerend





Kramer Hoveniers zorgen met hun werkzaamheden eens in de maand dat het terrein er weer netjes bij ligt. De Volkswagen Crafter is geleverd door Broekhuis Purmerend en ze hebben nog een nieuwe Caddy in bestelling. Kramer is een lokaal hoveniers bedrijf uit Purmerend.





Broekhuis Doornspijk heeft het hoofdsponsorschap bij Korfbalvereniging Elburg met twee jaar verlengd. Met de Broekhuis Startdag werd het seizoen geopend en twee jeugdteams dragen met trots het Broekhuis-logo. De samenwerking is bekrachtigd met het tekenen van de overeenkomst door VD Harald van den Broek en Dick van den Berg en Gert de Haan van KV Elburg.



ORGANISATIE BROEKHUIS GROEP

PER 1 APRIL 2022

19

automerken

66

dealer-
vestigingen

14

schadeherstel-
bedrijven

5

verhuur-
vestigingen

2

lease-
vestigingen



HOLDING

- ▶ Automatisering
- ▶ HR
- ▶ Marketing en communicatie
- ▶ Data & Reporting
- ▶ Salarisadministratie
- ▶ Klantcontactcenter
- ▶ Financiële Administratie
- ▶ Secretariaat
- ▶ Online Verkoopdesk
- ▶ Verkoopadministratie
- ▶ Kwaliteitsmanagement
- ▶ PR & Brand
- ▶ Controlling
- ▶ Aftersales ondersteuning
- ▶ Projectondersteuning

DEALERS

- ▶ Auto's
- ▶ Bedrijfswagens
- ▶ Motorfietsen
- ▶ Onderhoudsservice
- ▶ Occasion Inkoop Centrum
- ▶ Fleetsales

LEASE

- ▶ Full operational lease
- ▶ Financial lease
- ▶ Private lease
- ▶ Wagenparkbeheer

AUTOSCHADE

- ▶ Schadeherstel

CARPLUS

- ▶ Bedrijfswageninrichting

VERZEKERINGEN

- ▶ Autoverzekeringen

VERHUUR

- ▶ Autoverhuur
- ▶ Shortleasen

CAMPERS

- ▶ Verkoop
- ▶ Onderhoud

FIETSEN

- ▶ Verkoop
- ▶ Onderhoud



VESTIGINGEN PER 1 APRIL 2022

ALKMAAR    



ALMELO 



ALMELO 



ALMERE 



ALMERE     



AMERSFOORT 



APELDOORN 



APELDOORN 



ARNHEM 



ASSEN 



BARNEVELD 



DE BILT 



BILTHOVEN 



DEN HELDER 



DEVENTER 



DEVENTER  



DOETINCHEM 



DOETINCHEM 



DOORN 



DOORNSPIJK 



DRONTEN 



DRONTEN 



EDE 



ELST 



EMMEN 



ENSCHEDÉ



ENSCHEDÉ



ENSCHEDÉ BMW MOTORRAD



ENKHUIZEN



EPE



GROENLO



GRONINGEN



HAARLEM



HAARLEM



HARDERWIJK



HARDERWIJK



HARDERWIJK



HEEMSKERK



HENGELO



HOOGVEEN



HOUTEN



IJSSELMUIDEN



IJSSELMUIDEN



KOOG A/Z ZAAAN



LELYSTAD



MEPPEL



NIJKERK



PURMEREND



RAALTE



RIJSSEN



VESTIGINGEN

SCHAGEN 



UTRECHT  



UTRECHT
LEIDSCHER RIJN 



UTRECHT
OVERVECHT 



VEENENDAAL 



WAGENINGEN  



ZEEWOLDE 



ZEIST  



ZWOLLE 



ZWOLLE 



ZWOLLE  



ZWOLLE    



ZWAAG    



BEDRIJFSWAGENINRICHTING

BEVERWIJK



GOOR



HARDERWIJK



AUTOVERHUUR

ALKMAAR



ENSCHDE



HAARLEM



HEEMSKERK



PURMEREND



AUTOSCHADE

ALKMAAR



ASSEN



BARNEVELD



BEVERWIJK



EDE



GOOR



HARDERWIJK



HIPPOLYTUSHOEF



HOLTEN



LELYSTAD



ZAANDAM



ZEIST



ZWAAG



ZWOLLE



FIETSEN

LIMMEN



CAMPERS

BARNEVELD



LEASE

HARDERWIJK
Financiële Diensten &
Lease



ALKMAAR
Lease



HOLDING

PUTTEN



