

Jaaroverzicht 2025

Inhoudsopgave

Meerjarenoverzicht	2
Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Bestuursverslag	7
Onze organisatie	14
Kerncijfers	19
MVO	41
Jaarrekening	43
Onze vestigingen	78

Meerjaren overzicht



Meerjarenoverzicht

bedragen x € 1.000

Winst-en-verliesrekening

	2025	2024	2023	2022	2021
Netto-omzet (excl. BPM)	1.515.105	1.412.131	1.382.928	1.163.613	986.814
Bedrijfsresultaat (EBIT)	45.612	49.314	48.169	52.213	39.052
Resultaat voor belastingen en deelnemingen	37.606	36.719	31.965	47.270	36.804
Resultaat na belastingen en deelnemingen	27.332	26.410	30.930	35.441	27.854
EBIT / Netto-omzet (%)	3,0	3,5	3,5	4,5	4,0
Rentabiliteit gem. eigen vermogen (%)	14,4	15,7	21,2	25,9	21,9

Balans

	2025	2024	2023	2022	2021
Vaste activa	590.954	596.167	569.103	497.290	403.639
Vlottende activa	303.871	305.146	352.425	337.878	214.872
Garantievermogen*	233.069	213.502	194.458	170.789	140.802
Voorzieningen	17.331	15.026	14.141	12.230	11.467
Langlopende schulden	310.211	340.612	271.646	284.268	236.447
Kortlopende schulden	334.214	332.173	441.283	367.881	229.795
Balanstotaal	894.825	901.313	921.528	835.168	618.511
Garantievermogen / Balanstotaal (%)	26	24	21	20	23

*Het garantievermogen bestaat uit het groepsvermogen incl. achtergestelde leningen.

Medewerkers (FTE)

	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal (gemiddeld)	2.034	1.863	1.818	1.734	1.465
Omzet per medewerker	745	758	761	671	674
Resultaat voor bel. per medewerker	18	20	18	27	25

Verslag van de Raad van Commissarissen



Algemeen

Hierbij bieden wij u het verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) van Broekhuis Beheer B.V. over het jaar 2025 aan. De jaarrekening 2025 (bestaande uit een geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening) is gecontroleerd door aaff Audit en Assurance B.V. en op 27 maart 2026 voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De bijgevoegde jaarcijfers in dit 'Jaaroverzicht 2025' zijn ontleend aan deze jaarrekening. De volledige jaarrekening is gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid.

Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in 2025 viermaal regulier vergaderd gezamenlijk met de directie. Voorafgaand aan iedere vergadering vond voorbereidend overleg door de commissarissen plaats. Naast de reguliere vergaderingen vond er over uiteenlopende onderwerpen informeel overleg plaats tussen de individuele leden van de Raad van Commissarissen en de directie. Verder heeft de Raad van Commissarissen ook deelgenomen aan een gezamenlijke bijeenkomst met de certificaathouders en het bestuur van Stichting Administratiekantoor Broekhuis Beheer. De Raad van Commissarissen heeft in 2025 toezicht gehouden op de herijking van de strategie van de onderneming. Daarnaast zijn met de externe accountant de resultaten over 2024 en de controlebevindingen besproken. In de vergaderingen werd aandacht besteed aan onderwerpen als: de realisatie ten opzichte van het budget, de markt en de marktaandelen, de acquisities, de implementatie en vormgeving van de strategie, de organisatiestructuur, de cultuur binnen een (familie)onderneming, de financiering en het voldoen aan de privacy wetgeving. Voorts passeerde een veelvoud aan financiële, juridische en personele onderwerpen de revue. Last but not least was maatschappelijk verantwoord ondernemen alsmede de voorbereidingen op CSRD verplichtingen een belangrijk aandachtspunt in de toezicht op het beleid.

Benoeming en samenstelling

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de directie en Raad van Commissarissen gezamenlijk. De maximale zittingsduur van een commissaris is beperkt, om op die wijze de bestuurlijke vernieuwing binnen Broekhuis op gang te houden. De samenstelling wordt bepaald op basis van competenties die noodzakelijk worden geacht ter versterking van de onderneming. Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttreding of uitbreiding zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben. Ook heeft de Raad getoetst of wordt voldaan aan de sinds 1 januari 2013 van kracht zijnde Wet Bestuur en Toezicht die o.a. eisen stelt aan de toezichthouders, zoals aan hun onafhankelijkheid. Verder heeft de jaarlijkse zelfevaluatie plaatsgevonden. Volgens het rooster van aftreden was de heer J.R.A.S.E. Swinkels aftredend in 2025. Mevrouw T.H. Dik is herbenoemd en de heer X.W.F. Grimmelt is toegetreden als lid van de Raad van Commissarissen in 2025.

Onafhankelijkheid

De Raad van Commissarissen is van oordeel dat met zijn huidige samenstelling is voldaan aan het onafhankelijkheidscriterium als bedoeld in Best practice bepaling 2.1.7 en 2.1.8 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Broekhuis wil een zeer betrokken onderneming zijn en blijven. Niet alleen vanuit eigen perspectief, maar juist in de ogen van de klanten en de maatschappij. In dit jaaroverzicht wordt verwezen naar het duurzaamheidsrapport waarin is beschreven hoe Broekhuis het duurzaam ondernemen praktiseert.

Doelstellingen en strategie

Doelstelling voor de onderneming is - als stabiel familiebedrijf - te blijven behoren tot de top 5 automotive holdings in Nederland met als kernactiviteiten: dealers, schadeherstel, lease, fietsen en vastgoed. Broekhuis wil in deze activiteiten doorgroeien naar een brede mobiliteitsaanbieder en wil in elke kernactiviteit bij de top 10 in Nederland behoren. Voor het dealerbedrijf kan de groei door acquisities plaatsvinden in bestaande merken, maar ook in nog niet aanwezige merken, mits er een relevant marktaandeel is te bereiken. De groei van het schadeherstelbedrijf volgt idealiter de groei van het dealerbedrijf. In het leasebedrijf wordt groei gerealiseerd in het aantal contracten in de reguliere full operational lease. Broekhuis heeft als ambitie om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. De onderlinge samenwerking van dealers, schadeherstel, lease en fietsen werkt over en weer als katalysator. Door de vergaande digitalisering is het steeds eenvoudiger om landelijke groei na te streven. Bij de groeiplannen blijft uitgangspunt een optimale aansluiting te vinden bij de huidige cultuur van de onderneming en haar marktbenadering. Broekhuis gaf in 2025 verdere invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden, door de overname van de fietsenspecialisten Bike Totaal in Barendrecht en Jansen 2Wielers in Barneveld. In het eerste kwartaal van 2025 is de groep gegroeid door de overname van Ford dealer Poll in Hilversum en een tweetal schadevestigingen in De Bilt en Zeist.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de directie maar daarnaast ook voor de medewerkers van Broekhuis voor het in 2025 gerealiseerde resultaat, dit ondanks het gedaalde consumentenvertrouwen en opgelopen spanningen in de wereld. Voorts wil de Raad van Commissarissen uitdrukking geven aan zijn vertrouwen in de bekwaamheid en inzet van de directie en medewerkers van Broekhuis. De Raad zal hen in 2026 naast toezicht ook gevraagd en ongevraagd met advies blijven inspireren en ondersteunen.

Putten, 27 maart 2026

drs. A.J. Brouwer MBA

drs. T.H. Dik

drs. X.W.F. Grimmelt

Bestuursverslag



Namens de directie



*Jaco
Remijn*

CEO

*Mark
van der Gulik*

CFO



*Edwin
Remijn*

Algemeen Directeur Dealer Holding



Algemeen

Broekhuis heeft zijn wortels in de automotive branche en is uitgegroeid tot een aanbieder van brede mobiliteit. Broekhuis biedt met het aanbod van elkaar aanvullende activiteiten van dealers, fietsen, schadeherstel en lease klanten een totaaloplossing als partner in mobiliteit. In de afgelopen jaren is de Broekhuis Groep uitgegroeid tot één van de top 5 spelers onder de automotive dealerholdings in Nederland. In 2025 zorgden 2.034 medewerkers (FTE) samen voor een omzet van € 1.515 miljoen vanuit 93 vestigingen.

Toekomstverwachting en lange termijn perspectief

Broekhuis heeft een gevestigde reputatie als betrouwbare partner voor alle stakeholders. Voor de toekomst verwacht Broekhuis te blijven behoren tot de belangrijkste spelers in de mobiliteitsbranche. De continue veranderende omgeving vereist een alerte houding, bereidheid tot veranderen en innoveren, in combinatie met het bewaren van rust in de organisatie. In de afgelopen jaren heeft Broekhuis getoond zo te kunnen opereren in deze markt. De lange termijn ambitie zal dan ook bestaan uit het realiseren van een steeds groter marktaandeel en het aanbieden van een steeds breder producten- en dienstenpakket, met behoud van financiële en organisatorische stabiliteit.

Missie Broekhuis

Bij Broekhuis zorgen we dat onze klanten onbezorgd mobiel zijn – in de auto, camper, bedrijfswagen of op de fiets. Met toewijding bouwen we aan langdurige relaties en zetten we ons in voor lokale betrokkenheid en een duurzamere toekomst.

Door mee te denken, betrokken en betrouwbaar te zijn en mensgericht te werken, nemen we bij de klant alle zorgen weg op het gebied van mobiliteit en streven we naar een duurzame relatie.

Onze klantbeloften zijn dan ook:

- We helpen je hoe dan ook;
- We kijken je recht in de ogen;
- We laten je graag thuiskomen;
- We zijn altijd dichtbij.

Organisatiestructuur

Eind 2025 bestond de Broekhuis Groep uit: 55 autodealerbedrijven, 1 dealer voor campers, 1 leasemaatschappij, 4 verhuurbedrijven, 16 schadeherstelbedrijven, 9 vestigingen voor fietsen, 4 vestigingen voor bedrijfswageninrichting, een vestiging voor logistiek, een inkoopcentrum en een servicekantoor. De Broekhuis Groep biedt in totaal 19 merken als dealer aan: Abarth, Alfa Romeo, Audi, Citroën, CUPRA, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jeep, Lancia, Land Rover, Lynk & Co, Opel, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo. Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de toelichting op de consolidatie in de jaarrekening.

De organisatiestructuur is gebaseerd op de kernactiviteiten, namelijk: dealers, lease, schadeherstel, fietsen en vastgoed. Het MT bestaat uit de CEO, CFO, CDO en algemeen directeuren van Dealers, Lease en Schadeherstel. Elke vestiging heeft een vestigingsdirecteur. Centraal wordt voorzien in ondersteunende taken, zoals: Administratie, ICT, HRM en marketing. Lokaal kunnen de vestigingen zich daardoor richten op hun kerntaken.

Aantal mannen en vrouwen in het bestuur

De onderneming heeft per eind 2025 een MT bestaande uit 6 personen, allen man. De Raad van Commissarissen bestaat uit 3 personen (2 man en 1 vrouw). Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttreding of uitbreiding zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben. Met ingang van 1 mei 2025 is de heer M.N.P. (Mark) van der Gulik als nieuwe CFO en statutair bestuurder benoemd. Het bleek uiteindelijk niet mogelijk een geschikte vrouwelijke kandidaat voor deze positie te vinden. Daarnaast is de heer E.W. (Edwin) Remijn in 2025 benoemd als statutair bestuurder.

Acquisities en desinvesteringen gedurende 2025

In januari 2025 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autobedrijf Poll B.V. (14 FTE) over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 30 januari 2025. Dit bedrijf in Hilversum is dealer van Ford en tevens lid van de Profile organisatie. Verder is er in januari 2025 overeenstemming bereikt met de aandeelhouders van Bike Totaal in Barendrecht (19 FTE) over de overname van de aandelen door Broekhuis per 30 januari 2025. Begin maart 2025 is overeenstemming bereikt over de overname van een tweetal schadeherstelbedrijven van Van Markus (33 FTE), welke zijn gevestigd in De Bilt en Zeist. Tenslotte heeft Broekhuis op 21 mei 2025 beide vestigingen van Jansen 2Wielers in Barneveld (20 FTE) overgenomen. De overgenomen fietsenbedrijven hebben een lange historie en een sterke regiofunctie. Deze overnames passen bij de ambitie van Broekhuis om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. Op deze wijze geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden.

Financiële gang van zaken

In 2025 bedroeg het aantal verkochte nieuwe personenauto's bij de Broekhuis Groep 16.249 stuks, 4,3% afname ten opzichte van 16.986 in 2024. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het verkochte aantal in 2025 1.321 stuks, ten opzichte van 7.603 in 2024, een daling van 82,6%. Het landelijk marktaandeel van nieuwe auto's in 2025 is 4,3%. De landelijke markt voor nieuwe personenauto's steeg in 2025 van 381.227 naar 388.024 (+1,8%) stuks. Als gevolg van het vervallen van de BPM vrijstelling op lichte bedrijfswagens in 2025 en de daarmee gepaard gaande enorme vraag naar deze auto's in 2024, is de vraag naar deze auto's in 2025 zoals verwacht gedaald. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het landelijk marktaandeel in 2025 6,4%, ten opzichte van 5,9% in 2024. De markt voor nieuwe lichte bedrijfswagens daalde in 2025 van 129.878 naar 20.782 (-84,0%) stuks. In 2025 daalde het aantal lease- en verhuurcontracten naar 23.589 per 31 december 2025. In het jaar 2025 realiseerde de Broekhuis Groep een omzet van € 1.515,1 miljoen, een stijging van 7% t.o.v. 2024. In onderstaande tabellen is het verloop van de omzet en bruto-marge weergegeven over de afgelopen 3 jaren.

Omzet per kernactiviteit in miljoenen euro's

% is ten opzichte van het totaal

	2025		2024		2023	
Dealers	1.332,7	72%	1.265,8	73%	1.334,7	77%
Fietsen	43,9	2%	31,1	2%	25,7	1%
Lease en Financiële Diensten	422,3	23%	393,3	22%	329,9	19%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	51,6	3%	49,8	3%	43,9	3%
Vastgoed	3,3	0%	2,7	0%	2,4	0%
Subtotaal groep	1.853,8	100%	1.742,7	100%	1.736,6	100%
Intercompany	-338,7		-330,6		-353,7	
Totaal groep	1.515,1		1.412,1		1.382,9	

De omzet is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De omzet nieuwe auto's van Ford en Stellantis is door de invoering van het agentuur model per 2024 niet langer verantwoord als omzet, deze agentuur omzet betreft in 2025 totaal € 157,8 mln (2024: € 157,5 mln.). In de toelichting op de winst-en-verliesrekening wordt verder ingegaan op de bijzondere zaken in de omzet.

Bruto-marge per kernactiviteit in miljoenen euro's

% is ten opzichte van het totaal

	2025		2024		2023	
Dealers	188,1	70%	179,3	70%	168,8	71%
Fietsen	13,9	5%	9,4	4%	7,7	3%
Lease en Financiële Diensten	35,2	13%	35,6	14%	32,6	14%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	29,4	11%	27,4	11%	24,9	11%
Vastgoed	3,3	1%	2,7	1%	2,4	1%
Subtotaal groep	269,9	100%	254,4	100%	236,4	100%
Intercompany	-0,1		-0,7		-1,1	
Totaal groep	269,8		253,7		235,3	

Resultaat, balanstotaal en solvabiliteit

Het resultaat voor belasting is in 2025 ten opzichte van 2024 gestegen met € 0,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van lagere rentelasten door beter balansmanagement en gedaalde rente. Het resultaat na belasting steeg in 2025 ten opzichte van 2024 met € 0,9 miljoen.

Het balanstotaal van Broekhuis Beheer B.V. geconsolideerd nam ten opzichte van 2024 af met € 6,5 miljoen en kwam hierdoor uit op € 894,8 miljoen. De netto-winst bedroeg € 27,3 miljoen, waardoor het eigen vermogen (na dividenduitkering) groeide tot € 233,1 miljoen.

De solvabiliteitsratio van het garantievermogen is gestegen ten opzichte van 2024 en bedraagt 26,0% (garantievermogen / balanstotaal). De geactiveerde lease- en verhuurvloot (vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 466,5 miljoen 52,1% van het balanstotaal. De waarde van de vastgoedportefeuille (eveneens vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 103,8 miljoen 11,6% van het balanstotaal van de Broekhuis Groep. De financiering van de lease- en vastgoedportefeuille is in meerderheid langlopend.

De interest coverage ratio, berekend als bedrijfsresultaat excl. afschrijvingskosten (EBITDA) ten opzichte van het saldo van rentebaten en -lasten, is door de lagere rentekosten gestegen en komt voor de groep uit op 7,3.

Marketing en communicatie

Het brede mobiliteitsportfolio van de Broekhuis Groep betekent naast een sterke merkpositionering en online propositie ook om centrale coördinatie en advisering van alle marketingactiviteiten. De marketingafdeling draagt met een team van specialisten zorg voor deze taken. Naast het eigen team werkt de marketingafdeling samen met een flexibele schil van specialisten en bedrijven om alle facetten kwalitatief te kunnen borgen.

Beheersing van risico's

Broekhuis heeft een Internal Risk Framework, dat de basis vormt voor risicobeheersing. Om een eenduidige, betrouwbare en transparante wijze van zowel interne als externe verslaggeving te waarborgen, worden gegevens van de diverse computersystemen - die per merk kunnen verschillen - naar één centraal datawarehouse gebracht. Via intranet maakt de hele organisatie gebruik van hetzelfde managementinformatiesysteem. Op die manier wordt er binnen de organisatie één taal gesproken. Performance-indicatoren en financiële informatie worden zo vergelijkbaar over de hele breedte van de organisatie. Bij afwijkingen is een analyse van de cijfers daarom snel beschikbaar. Vanwege de gestage groei door acquisities is Broekhuis ingesteld op het slagvaardig implementeren van een eenduidige werkwijze bij nieuwe bedrijven die onderdeel worden van de Broekhuis Groep. Door een merk overstijgend kwaliteitssysteem en een programma van introductiebijeenkomsten wordt een integratieproces van nieuwe vestigingen ondersteund. Hierbij staat er één doel centraal, een nieuw bedrijf snel en soepel mee laten draaien in het merk- of activiteitencluster. Alle vestigingen, met uitzondering van recent overgenomen vestigingen, zijn ISO-gecertificeerd.

De belangrijkste financiële risico's voor Broekhuis bestaan uit financiering (inclusief marktrente wijzigingen) en restwaarde. De bedrijfsactiviteiten zijn deels afhankelijk van externe financiering. Voornamelijk de lease- en dealeractiviteiten zijn kapitaalsintensief. Broekhuis heeft meerdere banken als financier en met deze partijen zijn

afspraken gemaakt over solvabiliteit en de Interest Coverage Ratio. Valuta risico's zijn niet van toepassing. Bij Broekhuis Lease worden leasecontracten afgesloten, waarin gerekend wordt met toekomstige restwaardes van de betrokken auto's. Broekhuis beheerst en analyseert deze restwaardes door gebruik te maken van rekenmodellen gebaseerd op externe databronnen. Hierin worden ook actuele ontwikkelingen in de automarkt meegenomen. Voor het mitigeren van het renterisico maakt Broekhuis zoveel mogelijk gebruik van het match funding principe. Dit betreft het aantrekken van (langlopende) leningen met een vaste rente voor de looptijd van het leasecontract. Als strategische risico's zijn te benoemen: continuïteit van importeurrelaties en acquisities. Broekhuis streeft naar een duurzame en constructieve relatie met de importeurs en naar een beheerbare groei door middel van acquisities en beschikt op dit moment over de financieringsmogelijkheden om dit te realiseren. Vanuit importeurs kunnen netwerkherstructureringen voorgesteld worden, waaraan Broekhuis medewerking moet verlenen. De eventuele invoering of beëindiging van een agentuurmodel door importeurs kan gevolgen hebben voor de commercie en interne organisatie.

Operationele risico's zijn onzekerheden die op korte termijn de effectiviteit en efficiency van de activiteiten van de onderneming beïnvloeden. De voorraad gebruikte auto's is gezond, zowel in aantallen als in waarde. Broekhuis voert een beleid, waarmee geborgd is dat de waardering van de voorraad gebruikte auto's maandelijks geijkt wordt aan de marktwaarde. Andere operationele risico's zijn de bezettingspercentages bij verhuur, de werkplaatsen en schadeherstel. Deze indicatoren worden continue gemonitord. Verder kan gedacht worden aan bijvoorbeeld de kans op uitval van ICT-systemen en nutsvoorzieningen. Broekhuis investeert vanuit dat oogpunt in goede back-up toepassingen. In dat kader is het serverpark ondergebracht in een extern hostingcentrum, met een tweede hostingcentrum voor kerntoepassingen. Verder kunnen ICT-systemen uitvallen door een cyber-inbraak mogelijk in combinatie met bijbehorende gijzeling en losgeld (ransomware). In het kader van preventie heeft Broekhuis technische en operationele maatregelen getroffen. Dit betreft onder andere 24/7 monitoring en assistentie van een externe gespecialiseerde partij in cybersecurity. Daarnaast heeft Broekhuis een programma om de bewustwording bij gebruikers te vergroten en te borgen.

Als mitigatie op operationele risico's heeft Broekhuis een separate frauderisico analyse opgesteld. De belangrijkste risico's qua omvang en impact betreffen doorbreking van de interne beheersing door het management en onvolledige verantwoording van de omzet. Door middel van interne controles, waaronder verbandscontrole zoals beoordeling van de goederenstroombeweging, wordt toegezien op een volledig verantwoorde omzet. Verder houdt de Raad van Commissarissen toezicht op eventuele doorbreking van de interne beheersing door het management. Het risico op frauduleuze betalingen wordt afdoende gemitigeerd door interne beheersingsmaatregelen in het betalingsproces en periodieke controles. Bij het beheersen van fraude risico's ondersteunt het interne management informatiesysteem, dit in combinatie met een relatief platte organisatie en een open cultuur.

Voor een aantal risico's (waaronder brand) zijn verzekeringen afgesloten, waarmee de financiële gevolgen van onvoorziene gebeurtenissen worden afgedekt.

Als laatste risico is te benoemen de wet-en-regelgeving door overheden die directe invloed heeft op de organisatie en/of het bedrijfsproces alsmede op het resultaat. De belangrijkste voorbeelden hiervan zijn maatregelen die genomen worden om door middel van belastingen het gebruik en bezit van auto's te beïnvloeden. Broekhuis participeert in diverse overleggen binnen de branche of overkoepelende organen die samen met de overheid de impact van de maatregelen beoordelen met als doel suggesties aan te dragen ter verbetering. De fiscaliteit binnen de autobranche waaronder margeregeling en artikel 8 (BPM) in combinatie met de door importeurs voorgeschreven zogenaamde DMS software vereist compliance. Ter borging hiervan is door Broekhuis een Tax Control Framework ontwikkeld.

Voor de onderkende financiële risico's en het gebruik van financiële instrumenten, wordt verwezen naar de jaarrekening.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

Bij Broekhuis kijken we verder dan vandaag. Als familiebedrijf met meer dan 90 jaar historie voelen we de verantwoordelijkheid om bewust om te gaan met mens, milieu en maatschappij. Dat doen we stap voor stap, met aandacht voor wat werkt en met oog voor de toekomst. In ons MVO-rapport laten we zien hoe we invulling geven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. We rapporteren volgens de ESG-thema's en koppelen deze aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Zo maken we inzichtelijk waar we staan, welke

resultaten we hebben behaald en waar we kansen zien om verder te verbeteren. Het rapport geeft een overzicht van onze impact op het gebied van milieu, sociale thema's en goed bestuur. Van emissievrije mobiliteit en verduurzaming van vestigingen tot duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling van medewerkers. Transparant, concreet en in samenhang.

Benieuwd naar onze aanpak en ambities? Bekijk het volledige MVO-rapport op broekhuis.nl/duurzaamheid.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen die hier vermeld dienen te worden.

Vooruitzichten

De directie van Broekhuis verwacht dat de markt voor nieuwe personenauto's in 2026 met 361.000 stuks iets lager zal liggen dan 2025 (388.024 auto's). Broekhuis verwacht in 2026 hetzelfde aantal nieuwe personenauto's te verkopen als in 2025. De vraag naar lichte bedrijfswagens zal naar verwachting in 2026 weer toenemen na de dip in 2025 als gevolg van het vervallen van de BPM vrijstelling. De verkoop van gebruikte auto's zal naar verwachting groeien naar circa 40.000, waarbij de gemiddelde marge per auto op hetzelfde niveau zal liggen als in 2025. Om aan de groeiende behoefte van gebruikte auto's te kunnen voldoen, heeft Broekhuis een online inkooppropositie (www.broekhuis.nl/auto-verkopen) en importeert Broekhuis via het remarketingplatform Flexibil auto's uit diverse Europese landen. Via Flexibil worden ook auto's ingekocht op de lokale Nederlandse markt.

Voor de werkplaatsactiviteiten verwacht de directie een hogere omzet, als gevolg van hogere bezettingsgraad en efficiënte werkprocessen.

Binnen de fietsenactiviteiten zullen de resultaten verbeteren als gevolg van de doorgezette integratie, harmonisatie van gevoerde merken en gezondere voorraden.

Bij de schadeherstel activiteiten sturen verzekeraars in toenemende mate hun klanten naar de dealer als eerste aanspreekpunt. Gelet op de complexiteit van schades – met name waar het elektrificatie, elektronica en daarmee verbonden veiligheidssystemen betreft – is dit een logische ontwikkeling. De wachttijden zijn, o.a. als gevolg van backorders in onderdelenleveringen, uitzonderlijk lang en dat zal door het tekort aan capaciteit in 2026 nog steeds het geval zijn. De bedrijfswageninrichting activiteiten zullen in lijn met een stijgende verkoop van lichte bedrijfswagens een hoger resultaat genereren in 2026.

De directie verwacht dat de markt voor leaseauto's in 2026 zal groeien. Broekhuis verwacht een groei van het aantal leasecontracten met meer dan 1.000 stuks, voornamelijk bij zakelijke lease contracten. Het aantal verhuurauto's zal in 2026 stabiel blijven, maar wel met een hoger bezettingspercentage.

De ontwikkeling van de salarisoniveaus zal een stijging laten zien, mede als gevolg van de CAO loonsverhoging van € 128 per FTE per 1 februari 2026 en de afgesproken procentuele CAO verhogingen. De verwachting met betrekking tot de personeelssterkte is dat deze (acquisities niet meegerekend) gelijk zal blijven. In 2026 zal op een aantal vestigingen geïnvesteerd worden in verbouwingen, uitbreiding en vervanging van inventaris. Voorts is de verwachting dat de post materiële vaste activa voornamelijk door de groei van de leasevloot verder zal toenemen. Het resultaat (boekwinsten op verkochte panden niet meegerekend) van de vastgoed activiteiten zal door de stijgende huuropbrengsten en dalende rentekosten marginaal hoger uitvallen dan in 2025.

Voor het boekjaar 2026 verwacht de directie een resultaat voor belasting in lijn met 2025. De Broekhuis Groep blijft streven naar verdere groei, zowel autonoom als door acquisities. Deze groei is primair gericht op de kernactiviteiten – inclusief de relatief nieuwe kernactiviteit fietsen – en bestaande merken, al wordt uitbreiding van het merkenpalet niet uitgesloten. Idealiter gaat het bij dat laatste om nieuwe merken of merken waarin Broekhuis binnen afzienbare termijn een marktaandeel van tenminste 10% kan bereiken. De onderneming beschikt over zowel ruime financieringsmogelijkheden als een stabiele organisatie om een dergelijke groei beheersbaar en succesvol te kunnen realiseren. De directie realiseert zich dat succes slechts te realiseren is met de inzet van al onze medewerkers. Voor hun bijdrage en inzet over het afgelopen jaar past respect en grote waardering.

Putten, 27 maart 2026

De directie,

J.E. Remijn MBA, CEO

M.N.P. van der Gulik MSc RC, CFO

E.W. Remijn, Algemeen Directeur Dealer Holding

Onze organisatie



Drie generaties ondernemerschap

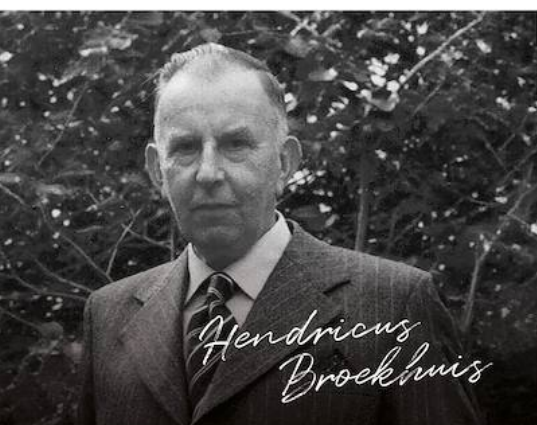
Van lokale autodealer naar landelijke mobiliteitspartner

Broekhuis bestaat al sinds 1932. Wat begon als een lokale autodealer, groeide in drie generaties uit tot een organisatie die mobiliteit in brede zin aanbiedt. Die ontwikkeling ging stap voor stap, steeds vanuit dezelfde overtuiging: kwaliteit, betrouwbaarheid en persoonlijke aandacht.

De eerste generatie legde het fundament met verkoop en onderhoud van auto's. De tweede generatie breidde dit uit met nieuwe vestigingen en aanvullende diensten, waardoor klanten steeds meer mobiliteit onder één dak vonden.

Met de derde generatie werd de blik verder verbreed en ontwikkelde Broekhuis zich tot een landelijke mobiliteitspartner. We zijn dus flink gegroeid, maar wel altijd een familiebedrijf gebleven.

Vandaag de dag staat Broekhuis voor mobiliteit die past bij het leven van mensen. Door continu te blijven ontwikkelen in producten en diensten, houden we focus op wat echt telt: de mens achter het stuur.



Missie & Visie

Missie

Bij Broekhuis zorgen we dat onze klanten onbezorgd mobiel zijn – in de auto, camper, bedrijfswagen of op de fiets. Met toewijding bouwen we aan langdurige relaties en zetten we ons in voor lokale betrokkenheid en een duurzamere toekomst.

Visie

Door mee te denken, betrokken en betrouwbaar te zijn en mensgericht te werken, nemen we bij de klant alle zorgen weg op het gebied van mobiliteit en streven we naar een duurzame relatie.

Onze klantbeloften

*We helpen je
hoe dan ook*



"Ik hou zelf
ook niet van
verrassingen
achteraf."

*We kijken je
recht in de ogen*



"Kan niet
bestaat niet,
dat is mijn
motto."

*We laten je graag
thuiskomen*



"Broekhuis
sponsort mijn club.
Daarom hebben
mijn ouders de auto
hier in onderhoud"

*We zijn altijd
dichtbij*



"Ik vind het
belangrijk dat
een klant zich
bij ons op z'n
gemak voelt"



Onze mensen

Onze mensen

Zij willen elke dag het verschil maken

Dit jaar stond in het teken van vooruitgang, met de lancering van ons nieuwe HR-pakket. Dit heeft ervoor gezorgd dat onze processen versimpeld zijn, waardoor we nu en in de toekomst beter kunnen inspelen op de behoeften van onze medewerkers en hen optimaal kunnen ondersteunen in hun werk en persoonlijke ontwikkeling.

“Samen volop in gezonde beweging”

“Bij Broekhuis draait alles om mensen”, benadrukt HR Manager Anne de Jonge. “Als organisatie bewegen wij mensen: extern onze klanten en intern onze medewerkers. Onze focus ligt niet alleen op het succes van de organisatie, maar ook op de gezondheid en het welzijn van onze collega's. We zijn trots op de bevologenheid van onze teams die, ondanks uitdagingen die er kunnen zijn, heel betrokken werken voor het beste resultaat. Dit jaar hebben we weer bewezen dat de kracht van Broekhuis schuilt in de mensen die elke dag het verschil willen maken.”

“Broekhuis groeit en dit betekent dat we ons blijven richten op het zo goed mogelijk invullen van vacatures. Vanwege de krappe arbeidsmarkt is dat niet altijd eenvoudig, maar met de inzet van gerichte wervingscampagnes zijn we erin geslaagd om daar effectief op in te spelen. En onze eigen Broekhuis Academy heeft ook dit jaar weer op een positieve manier bijgedragen

aan de instroom van jong technisch talent. Naast het werven van nieuwe collega's is het behouden van medewerkers net zo belangrijk. Met LifeCheck hebben we een prachtig instrument in handen om het lichamelijke en mentale welbevinden van onze medewerkers op een gezond peil te houden. Zo zorgen we ervoor dat we samen volop in beweging kunnen zijn én blijven, voor onze klanten en voor elkaar.”

“Een bijzonder moment dit jaar was de Broekhuis Familiedag. Samen met alle medewerkers en hun gezinnen hebben we op 14 juni bij Walibi Holland een fantastische dag ervaren vol attracties en lekker eten. Ondanks de grootte en de spreiding van de locaties zorgde dit evenement voor een fijne onderling verbinding. Met de focus op onze mensen en hun welzijn blijft Broekhuis een stabiele en mensgerichte werkgever.”



Anne de Jonge
HR Manager Broekhuis

Kerncijfers 2025



2.713
Medewerkers



2.333
Mannen



380
Vrouwen

Kerncijfers 2025

Dealers



51.775 / 54.943

Nieuwe & gebruikte
auto's



4,3% / 4,8%

Marktaandeel



425.295 / 430.077

Werkplaatsdoorgangen



3.993 / 6.939

Backorders nieuwe
auto's (31-12)

Lease



22.443 / 23.704

Leasecontracten



14.069 / 13.693

Verzekeringspolissen



2.083 / 2.917

Afgesloten
financieringen



2.632 / 2.656

Afgesloten
verzekeringen

Campers



169 / 131

Verkochte campers
(nieuw + gebruikt)



5.430 / 6.805

Carplus doorgangen



18.350 / 13.498

Verkochte fietsen
(nieuw + gebruikt)



29.173 / 29.053

Schade doorgangen

Verhuur



1.146 / 1.418

Verhuurauto's



2.068 / 1.943

Medewerkers
(FTE per 31-12)

Broekhuis biedt een totaaloplossing in mobiliteit



Auto's

Als officieel merkdealer biedt Broekhuis een ruim aanbod aan nieuwe personenauto's van 21 verschillende automerken. Voor elk type auto, van compacte stadsauto's tot ruime SUV's, kan men bij Broekhuis terecht. Door met de klant mee te denken, wordt altijd een passend advies gegeven.



Campers

De aanschaf van een nieuwe of jong gebruikte camper bij Broekhuis Campers in Barneveld is de start voor jarenlang vakantieplezier. Met een aanbod van 4 campermerken biedt Broekhuis mogelijkheden voor iedereen die avontuurlijk wil reizen. Daarnaast is het huren van een camper mogelijk. Bij onze vestiging werken gekwalificeerde mensen die vakkundig advies geven en klaarstaan voor onderhoud en reparaties aan de camper.



Occasions

Met meer dan 3.500 occasions heeft Broekhuis altijd een geschikte auto op voorraad. Elke occasion wordt grondig geïnspecteerd door onze technici, zodat men kan rekenen op kwaliteit en betrouwbaarheid. Aanvullend worden diverse onderhouds- en garantiepakketten aangeboden, afgestemd op de behoefte van de klant.



Bedrijfswagens

Bedrijven kunnen bij Broekhuis terecht voor nieuwe en jong gebruikte bedrijfswagens van 6 bedrijfswagen merken. Omdat geen enkel bedrijf hetzelfde is, zorgt Broekhuis voor maatwerk en advies op basis van de wensen van de klant. Na de aanschaf kan men rekenen op deskundig onderhoud, uitgevoerd door specialisten.



Fietsen

De fietsenwinkels van Broekhuis staan bekend om een breed en kwalitatief assortiment van 34 fietsmerken. Onze fietsenwinkels bieden zowel nieuwe als tweedehands fietsen aan, waarbij één van de fietsenwinkels volledig is gericht op occasions. Daarnaast is er een uitgebreid aanbod accessoires en onderdelen, van helmen, kleding en fietsschoenen tot fietstrainers en onderhoudsmiddelen. Fietsen kunnen op locatie worden uitgetest, met persoonlijk advies over de juiste fietshouding. De werkplaatsen worden bemand door ervaren monteurs voor onderhoud en reparaties.



Inkoopservice

Broekhuis is een betrouwbare partner voor de inkoop van auto's en bedrijfswagens, zowel zakelijk als privé. Door eenvoudig online de gegevens van het voertuig aan te leveren, ontvangt men een gegarandeerd en persoonlijk bod. Wanneer de klant hiermee akkoord gaat, wordt een afspraak gepland voor het inleveren van de auto. Het overeengekomen bedrag wordt na inlevering binnen een werkdag overgemaakt.



Onderhoud & Reparaties

Voor onderhoud, reparaties, apk, garantiewerkzaamheden en bandenvervanging van auto's en bedrijfswagens is Broekhuis een zeer professionele partner. Onze technici zijn merkspecialistisch opgeleid en voeren de werkzaamheden uit met specialistische apparatuur. Daarbij wordt uitsluitend gewerkt volgens fabrieksvoorschriften en met originele onderdelen, zodat de klant altijd kan rekenen op kwaliteit.



Financieringen

Een nieuwe auto of bedrijfswagen kopen vereist een flinke investering. Dankzij financieringsmogelijkheden maakt Broekhuis het mogelijk om een nieuwe auto of bedrijfswagen aan te schaffen zonder een groot eigen vermogen. Door maatwerk te leveren wordt een passende oplossing geboden voor iedere klant.



Laadoplossingen

Bij de overstap naar een elektrische auto biedt Broekhuis complete laadoplossingen. Men kan kiezen voor een laadpaal of een wandoplossing, met opties voor zowel 1-fase als 3-fase aansluitingen. Vanaf advies tot en met de installatie wordt het proces volledig verzorgd.



Wagenparkbeheer

Broekhuis biedt ondersteuning op het gebied van wagenparkbeheer. Men kan rekenen op een vast aanspreekpunt dat alle onderhouds- en reparatievragen regelt. Het beheer wordt zodanig efficiënt ingericht dat de klant zich kan focussen op de kernactiviteiten van de organisatie.



Schadeherstel

Bij Broekhuis Autoschade kan men terecht voor het herstellen van zowel kleine, cosmetische schades als complexe schades. Broekhuis werkt samen met alle verzekeraars, waardoor men door de verzekeraar naar één van onze professionele werkplaatsen verwezen kan worden. Ook zonder tussenkomst van een verzekeraar staat Broekhuis klaar om snel en vakkundig te helpen.



Verzekeringen

Broekhuis biedt verzekeringen aan voor auto's, bedrijfswagens, fietsen en campers. Daarnaast is het mogelijk om woonpakketten en reisverzekeringen af te sluiten. Dankzij een breed assortiment aan verzekeringen kan men voor vrijwel elke situatie terecht bij Broekhuis.



Bedrijfswageninrichting

Broekhuis biedt bedrijfswageninrichtingen op maat. Onze medewerkers zijn experts in het inbouwen van de juiste bedrijfswageninrichting voor ieder merk en model bedrijfswagen. Denk hierbij onder andere aan het inbouwen van track & trace-systemen, standkachels, dubbele cabines en alarmen. Ook bestickering van bedrijfswagens behoort tot de mogelijkheden, zodat iedere bedrijfswagen optimaal wordt aangepast aan de wensen van de klant.



Fleetsales

Met een aanbod van 21 automerken en 6 bedrijfswagenmerken biedt Broekhuis de mogelijkheid om de levering onder te brengen bij één contractpartner. Het proces wordt uitgevoerd door een professioneel team en verloopt gestroomlijnd.



Zakelijke Lease

Broekhuis biedt flexibele oplossingen voor zakelijke lease. Samen met de klant wordt een leasevorm gekozen die aansluit bij de wensen. Tot de mogelijkheden behoren onder andere Operational Lease, Financial Lease en Flex Lease.



Shortlease

Shortlease laat zich het beste vergelijken met zakelijke verhuur. Shortlease biedt flexibele mobiliteit zonder langdurige verplichtingen. Voor bedrijven met een wisselend personeelsbestand of startende ondernemers is dit een ideale oplossing. Ook particulieren kunnen kiezen voor shortlease met een flexibel contract.



Verhuur

Broekhuis verhuurt een breed scala aan voertuigen, van personenauto's en 9-persoonsbussen tot bedrijfswagens. Huren kan al vanaf één dag, zonder langlopende verplichtingen. Flexibiliteit in huurperiodes maakt het huren van een auto bij Broekhuis bijzonder aantrekkelijk.



Fiets van de Zaak

Broekhuis ontzorgt werkgevers die hun medewerkers een fiets van de zaak ter beschikking willen stellen. Het stimuleert medewerkers te bewegen en dat past perfect bij onze slogan 'Broekhuis beweegt mensen'. De fiets van de zaak is een fiscaal aantrekkelijke regeling gericht op duurzaamheid en een lagere CO2-uitstoot. Daarom is een fiets van de zaak een gewilde extra arbeidsvoorwaarde voor zowel de medewerker als de werkgever.



Private Lease

Met private lease rijdt men zorgeloos in een nieuwe of jong gebruikte auto tegen een vast maandbedrag. Dit bedrag omvat kosten zoals onderhoud, reparaties, verzekering, belasting en pechhulp. Bij schade betaalt de klant alleen het eigen risico. Daarnaast hoeft de berijder enkel nog te tanken op eigen kosten.



Auto's & bedrijfswagens

Auto's en bedrijfswagens

De trend van EV's gaat onverminderd door

In 2025 zijn de merken CUPRA en Lynk & Co aan ons aanbod personenauto's toegevoegd en daarmee vertegenwoordigen we inmiddels 19 automerken. Met de overname van een Ford-dealer in Hilversum hebben we er een nieuw werkgebied bijgekregen. Wat betreft bedrijfswagens kregen onze vestigingen te maken met de gevolgen van de afschaffing van de bpm-vrijstelling, maar die maatregel is goed opgevangen. En bij aftersales was het, ondanks regionale tekorten aan monteurs, een prima jaar.

“Met de Broekhuis Academy leiden we zelf nieuwe monteurs op.”

“De markt van nieuwe personenauto's was dit jaar wat lastiger, maar met een gelijkblijvend verkoopvolume wel stabiel. Daar stond een groeiende vraag naar tweedehands auto's van zo'n 10% tegenover. Met het succesvolle beleid van ons Occasion Inkoopcentrum (OIC) en het ondernemerschap op onze vestigingen hebben we meer aanbod weten te creëren en dat zorgde ervoor dat we particuliere klanten volop van mobiliteit konden voorzien. Door de afschaffing van de bpm-vrijstelling zag de zakelijke markt voor nieuwe bedrijfswagens er echter heel anders uit dan een jaar eerder. Maar daarop hebben we, onder andere door meer verkoop van gebruikte bedrijfswagens, goed weten in te spelen. Per saldo kijk ik daarom tevreden terug op dit jaar”, vertelt Edwin Remijn, Algemeen Directeur Broekhuis Dealers. De trend van elektrische voertuigen gaat onverminderd door en dat heeft veel inzet van onze medewerkers gevraagd: “Een stabiel overheidsbeleid en heldere wetgeving kunnen ervoor zorgen dat particuliere en zakelijke rijders weten waar ze aan toe zijn, zodat de ingezette groene lijn zich consequent kan blijven ontwikkelen.”

De markt is voortdurend in beweging en dat vraagt inventiviteit en flexibiliteit: “Dat zag je dit jaar al terug in het ondernemerschap op onze vestigingen. Met omdenken werden bakens verzet, andere doelgroepen benaderd en nieuwe kansen benut. Onze mobiliteitsadviseurs spelen daarbij een belangrijke rol, want zij kunnen klanten breed adviseren en zo voor synergie zorgen wat betreft ons pakket aan producten en diensten.” Voor de tak aftersales is 2025 met ongeveer 6,5% meer werkplaatsdoorgangen een succesvol jaar geweest: “Ondanks diverse terugroepacties van fabrikanten en in bepaalde regio's een tekort aan monteurs, hebben we dat in de planning prima kunnen opvangen en daarmee de gemiddelde wachttijd voor onze klanten in goede banen kunnen leiden. Het vinden van vakkundige technici voor de werkplaats is voor alle autobedrijven in Nederland een knelpunt. Des te mooier is het te zien dat we met onze eigen Broekhuis Academy in staat zijn om jongeren te interesseren voor het vak van automonteur en op die manier voor voldoende handen aan de brug kunnen zorgen.”



Edwin Remijn

Algemeen Directeur Broekhuis Dealers

Kerncijfers 2025



51.775

Nieuwe & gebruikte auto's



425.295

Werkplaatsdoorgangen



4,3%

Marktaandeel



Fietsen

Fietsen

Groei met oog voor de klant

In 2025 heeft Broekhuis Fietsen verder gewerkt aan het versterken van de organisatie en het verbeteren van de klantbeleving. Met 9 vestigingen speelt de divisie een belangrijke rol in de landelijke dekking van Broekhuis. Groei en professionalisering gingen hand in hand binnen een markt die nog altijd wordt beïnvloed door de naweeën van de coronaperiode, zoals veranderende vraag en voorraadposities.

“Onze strategie is om mensen, van 0 tot 99 jaar, goed op de juiste fiets te zetten door een breed aanbod van sterke merken.”

Chris Boensma, divisiedirecteur Broekhuis Fietsen, benadrukt het belang van tevreden klanten: “Het gaat ons niet alleen om de verkoop, maar om mensen blij te maken. Dat doen we door een breed assortiment en een persoonlijke, deskundige aanpak. Onze medewerkers zijn niet alleen productkenners, maar zetten zich ook in om klanten echt te helpen. Zo bouwen we aan duurzame klantrelaties.”

In 2025 zijn 2 nieuwe vestigingen overgenomen in Barendrecht en Barneveld, waarmee Broekhuis Fietsen haar landelijke aanwezigheid verder uitbreidde. Daarnaast is in Groningen gekozen voor meer focus door activiteiten te concentreren in één sterke vestiging. Dit draagt bij aan een betere service en aanbod in de regio.

Hoewel de verkoop van e-bikes stabiel is gebleven, blijft het brede assortiment gericht op diverse doelgroepen een sterke basis. Flexibiliteit en klantgerichtheid zijn essentieel om in te spelen op veranderende wensen. Personeelsbezetting blijft een aandachtspunt, omdat betrokken medewerkers cruciaal zijn voor de kwaliteit van dienstverlening.

Met een stevige organisatorische basis en een duidelijke focus is Broekhuis Fietsen klaar om ook in de komende jaren blijvend te groeien en mensen goed op de fiets te zetten.



Chris Boensma
Directeur Broekhuis Fietsen

Kerncijfers 2025



18.350
Nieuwe en gebruikte
fietsen (afgeleverd)



1 op de 45
nieuwe fietsen is
een Broekhuis fiets



51.608
Aantal werkplaatsdoorgangen



Campers

Campers

Volop genieten van vrijheid en comfort!

Als officieel dealer van Bürstner, Carado en HYMER voeren we bij Broekhuis Campers in Barneveld drie sterke merken die samen een uniek aanbod vormen. Ook in 2025 heeft het verkoop- en serviceteam weer veel klanten kunnen laten zien hoeveel plezier en gemak het reizen met een camper te bieden heeft. En met het realiseren van een volledig nieuwe werkplaats kunnen we het motorisch onderhoud aan campers helemaal in eigen beheer verrichten. Deelauto, vakantieauto of een mobiliteitsbudget. Mobiliteit is persoonlijk geworden en dus moet ons aanbod dat ook zijn.

“Eerst een camper huren en daarna kopen is voor veel mensen een logische volgorde.”

“Inmiddels staan er in Nederland ruim 200.000 campers geregistreerd. Dit aantal betekent dat steeds meer mensen een camper als hun ideale reisgenoot zien”, zegt verkoopadviseur Tom van de Grift. “Je kunt volop genieten van een mooie combinatie van vrijheid en comfort. Onze doelstelling voor dit jaar was om meer mensen met deze boodschap te bereiken. En dan is het mooi om te zien dat men niet alleen de weg naar onze showroom in Barneveld wist te vinden, maar ook verستeld staat van wat wij kunnen betekenen. De aantrekkelijke acties die we daarbij hadden opgezet, hebben nadrukkelijk bijgedragen aan een succesvol jaar.”

Ook wat betreft het verhuren van campers was de kalender dit jaar goed gevuld. Tom: “In toenemende mate zien we dat het huren van een camper de opmaat is naar het aanschaffen ervan. Door eerst een paar weken een camper vrijblijvend te proberen, zagen we veel huurders enthousiast terugkomen en vervolgens welbewust tot aankoop overgaan.”

Wat al een tijdje op de tekentafel zichtbaar was, werd dit jaar werkelijkheid: we hebben een volledig nieuwe werkplaats gerealiseerd. Onderhoud aan het woongedeelte van de camper kon men al in Barneveld laten doen, maar nu kunnen we ook het motorisch onderhoud volledig in eigen beheer doen. Tom: “Onze vakkundige technici houden de campers van onze klanten in topconditie. En ook voor reparaties en schadeherstel kan men nu bij ons terecht.”

Zowel in de showroom als op de website hebben we een prachtig podium om de campers te laten zien. En dan is het extra stimulerend om te lezen dat een nieuw model van Bürstner door ANWB en NKC is uitgeroepen tot camper van het jaar 2026. Dat sterkt ons in de overtuiging dat we met dit merk én met Carado en HYMER terug kunnen kijken op een succesvol jaar en met vertrouwen het nieuwe jaar tegemoet gaan.



Tom van de Grift
Verkoopadviseur Broekhuis Campers

Kerncijfers 2025





Lease

Lease

Een mobiliteitsaanpak die meegroeit met de tijd

Binnen Broekhuis Lease zien we de afgelopen jaren een duidelijke verschuiving: mobiliteit is niet langer een vaste formule, maar een pakket aan keuzes. Waar de focus ooit volledig lag op de leaseauto, draait het nu om wat het beste past bij de situatie van de klant. Dat kan een auto zijn, maar net zo goed een elektrische fiets, deelauto, vakantieauto of een mobiliteitsbudget. Mobiliteit is persoonlijk geworden en dus moet ons aanbod dat ook zijn.

“Het doel: mobiliteit die past bij de manier waarop iemand werkt, leeft en reist.”

Het verduurzamen van mobiliteit is vanuit verschillende hoeken een belangrijk thema. We zien een toenemende intrinsieke motivatie bij onze klanten om verantwoordelijkheid te nemen, autofabrikanten die steeds meer betaalbare elektrische auto's aanbieden en een overheid die steeds sterker aandringt op het versneld inzetten van elektrische mobiliteit. Tegelijkertijd merken we dat de overbelasting van het elektriciteitsnet en het feit dat het niet altijd haalbaar is om in alle gevallen volledig elektrisch te gaan rijden, de keuzes van klanten beïnvloeden. Wij helpen onze klanten dan ook graag met een gerichte en haalbare planning en invulling.

Door die beweging is de klassieke autoregeling steeds meer aan het verschuiven naar een brede mobiliteitsregeling. Organisaties willen hun medewerkers een flexibel en toekomstbestendig mobiliteitspakket bieden. Broekhuis Lease speelt daarop in door naast zakelijke en private lease ook oplossingen als de elektrische fiets, deelmobiliteit, mobiliteitsbudgetten en

zelfs een vakantieauto aan te bieden. Het doel: mobiliteit die past bij de manier waarop iemand werkt, leeft en reist.

Daarbij heeft de introductie van de Fiets van de Zaak een belangrijke rol gespeeld. Het maakt ons aanbod completer en sluit naadloos aan bij thema's als vitaliteit, duurzaamheid en aantrekkelijk werkgeverschap. Bovendien wordt dit product niet alleen vanuit de leaseafdeling aangeboden; ook in onze dealerbedrijven en fietsenwinkels spreken we klanten hier actief op aan. Zo verbinden we onze verschillende disciplines en versterken we ons totaalpakket.

Wat al deze ontwikkelingen samenvat, is dat mobiliteit steeds specifiekier wordt afgestemd op de gebruiker. Niet te strikt, niet te ruim, maar precies op maat. Die benadering vormt de basis van hoe we bij Broekhuis Lease werken. Onze klanten kunnen rekenen op een oplossing die aansluit bij hun situatie of dat nu gaat om gemak, duurzaamheid, flexibiliteit of vitaliteit.



Thomas van Kessel

Algemeen Directeur Lease Holding

Kerncijfers 2025



22.443

Leasecontracten



Zakelijk

Zakelijk

Stabiliteit in tijden van verandering

Na het uitzonderlijk sterke jaar 2024 stond 2025 voor Broekhuis Zakelijk in het teken van heroriëntatie en aanpassing. De afschaffing van de bpm-vrijstelling voor bedrijfswagens met fossiele brandstof per 1 januari 2025 werkte duidelijk door in de markt. Veel ondernemers hadden hun investeringen al naar voren gehaald, waardoor het aantal nieuw geregistreerde bedrijfswagens landelijk fors terugviel. Tegelijkertijd bleef de onzekerheid rondom regelgeving, elektrificatie en zero-emissiezones van invloed op investeringsbeslissingen.

“Nieuwe zakelijke relaties versterken onze positie in de markt.”

“De markt is in 2025 meer dan 80 procent kleiner geworden ten opzichte van het recordjaar 2024,” vertelt Ludo de Mots, verantwoordelijk voor Broekhuis Zakelijk. “Dat is een uitzonderlijke beweging, die grotendeels verklaarbaar is door het naar voren halen van aankopen en de impact van bpm op nieuwe bedrijfswagens. De overstap naar elektrisch is een logische keuze, maar we zien dat ondernemers nog in afwachting zijn van verdere verbeteringen in actieradius en inzetbaarheid van elektrische bedrijfswagens.”

“Voor Broekhuis lag de focus onverminderd op het begeleiden van klanten in deze complexe markt. Door actief mee te denken over alternatieven en toekomstbestendige oplossingen bleven wij ondernemers ondersteunen bij het maken van weloverwogen mobiliteitskeuzes.”

“Naast het behouden en verdiepen van bestaande klantrelaties is in 2025 nadrukkelijk ingezet op het aantrekken van nieuwe klanten. Door gerichte marktwerking, actieve benadering van prospecten en het versterken van onze zichtbaarheid in relevante netwerken bouwen we structureel aan een toekomstbestendige klantenportefeuille. Deze continue instroom van

nieuwe relaties draagt bij aan het dempen van marktschommelingen en verstevigt onze positie als strategisch mobiliteitspartner voor zakelijke klanten.”

“Het is positief dat we onze voorraad geregistreerde bedrijfswagens tijdig hebben afgebouwd en daardoor wendbaar zijn gebleven. Bovendien is onze terugval minder groot geweest dan die van de totale markt. Dat bevestigt de kracht van onze langdurige klantrelaties en onze actieve aanpak in het aantrekken van nieuwe zakelijke klanten.”

“Ook op het gebied van aanbestedingen hebben we mooie stappen gezet. Door structureel in te schrijven op tenders van overheidsorganisaties en hier steeds professioneler in te worden, hebben we meerdere omvangrijke contracten weten te winnen.”

“Vooruitkijkend verwachten we in 2026 een herstel van de markt en verdere stabilisatie richting 2027. Met toenemende duidelijkheid in regelgeving en technologische ontwikkelingen blijven wij onze klanten begeleiden naar toekomstbestendige mobiliteit.”



Ludo de Mots

Directeur Broekhuis Business Services

Kerncijfers 2025



7.769

Afleveringen
(personenauto's + bedrijfswagens)



209

Aantal fleetowners



20

Aantal nieuwe klanten
met 50+ wagenpark



Schade
& Carplus

Schade & Carplus

Uitdagende arbeidsmarkt, beheerste groei en sterkere lokale zichtbaarheid

Met de overname van een schadeherstelbedrijf in het midden van het land beschikt Broekhuis Autoschade inmiddels over 16 locaties waar vakkundige en gemotiveerde medewerkers beschadigde voertuigen er weer als nieuw laten uitzien. Samen met de 4 Carplus-vestigingen voor bedrijfswageninrichting gaven we ook dit jaar invulling aan onze strategie van beheerste groei en sterkere lokale zichtbaarheid, maar wel met behoud van de eigen cultuur. Ondanks de uitdagingen op de arbeidsmarkt zijn we erin geslaagd onze dienstverlening nieuwe impulsen te geven.

“Door een betere samenwerking tussen de vestigingen en kortere levertijden van onderdelen, hebben we de wachttijden kunnen verkorten”

Het aantal personenauto's en bedrijfswagens dat in Nederland rijdt, is inmiddels de grens van 10 miljoen ruimschoots gepasseerd. Meer voertuigen betekent meer drukte op de weg en daarmee ook een grotere kans op ongelukken met de bijbehorende materiële schade als één van de gevolgen. Algemeen Directeur Michiel van Pernis: “Tel daarbij op dat er van die 10 miljoen steeds meer elektrisch zijn aangedreven en voorzien zijn van verschillende actieve en passieve veiligheidssystemen, dan is de conclusie dat de complexiteit van de schadeafhandeling ook verder is toegenomen. Met scholing en training van onze medewerkers konden we daar in de werkplaatsen goed op inspelen. Verder hebben we de samenwerking tussen de vestigingen onderling en met de dealerbedrijven geïntensiveerd. Door met elkaar en van elkaar te leren, zijn de efficiency en effectiviteit van onze dienstverlening waar nodig verbeterd. Plus door de kortere levertijden van onderdelen is het gelukt

om de wachttijd voor onze klanten terug te dringen.”

Door de afschaffing van de bpm-vrijstelling was er in 2025 minder vraag naar nieuwe bedrijfswagens: “Dit was vanuit Broekhuis Carplus extra aanleiding om de samenwerking met onze dealers te versterken, te kijken hoe we deze nóg beter kunnen ondersteunen en om na te denken over uitbreiding van ons portfolio.”

Veel bedrijven zijn op zoek naar gekwalificeerde medewerkers om openstaande vacatures vervuld te krijgen. Broekhuis is daarop geen uitzondering. Autoschadeherstellers, spuiters en calculators zijn niet gemakkelijk te vinden: “Door nadrukkelijker in te zetten op werving, het begeleiden van leerlingen en het vergroten van lokale zichtbaarheid, hebben we daar in veel gevallen goed in kunnen voorzien.”



Michiel van Pernis
Algemeen Directeur Schade en Carplus

Kerncijfers 2025



29.173

Aantal herstelde schades



5.430

Aantal inrichtingen



Inkoop

Inkoop

Verbeterde processen, meer resultaat

In 2025 maakte de divisie Inkoop binnen Broekhuis verdere stappen in groei en professionalisering. Na de lancering in 2023 en een eerste volledig jaar in 2024 zagen we vorig jaar duidelijke verbeteringen in de processen en de samenwerking tussen de verkoopdesk, marketing en de vestigingen. Door voortdurende coaching en training zijn de gesprekken met klanten nog klantgerichter en kwalitatief beter geworden. Ook het proces rondom het beoordelen en inkopen van auto's is verder aangescherpt, wat zorgt voor een soepelere afhandeling.

“We zijn bijna verdubbeld in het aantal ingekochte auto's ten opzichte van 2024”

Thomas Leeuwis, Manager Verkoopdesk, kijkt tevreden terug: “De samenwerking tussen de verschillende teams is het grootste succes van afgelopen jaar. Marketing zorgt voor de juiste bezoekersstroom, de verkoopdesk begeleidt het proces met aandacht en de vestigingen ronden de inkoop vakkundig af. Dat maakt dat we grote stappen hebben gezet in het vergroten van onze inkoopvolumes.”

Een opvallend resultaat was dat de pieken in taxaties en inkoop in 2025 anders verliepen dan voorgaande jaren. Waar bijvoorbeeld augustus een jaar hiervoor een topmaand was, zagen we dit jaar juist een sterke decembermaand met recordaantallen. Dit laat zien dat het gedrag van klanten en de markt continu veranderen, wat vraagt om flexibiliteit en goed inzicht in data.

Voor 2026 staan verdere groei en optimalisatie centraal. “We hebben mooie plannen om onze processen nog slimmer te maken en de samenwerking binnen Broekhuis verder te versterken,” aldus Thomas. “Hoewel we geen verdubbeling verwachten, zien we zeker kansen om onze positie als betrouwbare partner in inkoop verder te verstevigen. Ik kijk met veel enthousiasme uit naar 2026.”



Thomas Leeuwis
Manager Verkoopdesk

Kerncijfers 2025



680
Ingekochte auto's



9
Klantbeoordeling



Autoverhuur

Autoverhuur

Flexibel inspelen op klantwensen

Afgelopen jaar hebben we laten zien dat het loont om intensiever samen te werken met de dealervestigingen en Broekhuis Lease. Door op een logische manier het proces van vervangend vervoer te ondersteunen bij de dealers, samen met de zakelijke accountmanagers nieuwe klanten aan te sluiten en veel meer gezamenlijk op te trekken bij de inkoop van nieuwe auto's, zijn we er in geslaagd het rendement aanzienlijk te verbeteren ten opzichte van 2024. Bovendien zien we dat de klanten enthousiast zijn over onze dienstverlening. En dat is onze missie: mobiliteit bieden met kwaliteitsproducten en met transparante voorwaarden zonder gedoe.

“Groeien naar een evenwichtige klantenportefeuille”

“Dit jaar stond in het teken van creativiteit”, vertelt Kees Trimp, verantwoordelijk voor de divisie Autoverhuur. “Lokaal maatwerk was daarvan een belangrijk onderdeel. Vanuit Heemskerk en Alkmaar kon er flexibel ingespeeld worden op de klantwensen en samenwerking met de dealers in Noord-Holland. In onze nieuwe vestiging in Utrecht Overvecht is hard gewerkt aan het opbouwen van een duurzame samenwerking met het Broekhuis-netwerk in de regio Utrecht en omstreken. Het oosten en noorden van het Broekhuis-gebied werd vanuit Enschede ingevuld. Ook onderling tussen de vier verhuurvestigingen werd intensief samengewerkt en vanuit elke vestiging werden er actief verbetervoorstellen ingediend. Ik ben trots op de teamspirit binnen Broekhuis Autoverhuur.”

In de autoverhuurbranche is het dynamisch. Om duurzaam rendement te maken, is het belangrijk een goede klantenmix te creëren en een vloot waarbij je snel kunt schakelen bij veranderende omstandigheden. Kees: “Voor de komende jaren staat de groei naar een evenwichtige klantenportefeuille daarom bovenaan op de agenda. Dit betekent dat we goed in beeld moeten brengen op welke klantgroepen wij ons gaan focussen en wat per klantgroep onze propositie is. Een flexibele vloot met de juiste samenstelling is daarbij onmisbaar. We kijken er naar uit om hier komende jaren vol energie mee aan het werk te gaan, waarbij we altijd dichtbij de klant willen blijven staan en willen denken vanuit de klant. Samen kom je verder!”



Kees Trimp
Directeur Autoverhuur

Kerncijfers 2025



1.146
Wagenpark



2.240
Gem. aantal contracten p/m



1.299
Aantal verhuurde auto's



Logistiek

Logistiek

Van interne logistiek naar externe groei

Bij Broekhuis verzorgen we al enkele jaren zelf het vervoer van dealer naar dealer. Tegenwoordig zijn we echter ook steeds actiever in het transport voor andere bedrijven. In 2025 heeft Broekhuis Logistiek grote stappen gezet om het werkveld verder uit te breiden en de omvangrijke vloot voertuigen ook beschikbaar te stellen aan klanten buiten de eigen Broekhuis organisatie.

“Wij groeien steeds meer van een interne organisatie naar een klantgerichte en commerciële organisatie.”

“Ruim 35 procent van onze werkzaamheden wordt inmiddels uitgevoerd voor externe klanten. Hier hebben we de afgelopen jaren bewust op ingezet en ook in 2025 hebben we hierin mooie stappen gezet. Met de uitbreiding van twee voertuigen en de komst van nieuwe collega's zal dit aandeel alleen maar verder toenemen,” aldus Arjan Heemskerk, Directeur Logistiek.

“2025 is voor Logistiek een stabiel jaar geweest op het gebied van inkomsten en omzet. De brandstofprijzen zijn gelukkig stabiel gebleven, wat uiteraard een grote invloed heeft op ons kostenpatroon. Daarnaast hebben we geen grote ongelukken of schades gehad. Dat is een prestatie op zich wanneer je dagelijks met zoveel voertuigen onderweg bent en daarmee altijd risico's loopt. We hebben onze vloot uitgebreid met enkele trucks en meerdere nieuwe collega's mogen verwelkomen.

Een groot deel van deze collega's komt van andere transportbedrijven en was op zoek naar meer stabiele werkdagen. Vaak gaat het om internationale chauffeurs die minder van huis willen zijn. Bij Broekhuis Logistiek kunnen we dit bieden, aangezien circa 90 procent van onze werkzaamheden nationaal is.”

“Vanaf juli 2026 gaat de kilometerheffing van start voor vrachtwagens en zwaardere transportvoertuigen. Dit zal een grote impact hebben, waarvan de exacte gevolgen nog lastig te overzien zijn, mede doordat de tarieven nog niet officieel zijn gecommuniceerd terwijl de regeling al per 1 juli ingaat. Hier ligt voor ons een uitdaging, aangezien de verwachting is dat de kosten per kilometer ongeveer 5 tot 10 keer hoger liggen dan de huidige systematiek van vignetten.

Tegelijkertijd blijven we ons in 2026 richten op de verdere groei van ons klantennetwerk en hopen we opnieuw nieuwe collega's aan te trekken. Ook staat de uitbreiding van onze vloot gepland met 5 trucks die momenteel in bestelling zijn en naar verwachting in 2026 geleverd worden. Zo blijven we groeien, niet alleen als interne organisatie, maar ook als commerciële logistieke partner.”



Arjan Heemskerk
Directeur Broekhuis Logistiek

Kerncijfers 2025



32

Aantal transportvoertuigen



60214

Aantal transport opdrachten



2.716.433

Aantal gereden kilometers

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Samen investeren in morgen

Bij Broekhuis kijken we verder dan vandaag. Als familiebedrijf met ruim 90 jaar historie voelen we de verantwoordelijkheid om bewust om te gaan met mens, milieu en maatschappij. Dat doen we stap voor stap, met aandacht voor wat werkt en met oog voor de toekomst.

In ons MVO-rapport laten we zien hoe we invulling geven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. We rapporteren volgens de ESG-thema's en koppelen deze aan de Sustainable

Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Zo maken we inzichtelijk waar we staan, welke resultaten we hebben behaald en waar we kansen zien om verder te verbeteren.

Het rapport geeft een overzicht van onze impact op het gebied van milieu, sociale thema's en goed bestuur. Van emissievrije mobiliteit en verduurzaming van vestigingen tot duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling van medewerkers. Transparant, concreet en in samenhang.



Benieuwd naar onze aanpak en ambities? Bekijk het volledige MVO-rapport via de **QR-code**



of ga naar: broekhuis.nl/duurzaamheid



Open Doors

Samen bouwen aan hoop

In meer dan vijftig landen worden christenen vanwege hun geloof vervolgd. Broekhuis is er trots op Open Doors te steunen, een organisatie die vervolgte christenen versterkt en bemoedigt. Open Doors verspreidt Bijbels en christelijke literatuur, biedt trainingen en praktische hulp, zelfs in landen waar het uitgeven van boeken te gevaarlijk is.

Zo zorgt Open Doors ervoor dat christenen in gesloten landen via alternatieve manieren toch Gods Woord kunnen ontvangen. Ook ondersteunt de organisatie vluchtelingen en helpt hen bij het opbouwen van hun geloof. Daarnaast biedt Open Doors

veilige opvang en begeleiding aan kinderen die opgroeien in gevaarlijke gebieden. In Nederland en België zet Open Doors zich in om christenen bewust te maken van de situatie van vervolgte broeders en zusters. Dit gebeurt door gebedsbijeenkomsten, campagnes, fondsenwerving en informatievoorziening.

Met onze steun, onder andere via deelname aan de jaarlijkse Open Doors Rally, draagt Broekhuis graag bij aan deze belangrijke missie. Samen laten we vervolgte christenen weten dat ze er niet alleen voor staan en verspreiden we hoop en geloof wereldwijd.

Jaarrekening

Broekhuis Beheer B.V. 2025



Geconsolideerde jaarrekening

Broekhuis Beheer B.V. 2025



Geconsolideerde balans

Per 31 december (voor resultaatbestemming)

	Toelichting	31-12-2025 x € 1.000,=	31-12-2024 x € 1.000,=
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	[1]	1.565	1.982
Materiële vaste activa	[2]	582.042	586.392
Financiële vaste activa	[3]	<u>7.347</u>	<u>7.793</u>
		590.954	596.167
Vlottende activa			
Vorraden	[4]	235.754	223.769
Vorderingen	[5]	67.572	75.599
Liquide middelen	[6]	<u>545</u>	<u>5.778</u>
		303.871	305.146
Balanstotaal		894.825	901.313
Groepsvermogen*			
Eigen vermogen	[7]	200.400	178.350
Aandeel derden	[8]	<u>1.359</u>	<u>842</u>
		201.759	179.192
Vreemd vermogen			
Voorzieningen	[9]	17.331	15.026
Langlopende schulden	[10]	310.211	340.612
Achtergestelde leningen*	[11]	31.310	34.310
Kortlopende schulden	[12]	<u>334.214</u>	<u>332.173</u>
		693.066	722.121
Balanstotaal		894.825	901.313

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening

* Het aansprakelijk- of garantievermogen bestaat uit het groepsvermogen en de achtergestelde leningen. Het garantievermogen per 31 december 2025 bedraagt € 233.069.000 (31 december 2024: € 213.502.000).

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	Toelichting	2025		2024	
		x € 1.000,=		x € 1.000,=	
Netto-omzet		1.515.105		1.412.131	
Inkoopwaarde van de omzet		<u>1.245.328</u>	-	<u>1.158.436</u>	-
Bruto-marge	[13]	269.777		253.695	
Lonen en salarissen		104.735		92.105	
Sociale en pensioen lasten	[14]	29.107		25.500	
Afschrijvingen	[15]	11.219		11.571	
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa	[15]	1.350		3.819	
Overige bedrijfskosten	[16]	<u>77.754</u>	+	<u>71.386</u>	+
Som der kosten		<u>224.165</u>		<u>204.381</u>	
Bedrijfsresultaat		45.612		49.314	
Rentebaten	[17]	335		459	
Rentelasten	[17]	<u>8.341</u>	+	<u>13.054</u>	+
Uitkomst rente baten en -lasten		<u>8.006</u>	-	<u>12.595</u>	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		37.606		36.719	
Vennootschapsbelasting	[18]	<u>9.991</u>	-	<u>10.002</u>	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting		27.615		26.717	
Resultaat deelneming		<u>152</u>	+	<u>212</u>	+
Groepsresultaat		27.767		26.929	
Aandeel van derden in het resultaat		435	-	519	-
Resultaat na belastingen		27.332		26.410	

[] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	2025			2024		
	x € 1.000,=			x € 1.000,=		
Kasstroom uit operationele activiteiten						
Netto resultaat na belastingen	27.332			26.410		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.011			2.114		
Afschrijvingen materiële vaste activa	103.430			98.210		
Bijzondere waardeverminderingen	<u>1.350</u>	+		<u>3.819</u>	+	
Cashflow			133.123			130.553
Mutatie voorraden	-11.985			48.480		
Mutatie kortlopende vorderingen	8.027			-476		
Mutatie kortlopende schulden	<u>-33.844</u>	+		<u>-79.302</u>	+	
Mutaties in werkkapitaal			-37.802			-31.298
Mutaties voorzieningen			2.305			885
Mutatie (de-) consolidaties			<u>2.640</u>			<u>2.025</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten			100.266			102.165
Kasstroom uit investeringsactiviteiten						
Investerings immateriële vaste activa	-1.944			-1.734		
Investerings materiële vaste activa	-296.864			-308.758		
Desinvesterings materiële vaste activa	200.806			180.341		
Mutaties financiële vaste activa	446			-778		
Aandeel derden	517			320		
(Des-) investeringen consolidaties	<u>-6.219</u>	+		<u>-2.231</u>	+	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-103.258			-132.840
Kasstroom uit financieringsactiviteiten						
Betaald dividend	-5.282			-6.186		
Mutatie kredietinstellingen	35.885			-29.808		
Mutatie achtergestelde leningen	-3.000			-1.500		
Mutatie langlopende leningen	-30.401			68.966		
Mutatie (de-) consolidaties	<u>557</u>	+		<u>-72</u>	+	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-2.241			31.400
Mutatie geldmiddelen			-5.233			725

Verloop mutatie geldmiddelen			
Stand per 1 januari	5.778		5.053
Mutaties in boekjaar	<u>-5.233</u>	+	<u>725</u> +
Stand per 31 december	545		5.778

Toelichting

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Broekhuis Beheer B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- autodealer van de merken: Abarth, Alfa Romeo, Audi, Citroën, CUPRA, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jeep, Lancia, Land Rover, Lynk & Co, Opel, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo en er is een dealerschap voor campers;
- fietsenbedrijf: verkoop, reparatie en onderhoud van fietsen;
- schadeherstelbedrijf: dienstverlening op het gebied van schadeherstel van auto's en bedrijfswageninrichting;
- leasebedrijf: dienstverlening op het gebied van leasing, financiering, verzekering en verhuur van auto's;
- vastgoed: verhuur van bedrijfspanden aan ondernemingen in de automotive branche.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Broekhuis Beheer B.V. is feitelijk gevestigd op Vanenburgerallee 3 te Putten, statutair gevestigd te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08216235.

Groepsverhoudingen

Broekhuis Beheer B.V. staat aan het hoofd van de Broekhuis groep, die bestaat uit Broekhuis Dealer Holding B.V., Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., Broekhuis Lease Holding B.V. en Broekhuis Vastgoed Holding B.V. met haar dochtermaatschappijen. Deze vennootschappen, uitgezonderd Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., maken geen gebruik van de consolidatievrijstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Broekhuis Beheer B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Broekhuis Beheer B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen, waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen, waarin Broekhuis Beheer B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening van Broekhuis Beheer B.V. te Putten zijn de deelnemingen opgenomen, die weergegeven zijn op de volgende pagina. Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70% en 51% deelgenomen. In Automobielbedrijf Thalen Beilen B.V. en EV Portal B.V. wordt voor respectievelijk 30 % en 45% deelgenomen en vallen daarom niet binnen de consolidatie, maar worden als deelneming verwerkt in de jaarrekening.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Broekhuis Beheer B.V. of haar dochterondernemingen en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht. In het boekjaar hebben geen transacties van betekenis met verbonden partijen plaatsgevonden, die niet zijn afgesloten tegen marktconforme condities.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

In januari 2025 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autobedrijf Poll B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 30 januari 2025. Dit bedrijf in Hilversum is dealer van Ford en tevens lid van de Profile organisatie. Er werken 14 FTE. Verder is er in januari 2025 overeenstemming bereikt met de aandeelhouders van Bike Totaal in Barendrecht over de overname van de aandelen door Broekhuis per 30 januari 2025. Bij dit bedrijf werken 19 FTE. Begin maart 2025 is overeenstemming bereikt over de overname van een tweetal schadeherstelbedrijven van Van Markus, welke zijn gevestigd in De Bilt en Zeist. In totaal werken hier 33 FTE. Tenslotte heeft Broekhuis op 21 mei 2025 beide vestigingen van Jansen 2Wielers in Barneveld overgenomen, waar 20 FTE werken. De in 2025 overgenomen fietsen bedrijven hebben een lange historie en een sterke regiofunctie. Deze overnames passen bij de ambitie van Broekhuis om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk landelijk dekkend te zijn. Op deze wijze geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen die hier vermeld dienen te worden.

In consolidatie opgenomen deelnemingen

Broekhuis Dealer Holding B.V.

te Putten waaronder:

Basolution B.V.

te Putten

Broekhuis Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Almere B.V.

te Almere

Broekhuis Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Bilthoven B.V.

te Bilthoven

Broekhuis Campers B.V.

te Barneveld

Broekhuis Emmen B.V.

te Emmen

Broekhuis Hoogeveen B.V.

te Hoogeveen

Broekhuis Houten B.V.

te Houten

Broekhuis Inkoopcentrum B.V.

te Vaassen

Broekhuis Inkoopservice B.V.

te Vaassen

Broekhuis International B.V.

te Putten

Broekhuis Logistiek B.V.

te Vaassen

Broekhuis Groningen B.V.

te Groningen

Broekhuis Harderwijk 2 B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Hilversum B.V.

te Hilversum (vanaf 30-1-2025)

Broekhuis Purmerend B.V.

te Purmerend

Broekhuis Utrecht B.V.

te Utrecht

Broekhuis Utrecht 2 B.V.

te Utrecht

Broekhuis Utrecht 3 B.V.

te Utrecht

Broekhuis Veendam B.V.

te Veendam

Broekhuis Veenendaal B.V.

te Veenendaal (t/m 24-11-2025)

Broekhuis Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Zwolle B.V.

te Zwolle

waaronder: APZD B.V.

te Zwolle (t/m 15-10-2025)

Broekhuis Fietsen Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Fietsen Almelo B.V.

te Almelo

Broekhuis Fietsen B B.V.

te Putten (vanaf 30-1-2025)
waaronder: Broekhuis Fietsen
Barendrecht B.V.

te Barendrecht (vanaf 30-1-2025)

Broekhuis Fietsen Barneveld B.V.

te Barneveld (vanaf 21-5-2025)

Broekhuis Fietsen Bilthoven B.V.

te Bilthoven

Broekhuis Fietsen Cuijk B.V.

te Cuijk

Broekhuis Fietsen Enschede B.V.

te Enschede

Broekhuis Fietsen Groningen B.V.

te Groningen

Broekhuis Fietsen Harkstede B.V.

te Harkstede

Broekhuis Fietsen Lease B.V.

te Putten

Broekhuis Fietsen Limmen B.V.

te Limmen

Broekhuis Fietsen Logistiek B.V.

te Groningen

Broekhuis Fietsen Occasions B.V.

te Barneveld (vanaf 21-5-2025)

Broekhuis Schadeherstel Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Autoschade Alkmaar B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Autoschade Assen B.V.

te Assen

Broekhuis Autoschade Barneveld B.V.

te Barneveld

Broekhuis Autoschade De Bilt B.V.

te Bilthoven (vanaf 4-3-2025)

Broekhuis Autoschade Beverwijk B.V.

te Beverwijk

Broekhuis Autoschade Ede B.V.

te Ede

Broekhuis Autoschade Goor B.V.

te Goor

Broekhuis Autoschade Harderwijk B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoschade Hippolytushoef B.V.

te Hippolytushoef

Broekhuis Autoschade Holten B.V.

te Holten

Broekhuis Autoschade Lelystad B.V.

te Lelystad

Broekhuis Autoschade Utrecht B.V.

te Utrecht

Broekhuis Autoschade Zaandam B.V.

te Zaandam

Broekhuis Autoschade Zeist B.V.

te Zeist

Broekhuis Autoschade Zeist 2 B.V.

te Zeist (vanaf 4-3-2025)

Broekhuis Autoschade Zwaag B.V.

te Zwaag

Broekhuis Autoschade Zwolle B.V.

te Zwolle

Broekhuis Bedrijfswageninrichting B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Camperinrichting B.V.

te Utrecht

Broekhuis Lease Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Assurantie B.V.

te Harderwijk

Broekhuis Autoverhuur B.V.

te Alkmaar

Broekhuis Lease B.V.

te Harderwijk

waaronder: Broekhuis Fleet Services B.V.

te Alkmaar

Stam Lease B.V.

te Harderwijk

waaronder: Stam Fleet Services B.V.

te Bussum

Broekhuis Vastgoed Holding B.V.

te Putten waaronder:

Broekhuis Onroerend Goed B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 2 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 3 B.V.

te Putten

waaronder: VRM Vastgoed B.V.

te Putten (vanaf 4-3-2025)

Broekhuis Onroerend Goed 4 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 5 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 6 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 7 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 8 B.V.

te Putten

Broekhuis Onroerend Goed 9 B.V.

te Putten

Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70% en 51% deelgenomen.

Door Broekhuis Beheer B.V. zijn geen aansprakelijkheidsverklaringen gedeponeed.

Broekhuis Dealer Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Dealer Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Broekhuis Lease Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Lease Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2, met uitzondering van Stam Lease B.V. en Stam Fleet Services B.V..

Broekhuis Vastgoed Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Vastgoed Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering zijn niet gewijzigd.

Voor de vergelijkbaarheid is de rubricering van de vergelijkende cijfers, waar nodig, aangepast.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Vreemde valuta transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met

specifieke omstandigheden. Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen.

De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument hangt af van de vraag of er hedge-accounting wordt toegepast. Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten'), worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer: er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Renteswaps

Broekhuis Beheer B.V. past, indien er sprake is van renteswaps, kostprijs hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

Financiële risico's

Broekhuis Beheer B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Broekhuis Beheer B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Broekhuis Beheer B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden zijn ultimo boekjaar geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd. Voor wat betreft kredietrisico's heeft Broekhuis Beheer B.V. geen significante concentraties van kredietrisico. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Het liquiditeitsrisico is beperkt omdat Broekhuis Beheer B.V. gebruik maakt van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Broekhuis Beheer B.V. doet zaken met landen buiten de Europese Unie, met name op het gebied van inkoop van auto's. Voor de auto's die al wel besteld zijn, maar nog niet afgeleverd, loopt Broekhuis Beheer B.V. een valutarisico. Dit wordt grotendeels afgedekt door de benodigde vreemde valuta tijdig in te kopen. Van prijsrisico's is geen sprake.

Operationele leasing

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessor en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, wel bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden inclusief rente op lineaire basis verantwoord als omzet gedurende de looptijd van het contract. De bijbehorende activa worden verantwoord onder de materiële vaste activa.

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessee en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financial leasing

Bij de vennootschap bestaan financiële lease contracten waar Broekhuis optreedt als Lessor. Deze contracten zijn gepresenteerd onder de financiële vaste activa (en het kortlopend deel onder de overige vorderingen). Als omzet worden de ontvangen rentebedragen annuïtair verantwoord.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De goodwill is bepaald door de verkrijgingsprijs te verminderen met de netto vermogenswaarde op de datum van overname. Waardering vindt plaats onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardeinstijgingen, of beide, te realiseren. De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het lease en verhuur wagenpark is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, rekening houdend met een restwaarde, welke lineair gedurende de looptijd van de contracten wordt berekend. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Broekhuis Beheer B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

De deelnemingen waarover geen zeggenschap kan worden uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

In verband met verrekenbare verliezen is een actieve belastinglatentie gevormd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of voor zover deze al bij wet zijn vastgestelde geldende tarieven voor de komende jaren. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Latente belastingvorderingen worden alleen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden op de boekwaarde van de vorderingen in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraad nieuwe auto's is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs vermeerderd met (indien van toepassing) de kosten gebruiksklaar maken, of lagere opbrengstwaarde. De voorraad gebruikte auto's, met uitzondering van de bij het Occasion Inkoopcentrum aanwezige auto's, is gewaardeerd tegen verwachte opbrengstwaarde bij inkoop minus een doelmargin van 15%, zijnde de verkrijgingsprijs, verminderd met een voorziening voor stadagen (per maand wordt 1,56% (2024: 1,74%) voorzien). De voorziening voor voorraad nieuwe auto's wordt afzonderlijk berekend voor gekentekende en ongekentekende auto's. Voor gekentekende auto's vindt direct vorming van de voorziening plaats, voor ongekentekende auto's na 180 dagen. Per maand wordt 0,35% (2024: 0,31%) voorzien. Voorzover daartoe aanleiding bestaat, worden extra voorzieningen getroffen.

De voorraad onderdelen en overige voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij rekening is gehouden met een voorziening wegens incourantheid.

De Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen is voor auto's die voor het eerst in Nederland op kenteken worden gezet niet begrepen in de voorraadwaardering, maar voor zover van toepassing gepresenteerd als een overlopende actiefpost.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel derden

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappijen een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen. Omdat het effect van de tijds waarde van geld niet materieel is worden de voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Belastingvoorzieningen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Jubileumvoorziening

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken wordt gerekend met 2% (2024: 2%). In dit percentage is tevens een geschatte cao-stijging verwerkt.

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

Voorziening reparatie, onderhoud en banden (ROB) leaseauto's

Deze voorziening is gevormd om een juiste matching te bewerkstelligen tussen de reeds via leasetermijnen in rekening gebrachte kosten voor reparatie, onderhoud en banden, en de werkelijke kosten hiervoor. Op de datum van expiratie van een leasecontract zal het saldo van de egalisatierekening vrijvallen ten gunste c.q. ten laste van het resultaat. Jaarlijks wordt op basis van ervaringscijfers een inschatting gemaakt van het tussentijds te verantwoorden resultaat, wat dan al vrijvalt ten gunst c.q. ten laste van het resultaat.

Lang- en kortlopende schulden

Lang- en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Baten en lasten ten gevolge van amortisatie worden volgens de effectieve rentemethode verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Grondslag voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet (en inkoopwaarde van de omzet) is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De bij klanten in rekening gebrachte brandstofkosten worden verantwoord als omzet omdat dit niet zelfstandig mag worden benut en dus niet als een te onderscheiden prestatieverplichting wordt gezien.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Bij opbrengsten uit hoofde van provisie met betrekking tot verkoop van nieuwe auto's wordt deze verantwoord op moment van aflevering van de auto, omdat de provisie niet op een betrouwbare manier kan worden toegerekend aan de voor aflevering verrichte prestaties.

Inkoopwaarde van de omzet

Onder inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn ook begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

Bruto-marge

Hoewel het subtotaal brutomarge niet is voorgeschreven en genoemd in het model volgens BMJ, is het een algemeen geaccepteerde toevoeging aan het model dat door veel Nederlandse ondernemingen wordt gehanteerd. Voor de belangrijkste stakeholders is de performance van de organisatie door het toevoegen van de brutomarge inzichtelijk. Het genoemde model geeft het gewenste inzicht zoals vereist volgens artikel 362 lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en om deze reden wordt de brutomarge toegevoegd aan het model E vanuit BMJ. De som der bedrijfslasten is € 1.469.493.000 (2024: € 1.362.817.000).

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de omzet. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, niet zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar, waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. De aan de kernactiviteiten gerelateerde rentebaten en -lasten worden verantwoord als omzet respectievelijk inkoopwaarde van de omzet.

Vennootschapsbelasting

De belasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande jaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden als gevolg van wijzigingen die optreden in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Broekhuis Beheer B.V. wordt toegerekend.

Methode opstelling kasstroom

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Omdat geen tussentelling voor een kasstroom uit bedrijfsoperaties is opgenomen worden deze kasstromen niet separaat zichtbaar gemaakt in het kasstroom overzicht. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De mutatie van de voorraadfinanciering is onderdeel van de mutatie kortlopende schulden en derhalve onderdeel van de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. De verkoopopbrengst van verkochte groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

De deactivering van de lease- en verhuurauto's is als negatieve investeringskasstroom opgenomen, dit ondanks het feit dat de verkoopopbrengst als omzet is gepresenteerd.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

[1] Immateriële vaste activa

Goodwill	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Stand per 1 januari:		
Verkrijgingsprijs	20.276	18.542
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	18.294	12.361
Boekwaarde	1.982	6.181
Mutaties:		
Bij: Verwervingen	1.944	1.734
Af: Afschrijvingen	1.011	2.114
Af: Bijzondere waardeverminderingen	1.350	3.819
Saldo mutaties	-417	-4.199
Stand per 31 december:		
Verkrijgingsprijs	22.220	20.276
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	20.655	18.294
Boekwaarde	1.565	1.982
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van de nog niet geheel afgeschreven goodwill	1.212	2.719

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen 20% van de verkrijgingsprijs.

Inzake de fietsenverkoop activiteiten is in 2025 en 2024 ten laste van de winst- en verliesrekening een bijzonder waarverminderingverlies verwerkt van respectievelijk € 1.350.000 en € 3.819.000.

[2] Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt weer te geven:

	Vastgoed beleggingen	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Vervoers- middelen	Overige inventarissen	Totaal
	x € 1.000,=	x € 1.000,=	x € 1.000,=	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgingsprijs	19.037	135.112	909.728	43.125	1.107.002
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	3.477	44.204	441.525	31.404	520.610
Boekwaarde	15.560	90.908	468.203	11.721	586.392
Mutaties					
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	2.418	249	355	3.022
Bij: Herrubricering	-834	834	-	-	-
Bij: Investeringsen	55	4.184	288.291	4.334	296.864
Af: Desinvesteringen	877	2.711	196.947	271	200.806
Af: Afschrijvingen	422	5.265	93.326	4.417	103.430
Af: Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Saldo mutaties	-2.078	-540	-1.733	1	-4.350
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgingsprijs	18.664	139.837	1.001.321	47.543	1.207.365
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	5.182	49.469	534.851	35.821	625.323
Boekwaarde	13.482	90.368	466.470	11.722	582.042

In de aanschafwaarde is begrepen € 39.065.000 aan grond.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen voor:

- Terreinen: 0% van de verkrijgingsprijs.
- Bedrijfsgebouwen en verbouwingen: 3-10% van de verkrijgingsprijs.
- Vervoermiddelen: lineair op basis van de looptijd van de lease-contracten.
- Overige inventarissen: 20% van de verkrijgingsprijs.

Voor de toelichting omtrent de mate waarin de vastgoedbelegging als zekerheid zijn verstrekt, wordt verwezen naar de langlopende schulden.

In de bedrijfsgebouwen en terreinen zijn vier objecten begrepen die deels te classificeren zijn als vastgoedbelegging. Omdat de boekwaarde van deze objecten niet afzonderlijk kan worden bepaald, zijn deze niet als vastgoedbelegging gepresenteerd.

Het exploitatieresultaat op de vastgoedbeleggingen is in 2025 € 1.855.000 (2024: € 1.840.000).

Per 31-12-2025 bedraagt de reële waarde, gebaseerd op recente taxatierapporten, van de vastgoedbeleggingen € 17.375.000.

[3] Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Deelnemingen	229	510
Belastinglatentie	4.859	4.196
Overige vorderingen	2.259	3.087
Totaal financiële vaste activa	7.347	7.793

De mutaties in de financiële vaste activa zijn als volgt weer te geven:

Deelnemingen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	510	378
Bij: Mutatie (de-)consolidaties	-306	-
Bij: Verwervingen	1	219
Bij: Resultaat deelneming	152	212
Af: Dividenduitkering	128	230
Af: Beëindigde deelneming	-	70
Bij: Afronding	-	1
Saldo op 31 december	229	510

Het saldo op 31 december is als volgt weer te geven:

Naam deelneming	Aandeel in het geplaatst kapitaal / lidmaatschap (2024)	31-12-2025	31-12-2024
		x € 1.000,=	x € 1.000,=
VRM Vastgoed B.V. te Bilthoven	0% (33,33%)	-	282
Automobielbedrijf Thalen Beilen B.V. te Beilen	30% (30%)	5	5
ZEG Zweirad-Einkaufs-Genossenschaft e.G. te Keulen (D)	20 aandelen (14)	5	4
EV Portal B.V. te Almelo	45% (45%)	219	219

Op 4 maart 2025 zijn de resterende aandelen in VRM Vastgoed B.V. verworven, waardoor deze deelneming vanaf deze datum als 100% deelneming is opgenomen in de consolidatie.

Belastinglatentie	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	4.196	2.846
Bij: Toevoeging	890	1.480
Af: Onttrekking	227	130
Saldo op 31 december	4.859	4.196

Het kortlopend deel (korter dan 1 jaar) van de belastinglatentie bedraagt naar verwachting € 20.000, 1 tot 5 jaar € 3.522.000 en langer dan 5 jaar € 1.317.000.

Overige vorderingen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari		
Verstrekkingsen	10.276	12.071
Cumulatieve aflossingen	<u>5.258</u>	<u>5.922</u>
Boekwaarde	5.018	6.149
Mutaties		
Verstrekkingsen	1.126	2.035
Aflossingen	1.758	2.198
Desinvesteringen	3.774	3.830
Aflossingen desinvesteringen	<u>3.061</u>	<u>2.862</u>
Saldo mutaties	-1.345	-1.131
Saldo op 31 december		
Verstrekkingsen	7.628	10.276
Cumulatieve aflossingen	<u>3.955</u>	<u>5.258</u>
Boekwaarde	3.673	5.018
Af: Aflossing komend jaar (onder kortlopende vorderingen opgenomen)	1.414	1.931
Saldo op 31 december	2.259	3.087

De overige vorderingen betreffen verstrekte leningen en afgesloten financial leasecontracten. De verwachte aflossing in 2026 is € 1.414.000 en is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. De leningen en contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. De toekomstige aflossingen en leasetermijnen (voor overige vorderingen) bedragen € 1.414.000 (tot 1 jaar), € 2.259.000 (van 1 tot 5 jaar) en € 0 (na 5 jaar).

Vlottende activa

[4] Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Voorraad nieuwe auto's en fietsen	101.757	99.411
Voorraad gebruikte auto's en fietsen	126.064	115.749
Voorraad onderdelen en winkelvoorraad	7.413	8.113
Overige voorraden	520	496
Totaal voorraden	235.754	223.769

Per 31-12-2025 bedraagt de voorziening op voorraden € 5.626.000 (31-12-2024: € 4.794.000).

De boekwaarde van de voorraden waarop een voorziening is getroffen bedraagt per 31-12-2025 € 155.242.000 (31-12-2024: € 125.735.000).

[5] Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Handelsdebiteuren	38.589	49.027
Vennootschapsbelasting	4.019	5.717
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	684	684
Overige vorderingen	14.731	13.015
Overlopende activa	9.549	7.156
Totaal vorderingen	67.572	75.599

Per 31-12-2025 bedraagt de debiteurenvoorziening € 859.000 (31-12-2024: € 617.000).

De vorderingen hebben een looptijd die korter is dan een jaar.

[6] Liquide middelen

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Groepsvermogen

[7] Eigen vermogen

Overzicht van het totaalresultaat van de rechtspersoon	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de rechtspersoon	27.332	26.410
Totaalresultaat	27.332	26.410

[8] Aandeel derden

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	842	522
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	198	-
Bij: Resultaat boekjaar	435	519
Af: Dividenduitkering	115	200
Bij: Afronding	-1	1
Saldo op 31 december	1.359	842

Vreemd vermogen

[9] Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Belastingvoorzieningen	6.393	5.500
Voorziening voor jubilea	1.608	1.492
Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte	1.240	1.208
Overige voorzieningen	8.090	6.826
Totaal voorzieningen	17.331	15.026

Van de voorzieningen is een bedrag van € 8.506.000 als langer dan een jaar en € 2.991.000 als langer dan vijf jaar aan te merken.

De mutaties in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven:

Belastingvoorzieningen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	5.500	5.024
Bij: Toevoeging	1.010	867
Af: Onttrekking	117	391
Saldo op 31 december	6.393	5.500

Voorziening voor jubilea	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	1.492	1.354
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	55	18
Bij: Toevoeging	313	351
Af: Onttrekking	84	54
Af: Vrijval	168	177
Saldo op 31 december	1.608	1.492

Voorziening loondoorbetaling bij langdurig ziekte	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	1.208	988
Bij: Toevoeging	1.181	1.147
Af: Onttrekking	592	420
Af: Vrijval	558	507
Bij: Afronding	1	-
Saldo op 31 december	1.240	1.208

Overige voorzieningen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	3.587	2.694
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	92	43
Bij: Toevoeging	3.932	3.226
Af: Onttrekking	3.579	2.376
Saldo op 31 december	4.032	3.587

De overige voorzieningen bestaat voornamelijk uit garantievoorziening, ROB voorziening en voorziening voor verlieslatende contracten.

[10] Langlopende schulden

	Stand per 31-12-2025	Aflossings- verplichting 2026	Resterende looptijd langer dan 1 jaar	Resterende looptijd langer dan 5 jaar
	x € 1.000,=	x € 1.000,=	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Schulden aan kredietinstellingen	418.368	108.715	309.653	16.998
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-	-	-
Overige schulden	1.897	1.339	558	-
Totaal langlopende schulden	420.265	110.054	310.211	16.998

De mutaties in de langlopende schulden zijn als volgt weer te geven:

Schulden aan kredietinstellingen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	439.538	416.451
Bij: Nieuwe financieringen	98.535	213.995
Af: Aflossingen	119.706	190.908
Bij: Afronding	1	-
Saldo op 31 december	418.368	439.538
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	108.715	113.468
Looptijd één tot en met vijf jaar	292.655	306.221
Looptijd langer dan vijf jaar	<u>16.998</u>	<u>19.849</u>
Totaal kredietinstellingen	418.368	439.538
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	108.715	113.468
Saldo op 31 december	309.653	326.070

De kredietinstellingen betreft een aantal geldleningen ter (her)financiering van de onder de materiële vaste activa en financiële vaste activa opgenomen vervoermiddelen en gebouwen.

De gefinancierde vervoermiddelen alsmede de verkregen rechten uit lease-overeenkomsten met derden, voor zover op deze wijze gefinancierd, zijn als zekerheid aan de betreffende financieringsmaatschappijen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van de langlopende leningen voor de vervoermiddelen bedraagt 3,37%.

De gefinancierde gebouwen zijn als zekerheid aan de betreffende kredietinstellingen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van deze langlopende leningen bedraagt 3,67%.

Belastingen en premies sociale verzekeringen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	19.546	26.589
Af: Aflossingen	19.546	7.043
Bij: Afronding	=	=
Saldo op 31 december	-	19.546
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	-	6.903
Looptijd één tot en met vijf jaar	-	12.643
Looptijd langer dan vijf jaar	=	=
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	-	19.546
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	-	6.903
Saldo op 31 december	-	12.643

Dit betreft het langlopende deel van de in 2020 uitgestelde betaling van omzet-, loon- en vennootschapsbelasting in verband met de coronacrisis. Deze belastingen zijn in 2025 volledig betaald.

Overige schulden	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	3.238	4.582
Bij: Nieuwe leningen	-	25
Af: Aflossingen	1.340	1.369
Bij: Afronding	-1	=
Saldo op 31 december	1.897	3.238
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	1.339	1.339
Looptijd één tot en met vijf jaar	558	1.899
Looptijd langer dan vijf jaar	=	=
Totaal overige schulden	1.897	3.238
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	1.339	1.339
Saldo op 31 december	558	1.899

Dit betreft het langlopende deel van de betalingsregeling met betrekking tot het terugbetalen van de in 2020 ontvangen NOW 2 en 3 subsidie. Het totaalbedrag wordt in maandelijkse termijnen afgelost, rekening houdend met een einddatum van 31 mei 2027. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente is nihil.

[11] Achtergestelde leningen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Achtergestelde leningen	31.310	34.310
Totaal achtergestelde leningen	31.310	34.310

De leningen zijn achtergesteld op alle andere geconsolideerde schulden. Het rentepercentage is 5%. Er zijn geen zekerheden gesteld en er is geen aflossingsverplichting overeengekomen.

De mutaties in de achtergestelde leningen zijn als volgt weer te geven:

Achtergestelde leningen	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Saldo op 1 januari	34.310	35.810
Bij: Nieuwe leningen	-	-
Af: Aflossingen	<u>3.000</u>	<u>1.500</u>
Saldo op 31 december	31.310	34.310
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	-	-
Looptijd één tot en met vijf jaar	31.310	34.310
Looptijd langer dan vijf jaar	=	=
Totaal achtergestelde leningen	31.310	34.310
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	-	-
Saldo op 31 december	31.310	34.310

[12] Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Voorraadfinancieringen	83.521	118.175
Kredietinstellingen	59.211	23.326
Aflossingsverplichting looptijd korter dan één jaar	110.054	113.468
Handelscrediteuren	31.194	13.666
Vennootschapsbelastingen	1.977	4.393
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	5.470	13.797
Pensioenen	1.423	240
Overige schulden	25.062	20.826
Overlopende passiva	16.302	24.282
Totaal kortlopende schulden	334.214	332.173

De voorraadfinancieringen betreffen financiering van de voorraad gebruikte en nieuwe auto's, waarbij de gefinancierde objecten zijn verpand aan de kredietverschaffers.

De gefinancierde vervoermiddelen alsmede de verkregen rechten uit lease-overeenkomsten met derden, voor zover op deze wijze gefinancierd, zijn als zekerheid aan de betreffende kredietinstellingen en financieringsmaatschappijen verpand. Broekhuis Lease Holding B.V. is tezamen met haar groepsmaatschappijen hoofdelijk aansprakelijk voor de in groepsverband verkregen financieringen van kredietinstellingen.

Inzake de kredietfaciliteit in rekening-courant van Broekhuis Vastgoed Holding c.s. zijn dezelfde zekerheden als de onder de langlopende schulden toegelichte zekerheden van de gefinancierde gebouwen van toepassing.

Als zekerheden ten behoeve van de financiering door kredietinstellingen aan Broekhuis Dealer Holding B.V. zijn eerste pandrechten verstrekt op voorraden, bedrijfsinventaris en vorderingen voor de geconsolideerde vennootschappen. Broekhuis Dealer Holding B.V. is tezamen met haar groepsmaatschappijen hoofdelijke aansprakelijk voor de in groepsverband verkregen financieringen van kredietinstellingen.

Onder de overige schulden zijn tevens kortlopende leningen begrepen van € 4.650.000 welke zijn ontvangen van indirecte aandeelhouders of aan indirecte aandeelhouders gelieerde partijen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De totale huurverplichting voor 2026 bedraagt € 8.106.000 (2025: € 7.822.000). De huurverplichting voor één tot en met vijf jaar bedraagt € 17.248.000 en voor de periode langer dan vijf jaar € 8.565.000.

De verstrekte bankgaranties aan leveranciers, de belastingdienst en aan verhuurders van bedrijfspanden bedragen € 701.000 per 31 december 2025.

Ten aanzien van bestelde lease- en verhuurauto's zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 33.340.000.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

[13] Bruto-marge

De omzet is exclusief het bedrag aan Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld.

Onder de inkoopwaarde zijn naast de aan de omzet toe te rekenen inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten ook de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten inbegrepen.

Er zijn geen toekomstige leasetermijnen (voor operationele lease) uit niet tussentijds opzegbare leaseovereenkomsten.

De netto-omzet bestaat voor € 1.153.739.000 (2024: € 1.115.474.000) uit verkoop van goederen en voor € 361.366.000 (2024: € 275.217.000) uit verlenen van diensten.

De overige netto-omzet bestaat voor € 2.648.000 (2024: € 2.740.000) uit baten van verhuur van onroerend goed, voor € 640.000 (2024: € 0) uit boekwinst op verkoop van panden, voor € 1.689.000 (2024: 1.067.000) uit baten van doorbelast softwaregebruik en voor € 1.747.000 (2024: 1.263.000) uit baten van logistieke activiteiten.

De netto-omzet wordt nagenoeg geheel in Nederland gerealiseerd.

Het bedrag van de afwaardering en van het verlies van voorraden in de winst-en-verliesrekening is in 2025 € 4.316.000 (2024: € 3.702.000).

Bij importeur Stellantis worden auto's verkocht onder een agentenmodel. Voorafgaand aan de levering aan de klant worden de auto's gefactureerd aan Broekhuis en vervolgens gefactureerd aan de klant. In de jaarrekening wordt:

- Alleen de provisievergoeding als omzet verantwoord, omdat de verkopen niet voor rekening en risico van Broekhuis zijn;
- Op balansdatum door Stellantis in rekening gebrachte auto's die nog niet zijn afgeleverd niet als voorraad opgenomen, omdat Broekhuis niet de beschikkingsmacht heeft over de toekomstige economische voordelen;
- Op balansdatum nog openstaande vorderingen bij klanten niet gesaldeerd met de nog openstaande schuld bij Stellantis, omdat niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor saldering.

Om een zuivere presentatie van de marge per afdeling mogelijk te maken, is er voor gekozen om de eliminatie van de transacties tussen de verschillende bedrijfsonderdelen van Broekhuis Beheer B.V. op een afzonderlijke 'afdeling intercompany' als negatieve omzet te presenteren.

De ontwikkeling van de bruto-marge over de bedrijfsonderdelen is als volgt:

	2025			2024		
	x € 1.000,=			x € 1.000,=		
Autoverkoop						
Netto-omzet	1.126.013			1.069.039		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>1.045.361</u>	-		<u>990.248</u>	-	
Bruto-marge	80.652	+		78.791	+	
Fietsverkoop						
Netto-omzet	33.444			24.326		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>25.162</u>	-		<u>18.512</u>	-	
Bruto-marge	8.282	+		5.814	+	
Werkplaats						
Netto-omzet	90.993			83.730		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>18.286</u>	-		<u>20.869</u>	-	
Bruto-marge	72.707	+		62.861	+	
Onderdelenverkoop						
Netto-omzet	122.756			117.481		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>85.895</u>	-		<u>78.593</u>	-	
Bruto-marge	36.861	+		38.888	+	
Lease en Financiële Diensten						
Netto-omzet	422.346			393.312		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>387.128</u>	-		<u>357.717</u>	-	
Bruto-marge	35.218	+		35.595	+	
Schadeherstel en Bedr.wageninrichting						
Netto-omzet	51.586			49.811		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>22.172</u>	-		<u>22.418</u>	-	
Bruto-marge	29.414	+		27.393	+	
Overige						
Netto-omzet	6.724			5.070		
Inkoopwaarde van de omzet	=	-		=	-	
Bruto-marge	6.724	+		5.070	+	
Intercompany						
Netto-omzet	-338.757			-330.638		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>-338.676</u>	-		<u>-329.921</u>	-	
Bruto-marge	-81	+		-717	+	
Totaal						
Netto-omzet	1.515.105			1.412.131		
Inkoopwaarde van de omzet	<u>1.245.328</u>	-		<u>1.158.436</u>	-	
Bruto-marge		269.777			253.695	

[14] Sociale en pensioen lasten

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Pensioenlasten	10.457	9.156
Overige sociale lasten	18.650	16.344
Totaal sociale en pensioen lasten	29.107	25.500

De pensioenen van vrijwel alle medewerkers van de Broekhuis groep zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT). Deze pensioenregeling is te karakteriseren als een zogenoemde toegezegd-pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddelde salaris van de medewerker gedurende het dienstverband. De Raad voor de Jaarverslaglegging (RJ 271) verlangt dat bepaalde informatie inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt toegelicht in de jaarrekening. Vooral het saldo van de met de regeling samenhangende activa en passiva dient in de balans opgenomen te worden als een vordering of verplichting. Het PMT heeft aangegeven dat het niet in staat is om aan deelnemende ondernemingen de informatie te verschaffen die volgens RJ 271 noodzakelijk is inzake toegezegd-pensioenregelingen. Het PMT heeft in zijn administratie geen prospectieve elementen voor de waardering van de pensioenverplichtingen opgenomen. Zij hebben ook geen objectieve sleutel voor het toerekenen van een proportioneel aandeel in de voorziening pensioenverplichtingen, fondsbeleggingen en de kosten van de pensioenregeling voor de afzonderlijke leden. Tevens is er geen contractuele overeenkomst tussen PMT en Broekhuis, waarin wordt bepaald dat tekorten door Broekhuis moeten worden aangevuld. Daarom wordt de regeling behandeld als toegezegde-bijdrageregeling en worden verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar als pensioenlast in het resultaat verantwoord. Elk jaar wordt de stijging van de pensioenrechten door middel van premiebetaling ingekocht en ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Uit een opgave van het PMT blijkt dat de dekkingsgraad ultimo 2025 122,3% bedraagt (ultimo 2024: 108,6%).

[15] Afschrijvingen en overige waardeverminderingen

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Immateriële vaste activa	1.011	2.114
Materiële vaste activa	<u>103.430</u>	<u>98.210</u>
Subtotaal afschrijvingen	104.441	100.324
Af: Onder inkoopwaarde van de omzet begrepen afschrijving van leaseauto's	93.222	88.753
Totaal afschrijvingen	11.219	11.571

De overige waardeverminderingen hebben betrekking op de goodwill.

[16] Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Verkoopkosten	18.178	15.194
Overige personeelskosten	10.000	8.877
Huisvestingskosten	16.709	14.943
Algemene kosten	32.867	32.372
Totaal overige bedrijfskosten	77.754	71.386

In de algemene kosten zijn de accountantskosten opgenomen. De vergoeding van de accountant is als volgt onder te verdelen:

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Controle van de jaarrekening	330	309
Honoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein	40	35
Honoraria voor andere niet controlediensten	15	22
Honoraria voor andere controlediensten	-	-
Totaal	385	366

De hiervoor genoemde honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants, zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Personeelsgegevens

(in FTE gemiddeld per jaar)

	2025	2024
Directie en Verkoop	393	357
Werkplaats	900	850
Magazijn	30	25
Overige	70	54
Dealers	1.393	1.286
Lease en Financiële Diensten	119	114
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	257	227
Ondersteunende Diensten	265	236
Totaal aantal personen	2.034	1.863

Naast de in bovenstaand overzicht opgenomen vaste medewerkers waren er in 2025 diverse flexwerkers in dienst (149 FTE), welke kosten ook zijn begrepen onder de lonen en salarissen. Er zijn 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland.

[17] Rentebaten en -lasten

Rentebaten	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Overige rentebaten	335	459
Totaal rentebaten	335	459

Rentelasten	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Rente achtergestelde leningen	1.616	1.753
Rente stockfinanciering	1.086	1.571
Overige rente- en bankkosten	<u>20.578</u>	<u>23.666</u>
Subtotaal rentelasten	23.280	26.990
Af: Onder inkoopwaarde van de omzet begrepen rentelasten van leaseauto's	14.939	13.936
Totaal rentelasten	8.341	13.054

[18] Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden toegelicht:

	2025	2024
	x € 1.000,=	x € 1.000,=
Resultaat voor belasting	37.606	36.719
Belasting over het resultaat	9.991	10.002
Effectief belastingtarief	26,6%	27,2%
Effect EIA en MIA	0,3%	0,5%
Effect opstaptarief	0,8%	0,8%
Effect voorgaande jaren	-0,3%	-1,1%
Effect afschrijving en bijzondere waardevermindering goodwill	-1,6%	-4,2%
Effect overige	0,0%	2,6%
Toepasselijke belastingtarief	25,8%	25,8%

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen die hier vermeld dienen te worden.



Sportlights

Geloof en voetbal samenbrengen

Broekhuis steunt met trots Sportlights (voorheen Ambassadors Football Holland), een organisatie die gebruikmaakt van de kracht van voetbal om het Evangelie te verspreiden. Via het Broekhuis Helpt initiatief sponsoren we hun voetbalkampen en evenementen, waarbij zowel voetbalvaardigheden als karakterontwikkeling centraal staan – alles vanuit een christelijk perspectief.

Sportlights organiseert voetbalkampen en -toernooien voor kinderen en jongeren, met als doel hen niet alleen beter te maken op het veld, maar ook te helpen groeien in geloof en persoonlijkheid. Deze activiteiten vinden plaats in samenwer-

king met lokale kerken en voetbalverenigingen, wat zorgt voor een sterke betrokkenheid binnen de gemeenschap.

Sportlights is onderdeel van een internationale beweging die zich inzet voor evangelisatie via voetbal. Door lokale clubs en vrijwilligers te betrekken, wordt het Evangelie op een toegankelijke manier gedeeld, zowel in Nederland als wereldwijd.

Met onze steun via Broekhuis Helpt dragen we bij aan de missie van Sportlights, waarbij geloof en sport hand in hand gaan. We zijn blij dat we door middel van deze samenwerking kinderen en jongeren kunnen helpen groeien, zowel in hun geloof als hun sportieve vaardigheden.

Onze vestigingen

Benieuwd welke
vestiging bij jou
in de buurt zit?

Scan de
QR-code



55 Dealerbedrijven
auto's en bedrijfswagens

16 Autoschade vestigingen

9 Fietsenwinkels

4 Carplus vestigingen

4 Autoverhuur vestigingen

1 Campervestiging

1 Leasevestiging

1 Logistiek & Occasion Inkoopcentrum

Per 31 maart 2026



- ▼ Auto & bedrijfswagens
- ▼ Fietsen
- ▼ Diensten
- ▼ Campers

Broekhuis
Partner in mobiliteit
sinds 1932

