

# Jaar- overzicht Broekhuis Beheer B.V. 2023

# Inhoudsopgave

Meerjarenoverzicht	3
Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Bestuursverslag	7
Over onze organisatie	14
Duurzaam ondernemen	44
Jaarrekening	45
Alle vestigingen in beeld	64





# Meerjarenoverzicht

bedragen x € 1.000

Winst-en-verliesrekening	2023	2022	2021	2020	2019
Netto-omzet (incl. Overige bedrijfsopbrengsten, excl. BPM)	1.382.928	1.163.613	986.814	897.235	860.332
Bedrijfsresultaat (EBIT)	48.169	52.213	39.052	29.007	23.941
Resultaat voor belastingen en deelnemingen	31.965	47.270	36.804	26.087	20.960
Resultaat na belastingen en deelnemingen	30.930	35.441	27.854	19.467	15.695
EBIT / Netto-omzet (%)	3,5	4,5	4,0	3,2	2,8
Rentabiliteit gem. eigen vermogen (%)	21,2	25,9	21,9	18,1	16,9

Balans	2023	2022	2021	2020	2019
Vaste activa	569.103	497.290	403.639	337.752	264.733
Vlottende activa	352.425	337.878	214.872	222.030	212.454
Garantievermogen*	193.936	170.094	140.225	116.264	99.936
Aandeel derden	522	695	577	865	716
Voorzieningen	14.141	12.230	11.467	9.923	8.145
Langlopende schulden	271.646	284.268	236.447	198.229	134.203
Kortlopende schulden	441.283	367.881	229.795	234.501	234.167
Balanstotaal	921.528	835.168	618.511	559.782	477.187
Garantievermogen / Balanstotaal (%)	21	20	23	21	21

\*Het garantievermogen bestaat uit het eigen vermogen incl. achtergestelde leningen.

Medewerkers (FTE)	2023	2022	2021	2020	2019
Aantal (gemiddeld)	1.818	1.734	1.465	1.465	1.306
Omzet per medewerker	761	671	674	612	659
Resultaat voor belastingen per medewerker	18	27	25	18	16



# Verlag van de Raad van Commissarissen

## Algemeen

Hierbij bieden wij u het verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) van Broekhuis Beheer B.V. over het jaar 2023 aan. De jaarrekening (bestaande uit een geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening) is gecontroleerd door Alfa Accountants en op 9 april 2024 voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De bijgevoegde jaarcijfers in dit 'Jaaroverzicht 2023' zijn ontleend aan deze goedgekeurde jaarrekening. De volledige jaarrekening is gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel. Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid.

## Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in 2023 vijfmaal regulier vergaderd gezamenlijk met de directie. Voorafgaand aan iedere vergadering vond voorbereidend overleg door de commissarissen plaats. Naast de reguliere vergaderingen vond er over uiteenlopende onderwerpen informeel overleg plaats tussen de individuele leden van de Raad van Commissarissen en de directie. Verder heeft de Raad van Commissarissen ook deelgenomen aan een gezamenlijke bijeenkomst met de certificaathouders en het bestuur van Stichting Administratiekantoor Broekhuis Beheer.

Ook heeft de Raad van Commissarissen in 2023 zich beziggehouden met het herijken van de meerjaren-strategie van de onderneming. Met de externe accountant werden de resultaten over 2022 en de controlebevindingen besproken.

In de vergaderingen werd aandacht besteed aan onderwerpen als: de realisatie ten opzichte van het budget, de markt en de marktaandelen, de acquisities, de implementatie en vormgeving van de strategie, de organisatiestructuur, de cultuur binnen een (familie)onderneming, de financiering en het voldoen aan de privacy wetgeving. Voorts passeerde een veelvoud aan financiële, juridische en personele onderwerpen de revue. Last but not least was ook maatschappelijk verantwoord ondernemen een aandachtspunt in de toezicht op het beleid.

## Benoeming en samenstelling

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de directie en Raad van Commissarissen gezamenlijk. De maximale zittingsduur van een commissaris is beperkt, om op die wijze de bestuurlijke vernieuwing binnen Broekhuis op gang te houden. De samenstelling wordt bepaald op basis van competenties die noodzakelijk worden geacht ter versterking van de onderneming. Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttredingen of uitbreidingen zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben. Ook heeft de Raad getoetst of wordt voldaan aan de sinds 1 januari 2013 van kracht zijnde Wet Bestuur en Toezicht die o.a. eisen stelt aan de toezichthouders, zoals aan hun onafhankelijkheid. Verder heeft de jaarlijkse zelfevaluatie plaatsgevonden. Volgens het rooster van aftreden was de heer A.J. Brouwer aftredend in 2023. Hij is herbenoemd voor een periode van vier jaar.

## Onafhankelijkheid

De Raad van Commissarissen is van oordeel dat met zijn huidige samenstelling is voldaan aan het onafhankelijkheids criterium als bedoeld in Best practice bepaling 2.1.7 en 2.1.8 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

## Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Broekhuis streeft een cultuur na waarin aandacht wordt besteed aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. De beperking van milieurisico's en duurzaam zorgvuldig handelen met oog voor de omgeving, zijn voor Broekhuis belangrijke aandachtspunten. De werkmaatschappijen dienen dan ook voortdurend alert te zijn op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieu-aspecten. Een nadere uitwerking van alle activiteiten op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen wordt weergegeven op pagina 44.

## Doelstellingen en strategie

Doelstelling voor de onderneming is - als stabiel familiebedrijf - te blijven behoren tot de top 5 automotive holdings in Nederland met als kernactiviteiten: dealers, schadeherstel, lease, fietsen en vastgoed. Broekhuis wil in deze activiteiten doorgroeien naar een brede mobiliteitsaanbieder. Voor het dealerbedrijf kan de groei door acquisities plaatsvinden in bestaande merken, maar ook in nog niet aanwezige merken, mits er een relevant marktaandeel is te bereiken. De groei van het schadeherstelbedrijf volgt idealiter de groei van het dealerbedrijf. In het leasebedrijf wordt groei gerealiseerd in private lease, maar ook het aantal contracten in de reguliere full operational lease zal verder groeien.

Broekhuis wil haar marktaandeel in fietsen verder vergroten door middel van overnames, met als doel een relevante aanwezigheid in tenminste de gebieden waar de Broekhuis autodealers gevestigd zijn. De onderlinge samenwerking van dealers, schadeherstel, lease en fietsen werkt over en weer als katalysator.

Door de vergaande digitalisering is het steeds eenvoudiger om landelijke groei na te streven. Bij de groeiplannen blijft uitgangspunt een optimale aansluiting te vinden bij de huidige cultuur van de onderneming en haar marktbenadering. In het kader van de netwerkstrategie van BMW Nederland, verkocht Broekhuis haar BMW en MINI activiteiten aan Pala Group B.V..

Door de herstructurering van het Stellantis netwerk verkocht en kocht Broekhuis in 2023 diverse vestigingen. Broekhuis gaf in 2023 verdere invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden, door de overname van de twee vestigingen van fietsenspecialzaak Ten Tusscher in Almelo en Enschede. En begin 2024 is de groep ook gegroeid met 1 vestiging door de overname van Volvo dealer Autohuis Bouwsema in Veendam.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de directie maar daarnaast ook voor de medewerkers van Broekhuis voor het in 2023 gerealiseerde mooie resultaat, dit ondanks de uitdagende omstandigheden als gevolg van gedaald consumentenvertrouwen en opgelopen spanningen in de wereld. Voorts wil de Raad van Commissarissen uitdrukking geven aan zijn vertrouwen in de bekwaamheid en inzet van de directie en medewerkers van Broekhuis. De Raad zal hen in 2024 naast toezicht ook gevraagd en ongevraagd met advies blijven inspireren en ondersteunen.

Putten, 9 april 2024

drs. A.J. Brouwer, MBA (voorzitter)

drs. T.H. Dik (lid)

ing. J.R.A.S.E. Swinkels (lid)

# Bestuursverslag

## Algemeen

Broekhuis heeft zijn wortels in de automotive branche en is uitgegroeid tot een aanbieder van brede mobiliteit. Broekhuis biedt met het aanbod van elkaar aanvullende activiteiten van dealers, fietsen, schadeherstel en lease klanten een totaaloplossing als partner in mobiliteit. In de afgelopen jaren is de Broekhuis Groep uitgegroeid tot één van de top 5 spelers onder de automotive dealerholdings in Nederland. In 2023 zorgden 1.818 medewerkers (FTE) samen voor een omzet van € 1.383 miljoen vanuit 90 vestigingen.

## Toekomstverwachting en lange termijn perspectief

Broekhuis heeft een gevestigde reputatie als betrouwbare partner voor alle stakeholders. Voor de toekomst verwacht Broekhuis te blijven behoren tot de belangrijkste spelers in de mobiliteitsbranche. De continue veranderende omgeving vereist een alerte houding, bereidheid tot veranderen en innoveren, in combinatie met het bewaren van rust in de organisatie. In de afgelopen jaren heeft Broekhuis getoond zo te kunnen opereren in deze markt. De lange termijn ambitie zal dan ook bestaan uit het realiseren van een steeds groter marktaandeel en het aanbieden van een steeds breder dienstenpakket, met behoud van financiële en organisatorische stabiliteit.

## Missie Broekhuis

Bij Broekhuis streven we naar langdurige relaties en zetten we ons dagelijks in om dit te realiseren. Onze medewerkers hebben allemaal één doel voor ogen: alles voor een enthousiaste klant. Door dat te beloven, houden wij onszelf scherp en de klant onbezorgd mobiel in de auto, camper, bedrijfswagen en op de fiets. Lokale betrokkenheid staat bij ons hoog in het vaandel, waarbij we lokale projecten en sportverenigingen ondersteunen. Samen bewegen we naar een duurzamere toekomst.

Vandaar onze slogan: **Broekhuis beweegt mensen.**

# Bestuursverslag

Door een mensgerichte benadering kunnen we alles doen om de klant enthousiast te maken. We luisteren naar de behoeften van klanten en laten zien dat ze gehoord én begrepen worden. Dit doen we door betrokken en betrouwbaar te zijn, door goed werk te leveren en door de klant zich welkom te laten voelen. Daarnaast denken we in de breedte met de klant mee: niet alleen over mobiliteitsproducten, maar ook over hoe ze deze producten optimaal kunnen ervaren. Zo kunnen we een goede verzekering en financieringsregeling bieden en kan de klant een auto leasen. Ook kunnen de specialisten in de werkplaatsen onderhoud aan auto's en fietsen uitvoeren, bedrijfswagens of campers inrichten en schades herstellen. Bij Broekhuis garanderen we niet alleen hoogwaardige producten, maar ook een uitstekende service door op persoonlijk niveau betrokken te zijn. Zo streven wij naar een duurzame relatie. We denken altijd met de klant mee en nemen zorgen weg. Dat maakt Broekhuis dé partner in mobiliteit.

## Organisatiestructuur

Eind 2023 bestond de Broekhuis Groep uit: 56 autodealerbedrijven, 1 dealer voor campers, 2 occasion vestigingen, 1 leasemaatschappij, 4 verhuurbedrijven, 15 schadeherstelbedrijven, 5 vestigingen voor fietsen, 4 vestigingen voor bedrijfswageninrichting, een vestiging voor logistiek en een servicekantoor. De Broekhuis Groep biedt in totaal 16 merken als dealer aan: Alfa Romeo, Audi, Citroën, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jaguar, Jeep, Land Rover, Opel, Peugeot, SEAT, ŠKODA, Volkswagen en Volvo. Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de toelichting op de consolidatie in de jaarrekening.

De organisatiestructuur is gebaseerd op de kernactiviteiten, namelijk: dealers, lease, schadeherstel, fietsen en vastgoed. Het MT bestaat uit de algemeen directeur, de financieel directeur, de marketing&ICT directeur, de directeur dealerbedrijven, de directeur lease en de divisiedirecteur schadebedrijven. Elke vestiging heeft een vestigingsdirecteur. Centraal wordt voorzien in ondersteunende taken, zoals: administratie, ICT, HRM en marketing. Lokaal kunnen de vestigingen zich richten op hun kerntaken (verkoop, onderhoud en schadeherstel).

## Aantal mannen en vrouwen in het bestuur en in de raad van commissarissen

De onderneming heeft per eind 2023 een MT bestaande uit 6 personen, allen man. De Raad van Commissarissen bestaat uit 3 personen, daarvan zijn 2 man en is 1 vrouw. Het Broekhuis beleid met betrekking tot inclusiviteit en genderneutraliteit richt zich op het MT; bij aanstaande uitdiensttredingen of uitbreidingen zal een vergroting van de diversiteit worden nagestreefd, waarbij de ambitie is om de samenstelling van het MT tenminste voor 20% uit vrouwen te hebben.

## Acquisities en desinvesteringen gedurende 2023

In november 2022 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de Auto Versteeg Buurman Groep over de verkoop van een drietal vestigingen aan Broekhuis per 1 januari 2023. De vestigingen in Ede, Veenendaal en Wageningen zijn dealer van Citroën en Peugeot. Er werken 54 FTE. Per 1 januari 2023 heeft Janssen Van Kouwen Automotive de dealeractiviteiten van de merken Peugeot, Fiat, Jeep en Alfa Romeo in Almere overgenomen van Broekhuis. Er zijn 10 FTE meegegaan naar Janssen Van Kouwen. Verder zijn de Opel vestigingen in Arnhem, Doetinchem en Elst verkocht aan Wassink Autogroep met ingang van 1 februari 2023. Bij deze 3 vestigingen werkten 34 FTE die meegegaan zijn naar Wassink. Al deze transacties zijn een gevolg van de netwerkstrategie van Stellantis. Op 3 april 2023 heeft Broekhuis de twee vestigingen van fietsenspecialzaak Ten Tusscher in Almelo en Enschede overgenomen. Bij deze 2 vestigingen werken in totaal 40 FTE. De overname van Ten Tusscher past bij de ambitie om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk in het hele verzorgingsgebied dekkend te zijn. Hiermee geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden. Tenslotte zijn per 1 juni 2023 de dealeractiviteiten van BMW, MINI en BMW Motorrad overgedragen aan Pala Group B.V.. Bij de 4 vestigingen werken 64 FTE verspreid over de vestigingen Almelo, Doetinchem, Enschede en Groenlo. Achtergrond van deze transactie is de netwerkstrategie van de importeur, waarbij het aantal BMW/MINI contractpartners wordt verminderd.



## Financiële gang van zaken

In 2023 bedroeg het aantal verkochte nieuwe personenauto's bij de Broekhuis Groep 16.919 stuks, 16,9% toename ten opzichte van 14.472 in 2022. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het verkochte aantal in 2023 3.485 stuks, ten opzichte van 2.839 in 2022, een stijging van 22,8%. Het landelijk marktaandeel van nieuwe personenauto's is in 2023 gelijk gebleven en bedraagt 4,6%. Als gevolg van de teruggelopen levertijden steeg de markt voor nieuwe personenauto's van 312.075 naar 369.791 (+18,5%) stuks. Voor lichte bedrijfswagens bedroeg het landelijk marktaandeel in 2023 5,0%, ten opzichte van 4,8% in 2022. De markt voor nieuwe lichte bedrijfswagens steeg in 2023 van 59.173 naar 69.297 (+17,1%) stuks. Het aantal verkochte gebruikte personen- en lichte bedrijfswagens, inclusief doorverkocht aan handelaren, bedroeg in 2023 25.806 (2022 : 25.133), een stijging van 3%. In 2023 groeide het aantal lease- en verhuurcontracten met 2.634 naar 25.164 per 31 december 2023. De groei bestond voor 66% uit zakelijke- en verhuurcontracten en voor 34% uit private leasecontracten. In het jaar 2023 realiseerde de Broekhuis Groep een omzet van € 1.383 miljoen, een stijging van 19% t.o.v. 2022. In onderstaande tabellen is het verloop van de omzet en bruto-marge weergegeven over de afgelopen 3 jaren.

## Omzet per kernactiviteit in miljoenen euro's % is ten opzichte van het totaal

	2023		2022		2021	
Dealers	1.360,4	78%	1.147,5	79%	965,2	81%
Lease en Financiële Diensten	329,9	19%	259,2	18%	202,3	17%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	43,9	3%	36,0	3%	28,9	2%
Vastgoed	2,4	0%	1,2	0%	1,1	0%
<b>Subtotaal groep</b>	<b>1.736,6</b>	<b>100%</b>	<b>1.443,9</b>	<b>100%</b>	<b>1.197,5</b>	<b>100%</b>
Intercompany	-353,7		-280,3		-210,7	
<b>Totaal groep</b>	<b>1.382,9</b>		<b>1.163,6</b>		<b>986,8</b>	

De omzet is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. In de toelichting op de winst-en-verliesrekening wordt verder ingegaan op de bijzondere zaken in de omzet.

## Bruto-marge per kernactiviteit in miljoenen euro's % is ten opzichte van het totaal

	2023		2022		2021	
Dealers	176,5	75%	167,2	75%	128,9	75%
Lease en Financiële Diensten	32,6	14%	33,0	15%	25,3	14%
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	24,9	10%	20,0	9%	17,1	10%
Vastgoed	2,4	1%	1,2	1%	1,1	1%
<b>Subtotaal groep</b>	<b>236,4</b>	<b>100%</b>	<b>221,4</b>	<b>100%</b>	<b>172,4</b>	<b>100%</b>
Intercompany	-1,1		-1,1		-0,3	
<b>Totaal groep</b>	<b>235,3</b>		<b>220,3</b>		<b>172,1</b>	

## Resultaat, balanstotaal en solvabiliteit

Het balanstotaal van Broekhuis Beheer B.V. geconsolideerd nam ten opzichte van 2022 toe met € 86,4 miljoen en kwam hierdoor uit op € 921,5 miljoen. Deze stijging werd grotendeels veroorzaakt door een groei van de leasevloot en hogere vorderingen. De netto-winst bedroeg € 30,9 miljoen, waardoor het garantievermogen (na dividenduitkering) groeide tot € 193,9 miljoen. De solvabiliteitsratio van het garantievermogen is gestegen ten opzichte van 2022 en bedraagt 21,0% van het balanstotaal. De geactiveerde lease- en verhuurvloot (vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 440,4 miljoen 47,8% van het balanstotaal. De waarde van de vastgoedportefeuille (eveneens vermeld onder materiële vaste activa) bedraagt met een boekwaarde van € 104,2 miljoen 11,3% van het balanstotaal van de Broekhuis Groep. De financiering van de leaseportefeuille, waarbij de leasecontracten gemiddeld een looptijd van 3-4 jaar hebben, en van de vastgoedportefeuille is in meerderheid langlopend. Voor de lease- en vastgoedactiviteiten wordt een solvabiliteitsnorm van respectievelijk 12,5% en 25,0% gehanteerd, zodat voor de overige activiteiten (dealerschappen, schade en diverse) een solvabiliteit resulteert van 29,9%. Voor deze laatste ratio hanteert de directie een bodem van 22,5%, dit is en blijft een uitgangspunt bij de voornemens tot verdere groei. In 2023 is duidelijkheid gekomen over hoe de acquisitie in 2020 behandeld diende te worden bij de berekeningswijze van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 1), waardoor in het resultaat van 2023 een bate van € 1,3 miljoen is verwerkt. De interest coverage ratio, berekend als bedrijfsresultaat excl. afschrijvingskosten (EBITDA) ten opzichte van rentelasten, is door de gestegen rentekosten gedaald en komt voor de groep uit op 3,9, en ligt daarmee nog boven de door ons gehanteerde bodemwaarde van 3.

## Marketing en communicatie

Het brede mobiliteitsportfolio van de Broekhuis Groep betekent naast een sterke merkpositionering en online propositie ook om centrale coördinatie en advisering van alle marketingactiviteiten. De marketingafdeling draagt met een team van specialisten zorg voor deze taken. Naast het eigen team werkt de marketingafdeling samen met een flexibele schil van specialisten en bedrijven om alle facetten kwalitatief te kunnen borgen.

## Beheersing van risico's

Er is een Internal Risk Framework opgesteld, dat de basis vormt voor de verdere risicobeheersing. Een bedrijf met de omvang van Broekhuis loopt risico's. Om deze zo goed mogelijk te beheersen, is de administratieve organisatie van Broekhuis adequaat en duidelijk. Om een eenduidige, betrouwbare en transparante wijze van zowel interne als externe verslaggeving te waarborgen, worden gegevens van de diverse computersystemen - die per merk kunnen verschillen - naar één centrale database gebracht. Via intranet maakt de hele organisatie gebruik van hetzelfde managementinformatiesysteem. Op die manier wordt er binnen de organisatie één taal gesproken. Performance-indicatoren en financiële informatie worden zo vergelijkbaar over de hele breedte van de organisatie. Bij afwijkingen is een analyse van mogelijke oorzaken daarom snel beschikbaar. Vanwege de gestage groei door acquisities is Broekhuis ingesteld op het slagvaardig implementeren van een eenduidige werkwijze bij nieuwe bedrijven die onderdeel worden van de Broekhuis Groep. Door een merk overstijgend kwaliteitssysteem en een programma van introductiebijeenkomsten wordt een integratieproces van nieuwe vestigingen ondersteund. Hierbij staat er één doel centraal, een nieuw bedrijf snel en soepel mee laten draaien in het merk- of activiteitencluster. Alle vestigingen, met uitzondering van de vestigingen die in de afgelopen twee jaar zijn overgenomen, zijn ISO-gecertificeerd.

De prijsstijgingen op o.a. de financiële markten zijn in met name de dealerbedrijven en bij lease stevig voelbaar in gestegen rentekosten. De leveringsproblemen die er in 2022 nog waren voor auto's en onderdelen zijn in 2023 zo goed als weggewerkt. Er begint weer een overschot aan voorraden te ontstaan, wat in de praktijk leidt tot dalende marges.

De belangrijkste financiële risico's voor Broekhuis bestaan uit financiering, restwaarde, en renteschommelingen. De bedrijfsactiviteiten zijn afhankelijk van externe financiering. Het is voor Broekhuis van groot belang om voldoende financiering te krijgen voor de groeiambities, vooral de leaseactiviteiten leggen een groot beslag op de financieringscapaciteit. Met de banken zijn afspraken over solvabiliteit en ICR gemaakt, die elk kwartaal worden getoetst. Door Broekhuis Lease worden met klanten leasecontracten afgesloten, waarin gerekend wordt met toekomstige restwaardes van de betrokken auto's. Broekhuis beheert deze restwaardes door gebruik van rekenmodellen, waarin ontwikkelingen in de automarkt worden meegenomen. Broekhuis beheert het risico van rentestijgingen door het afsluiten van langlopende leningen met een vaste rente. Naast deze financiële risico's is er in elke organisatie ook het risico van fraude. Door ons is een separate frauderisico analyse opgesteld. De belangrijkste risico's qua omvang en impact betreffen doorbreking van de interne beheersing door het management en onvolledige verantwoording van de omzet. Door middel van interne controles waaronder verbandscontroles,- zoals beoordeling van de goederenstroombeweging, wordt toegezien op een volledig verantwoorde omzet. Verder is er toezicht op de directie vanuit de Raad van Commissarissen op eventuele doorbreking van de interne beheersing door het management. Het risico op frauduleuze betalingen wordt afdoende gemitigeerd door interne

beheersingsmaatregelen in het betalingsproces en periodieke controles. Bij het beheersen van fraude risico's ondersteunt het interne management informatiesysteem, dit in combinatie met een relatief platte organisatie en een open cultuur.

Als strategische risico's zijn te benoemen: continuïteit van importeurrelaties en acquisities. Broekhuis streeft naar een duurzame en constructieve relatie met de importeurs en naar een beheerste groei door middel van acquisities en beschikt op dit moment zowel over de financieringsmogelijkheden als de organisatie om dit te realiseren. Vanuit importeurs kunnen netwerkherstructureringen voorgesteld worden, waarbij Broekhuis medewerking zal of moet verlenen. Een concrete situatie deed zich voor in het afgelopen jaar, waarbij BMW Nederland het aantal BMW/MINI contractpartners verminderde en Broekhuis haar BMW, MINI en BMW Motorrad activiteiten heeft overdragen aan Pala Group B.V..

Operationele risico's zijn onzekerheden die op korte termijn de effectiviteit en efficiency van de activiteiten van de onderneming beïnvloeden. Gedacht kan worden aan bijvoorbeeld de kans op uitval van ICT-systemen en nutsvoorzieningen. Broekhuis investeert vanuit dat oogpunt in goede back-up toepassingen. In dat kader is het serverpark ondergebracht in een extern hostingcentrum, met een tweede hostingcentrum voor kerntoepassingen. Verder kunnen ICT-systemen uitvallen door een cyber-inbraak mogelijk in combinatie met bijbehorende gijzeling en losprijs (ransomware). In het kader van preventie heeft Broekhuis technische maatregelen getroffen, en ook is een programma gestart om de bewustwording bij gebruikers te vergroten en te borgen. Voor een aantal risico's zijn verzekeringen afgesloten, waarmee de financiële gevolgen van onvoorziene gebeurtenissen worden afgedekt. De voorraad

gebruikte auto's is gezond, zowel in aantallen als in waarde. Broekhuis voert een beleid, waarmee geborgd is dat de waardering van de voorraad gebruikte auto's maandelijks geijkt wordt aan de marktwaarde.

Als laatste risico is te benoemen de wet-en-regelgeving door overheden die directe invloed hebben op de organisatie en/of het bedrijfsproces alsmede op het resultaat. De belangrijkste voorbeelden hiervan zijn wel de maatregelen die genomen worden om door middel van belastingen het gebruik en bezit van auto's te beïnvloeden. Broekhuis participeert in diverse overleggen binnen de branche of overkoepelende organen die samen met de overheid de impact van de maatregelen beoordelen met als doel suggesties ter verbetering. Voor de onderkende financiële risico's en het gebruik van financiële instrumenten, wordt verwezen naar de jaarrekening.

### **Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo)**

Broekhuis wil een zeer betrokken onderneming zijn en blijven. Niet alleen vanuit eigen perspectief, maar juist in de ogen van de klanten en de maatschappij. In dit jaarrapport wordt in een apart hoofdstuk beschreven hoe Broekhuis het duurzaam ondernemen praktiseert.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

In december 2023 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autohuis Bouwsema Veendam B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2024. Dit bedrijf in Veendam is dealer van Volvo en er werken 5 FTE.

### **Vooruitzichten**

De directie verwacht dat de markt voor nieuwe personenauto's in 2024 met 360.000 stuks lager zal liggen dan 2023 (369.791 auto's). Broekhuis verwacht in lijn met 2023 17.000 nieuwe personenauto's te verkopen en 5.000 nieuwe lichte bedrijfswagens, dit laatste is ruim een derde meer dan in 2023. Door het vervallen van de BPM vrijstelling op lichte bedrijfswagens in 2025, is de vraag hiernaar tijdelijk sterk gestegen. De verkoop van gebruikte auto's zal naar verwachting stabiliseren op circa 25.700, waarbij de gemiddelde marge per auto mogelijk iets lager zal liggen dan in 2023. Om aan de groeiende behoefte aan gebruikte auto's te kunnen voldoen, importeert Broekhuis een deel van deze auto's vanuit diverse Europese landen. Voor de werkplaatsactiviteiten verwacht de directie een gelijkblijvende omzet, het beperktere onderhoud aan elektrische auto's wordt gecompenseerd door gestegen tarieven in de werkplaats. In 2023 is voor Ford en Stellantis gestart met het zogenaamd agentuurmodel, respectievelijk per maart en per september. Omdat het voor alle partijen een nieuw proces betreft, zijn er nog een aantal suboptimale werkwijzes met betrekking tot de praktische uitvoering. In de loop van 2024 zal de kostenreductie merkbaar moeten worden, namelijk wanneer de betreffende importeurs hun softwaresystemen en ondersteuning verder op orde krijgen.

Bij de schadeherstel activiteiten sturen verzekeraars in toenemende mate hun klanten naar de dealer als eerste aanspreekpunt. Gelet op de complexiteit van schades – met name waar het elektrificatie, elektronica en daarmee verbonden veiligheidssystemen betreft - is dit een logische ontwikkeling.

De directie verwacht dat de markt voor leaseauto's in 2024 zal blijven groeien. Broekhuis verwacht een groei van het aantal leasecontracten met ruim 1.200 stuks, waarvan 77% zakelijke lease contracten en 23% private lease contracten.

De ontwikkeling van de salarisoniveaus zal door de in 2024 afgesloten CAO een stijging laten zien, als gevolg van de loonsverhoging 6% per 1 januari 2024 en bruto 90 euro per maand per 1 augustus 2024. Deze nieuwe CAO loopt af in februari 2025. De verwachting met betrekking tot de personeelssterkte is dat deze (acquisities niet meegerekend) licht zal stijgen, tegen de achtergrond van de groei van de onderneming.

In 2024 zal op een aantal vestigingen geïnvesteerd worden in verbouwingen, uitbreiding en vervanging van inventaris. Voorts is de verwachting dat de post materiële vaste activa voornamelijk door de groei van de leasevloot verder zal toenemen. Het resultaat van de vastgoed activiteiten zal door de gestegen rentekosten iets lager uitvallen dan in 2023.

Voor het boekjaar 2024 verwacht de directie een resultaat voor belasting in lijn met dat van 2023. De Broekhuis Groep blijft streven naar verdere groei, zowel autonoom als door acquisities. Deze groei is primair gericht op de kernactiviteiten – inclusief de relatief nieuwe kernactiviteit fietsen - en bestaande merken, al wordt uitbreiding van het merkenpalet niet uitgesloten. Idealiter gaat het bij dat laatste om nieuwe merken of merken waarin Broekhuis op afzienbare termijn een marktaandeel van tenminste 10% kan bereiken. De onderneming beschikt zowel over financieringsmogelijkheden als een stabiele organisatie om een dergelijke groei beheersbaar en succesvol te kunnen realiseren. De directie realiseert zich dat succes slechts te realiseren is met de inzet van al onze medewerkers. Voor hun bijdrage en inzet over het afgelopen jaar past respect en grote waardering.

Putten, 9 april 2024

De directie,  
J.E. Remijn MBA, CEO en tevens bestuurder  
drs. K.P. Steendam, CFO

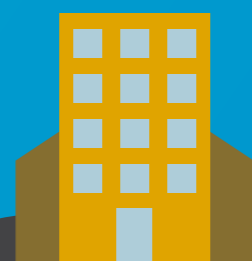


# Over onze organisatie

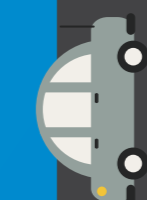
Wim Remijn neemt het stokje van zijn schoonvader over. Hij is de bedenker van de bekende tekst **"Een Broekhuis auto"**, op de kentekenplaathouder. Hij opent een tweede vestiging in Ermelo en een derde in Harderwijk.

Broekhuis Lease opent haar deuren

1984



1968



1932

Hendrikus Broekhuis opent de eerste Broekhuis vestiging in Barneveld

1989

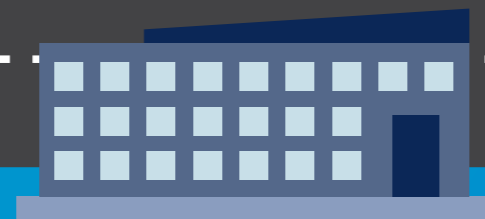
Broekhuis Carplus richt onder deze naam haar eerste bedrijfswagen in



1994

Broekhuis Autoschade wordt opgericht om met constante kwaliteit auto's te repareren en herstellen

1987



2001

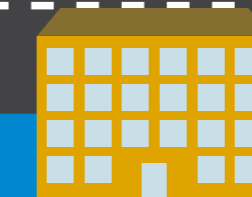
Broekhuis Verzekeringen wordt gestart.



Jaco Remijn neemt de directie van Broekhuis over van zijn vader. Vanaf dat moment groeit Broekhuis verder in het aantal vestigingen in Midden-, Noord- en Oost-Nederland en het aantal diensten en services

2005

Broekhuis Business Services maakt het vanaf nu mogelijk de levering van een compleet wagenpark onder te brengen bij één contractpartner



Broekhuis breidt uit naar Noord-Holland en start met autoverhuur

2018

2022

Broekhuis breidt haar mobiliteitsaanbod uit en start met de verkoop van en onderhoud aan fietsen en campers

Broekhuis start met de auto-inkoopservice; men kan vanaf nu de auto verkopen aan Broekhuis

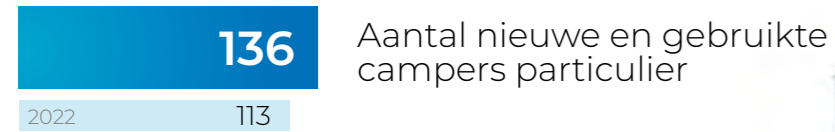
2023

# Kerncijfers 2023

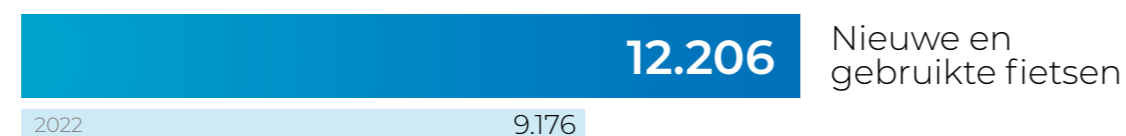
## Dealers



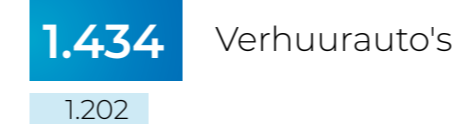
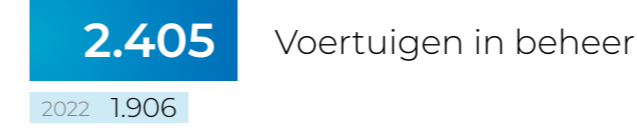
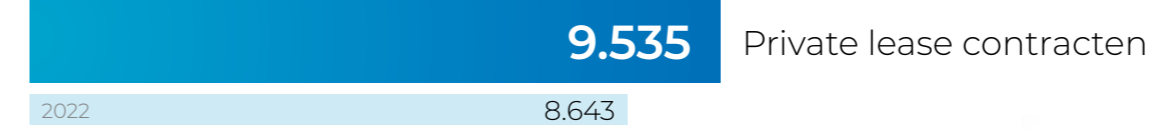
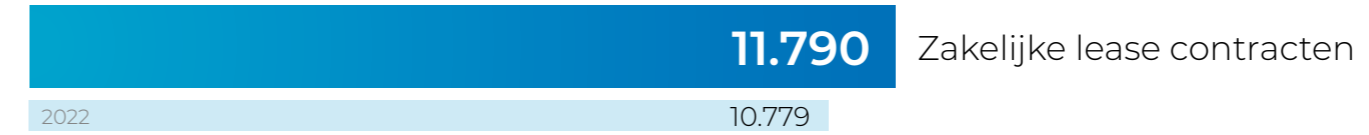
## Campers



## Fietsen



## Lease & Verhuur



## Financieringen & Verzekeringen



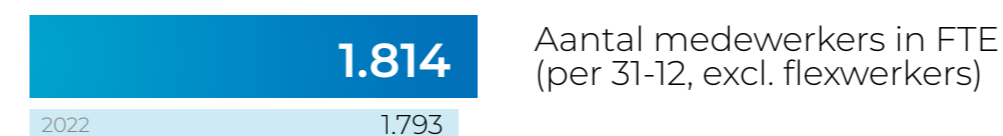
## Autoschade



## Carplus



## Medewerkers







*Mensgericht en oplossingsgericht werken zit in het DNA van onze medewerkers. Om dit zo goed mogelijk uit te dragen doen wij u vier beloftes:*

- + We helpen u hoe dan ook
- + We kijken u recht in de ogen
- + We laten u graag thuiskomen
- + We zijn altijd dichtbij

# Missie & Visie

*Alles voor een enthousiaste klant*

## Missie

Bij Broekhuis streven we naar langdurige relaties en zetten we ons dagelijks in om dit te realiseren. Onze medewerkers hebben allemaal één doel voor ogen: alles voor een enthousiaste klant. Door dat te beloven, houden wij onszelf scherp en de klant onbezorgd mobiel in de auto, camper, bedrijfswagen en op de fiets. Lokale betrokkenheid staat bij ons hoog in het vaandel, waarbij we lokale projecten en sportverenigingen ondersteunen. Samen bewegen we naar een duurzamere toekomst.

## Visie

Door een mensgerichte benadering kunnen we alles doen om de klant enthousiast te maken. We luisteren naar de behoeften van klanten en laten zien dat ze gehoord én begrepen worden. Dit doen we door betrokken en betrouwbaar te zijn, door goed werk te leveren en door de klant zich welkom te laten voelen. Daarnaast denken we in de breedte met de klant mee: niet alleen over mobiliteitsproducten, maar ook over hoe ze deze producten optimaal kunnen ervaren. Zo kunnen we een goede verzekering en financieringsregeling bieden en kan de klant een auto leasen. Ook kunnen de specialisten in de werkplaatsen onderhoud aan auto's en fietsen uitvoeren, bedrijfswagens of campers inrichten en schades herstellen.

Bij Broekhuis garanderen we niet alleen hoogwaardige producten, maar ook een uitstekende service door op persoonlijk niveau betrokken te zijn. Zo streven wij naar een duurzame relatie. We denken altijd met de klant mee en nemen zorgen weg. Dat maakt Broekhuis dé partner in mobiliteit.

# Werken bij Broekhuis

Met al onze collega's houden wij ons iedere dag aan de belofte "alles voor een enthousiaste klant". Om die inzet van iedereen te kunnen vragen, vindt Broekhuis het als werkgever belangrijk om in de medewerkers te investeren. Zij zijn namelijk de spil in onze organisatie naar de klanten toe. Daarom bieden we onze collega's veel mogelijkheden voor persoonlijke groei, aantrekkelijke personeelsvoordelen en een fijne werkplek.

## Familiebedrijf

Werken bij Broekhuis betekent werken in een familiebedrijf met oog voor elkaar. We hechten veel waarde aan een positieve onderlinge sfeer en het tonen van betrokkenheid tussen collega's. Een goede werksfeer draagt bij aan het plezier in het werk. We moedigen dit aan door het organiseren van activiteiten zoals teamuitjes en vrijdagmiddagborrels.

## Vitaliteit

We vinden het belangrijk om zo lang mogelijk in goede gezondheid samen te werken met onze collega's. Onze slogan 'Broekhuis beweegt mensen' benadrukt dit zelfs expliciet. Daarom bieden we onze collega's korting op sportabonnementen via Bedrijfsfitness Nederland, werken we mee aan sportevenementen in de regio en kunnen onze collega's gebruikmaken van LifeCheck om lichamelijk en geestelijk in balans te blijven. Bovendien is in 2023 de bouw gestart van een outdoor padelbaan bij ons hoofdkantoor in Putten.

## Loopbaanontwikkeling

Bij Broekhuis streven we ernaar dat iedereen de kans krijgt om zich te ontwikkelen. We moedigen collega's aan trainingen of opleidingen te volgen om zich te specialiseren in hun vakgebied. We bieden bijvoorbeeld leerling-automonteurs de mogelijkheid zich te ontwikkelen tot volwaardige specialisten via onze eigen Broekhuis Academy. Daarnaast krijgen onze technici en schadeherstellers regelmatig hoogwaardige cursussen om hun vakkennis up-to-date te houden.

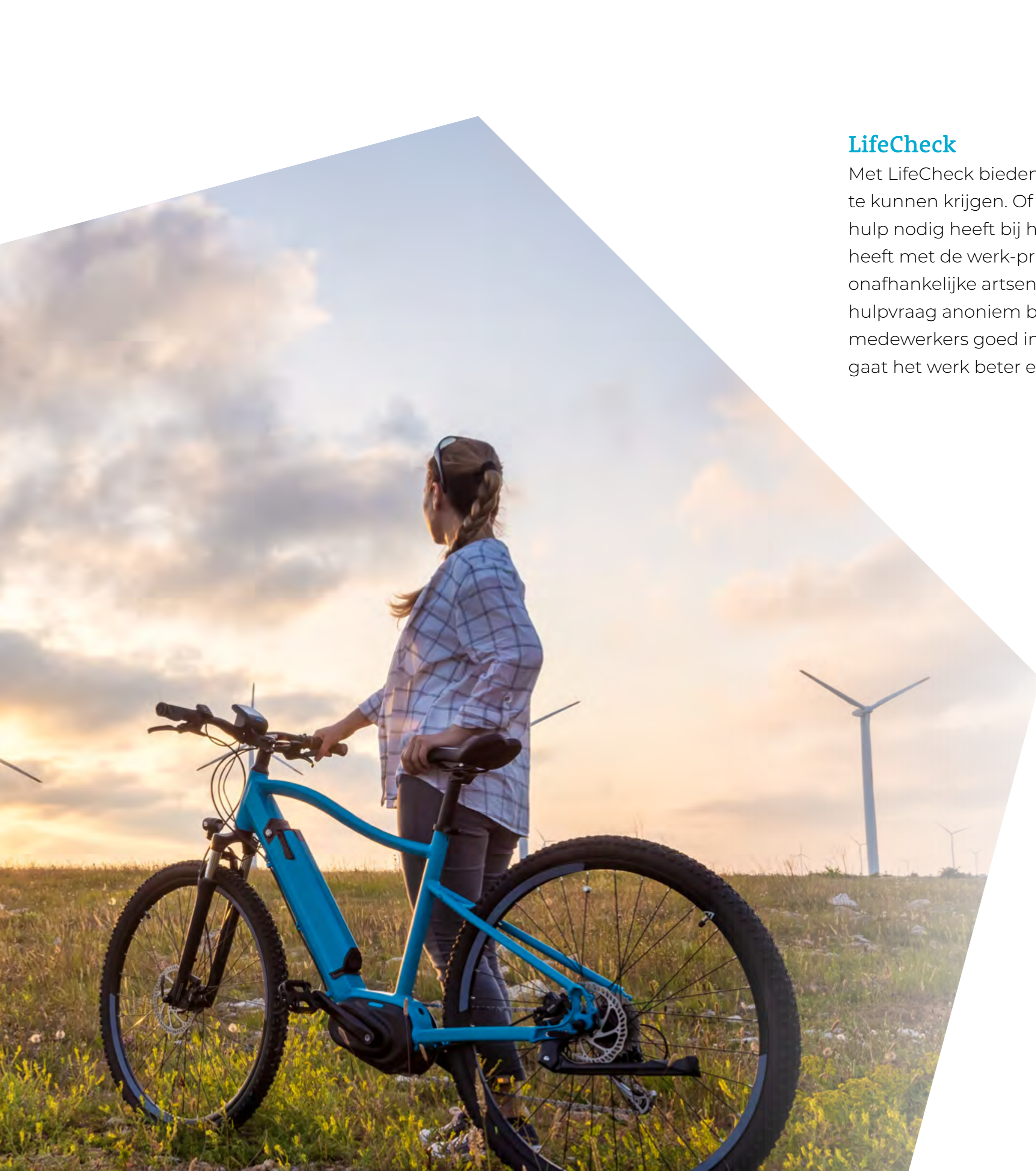
## Aantrekkelijke werkgever

Onze medewerkers kunnen van diverse voordelen genieten. Zo kunnen zij hun auto gratis laten keuren voor de APK en krijgen zij korting op onderhoud en reparaties. Daarnaast kunnen zij een fiets of auto kopen met korting, en een camper huren tegen een gereduceerd tarief. Bovendien zijn er bonussen als zij een nieuwe collega of klant aanbrenge bij Broekhuis.

*“Werken in de techniek is misschien een mannenwereld, maar het vak heeft me altijd al geïnteresseerd. Ik ben begonnen als Technisch Specialist en in 2023 doorgesloopt naar Manager Aftersales.”*

Maaïke Beckers -  
*Manager Aftersales Peugeot Enschede*





## LifeCheck

Met LifeCheck bieden we onze medewerkers de mogelijkheid om online hulp te kunnen krijgen. Of een collega nu een consult van een andere huisarts wil, hulp nodig heeft bij het stoppen met roken, of als een collega problemen heeft met de werk-privé balans: met LifeCheck wordt er actie ondernomen. De onafhankelijke artsen en coaches van LifeCheck zijn allen professionals die de hulpvraag anoniem behandelen en zich inzetten om ervoor te zorgen dat onze medewerkers goed in hun vel zitten. Want als onze mensen zich goed voelen, gaat het werk beter en is het bovendien leuker!

# LifeCheck

# Broekhuis als mobiliteitsplatform

In de ruim 90 jaar die wij bestaan, hebben we veel ervaring opgedaan op het gebied van brede mobiliteit. Naast (bedrijfs-)auto's kunnen klanten tegenwoordig bij ons ook terecht voor campers en fietsen. Bovendien kunnen wij hen voorzien van een financieringen, schadeherstel, verhuur, verzekeringen en nog veel meer.

Wat onze klanten ook beweegt, als gids in mobiliteit helpen we hen altijd op weg. Al sinds onze oprichting in 1932 staan betrouwbaarheid en oprechte betrokkenheid bovenaan. We doen dit met hoogwaardig onderhoud en met producten waar we volledig achter staan. Want waar het bij Broekhuis écht om draait, is de mens achter het stuur. Daarom willen we precies weten wat onze klanten nodig hebben, zodat we een goed en eerlijk advies kunnen geven. Mobiliteit is en blijft mensenwerk.

We hebben als Broekhuis de ambitie om klanten totaaladvies te kunnen bieden en te zorgen voor levenslange mobiliteit. Om deze ambitie waar te maken, hebben we kunnen realiseren om in elke showroom een mobiliteitsadviseur te stationeren. Mobiliteitsadviseurs zijn verkoopadviseurs die speciaal opgeleid zijn om advies te kunnen geven op het gebied van brede mobiliteit met ons uitgebreide portfolio. Of het nu gaat om auto's, fietsen, campers, financieringen of verzekeringen; we kunnen voor klanten het vaste aanspreekpunt zijn voor al hun mobiliteitsvraagstukken.

# Broekhuis als mobiliteitsplatform



## **Auto's**

Broekhuis verkoopt nieuwe personenauto's van maar liefst 16 automerken. Hierin is voor klanten van alles mogelijk. Er zijn legio keuzes tussen auto's met fossiele brandstof en (plug-in) hybride of volledig elektrische auto's. Daarbij denken wij met de klant mee en geven een passend advies op basis van wensen en behoeften.



## **Bedrijfswagens**

Geen bedrijf is hetzelfde, daarom verkoopt Broekhuis nieuwe bedrijfswagens van 6 merken. Zo is er voor ieder bedrijf een passende bedrijfswagen te vinden. Als officieel dealer kunnen we nieuwe bedrijfswagens ook na aankoop in topconditie houden.



## **Occasions**

Bij Broekhuis zijn meer dan 3.500 occasions direct uit voorraad leverbaar. Men kan erop rekenen dat elke occasion grondig geïnspecteerd is door onze technici. We geven eerlijk en passend advies op basis van de resultaten van onze inspectie. Ook op het gebied van onderhoud en garanties bieden wij aantrekkelijke pakketten.



## **Inkoopservice**

Broekhuis is een betrouwbare partner voor de inkoop van auto's en bedrijfswagens. Men kan online de gegevens van zijn of haar auto aanleveren. Een medewerker bekijkt de gegevens en doet een persoonlijk, gegarandeerd bod. Wanneer de klant het bod accepteert, wordt een afspraak gepland om de auto in te leveren. Na inlevering storten wij het geld direct op de rekening. Snel, soepel en transparant.



## **Fietsen**

Onze fietsenwinkels in Almelo, Enschede, Groningen, Harkstede en Limmen onderscheiden zich met een uitgebreid en kwalitatief aanbod: van nieuwe fietsen tot aan accessoires als fietskleding, helmen en sloten. Onze fietsen kunnen op de locatie uitgeprobeerd worden. De fietsenwinkels van Broekhuis hebben een eigen werkplaats met vakkundige monteurs die de klant kunnen adviseren en klaarstaan voor onderhoud en reparaties aan de fiets. Bovendien kan men bij ons terecht voor bikefitting.



## **Campers**

De aanschaf van een camper bij Broekhuis is de start voor jarenlang vakantieplezier. Bij Broekhuis Campers in Barneveld kan men terecht voor nieuwe en jong gebruikte campers en buscampers. Bovendien kan men bij ons terecht voor het huren van een camper. Bij onze vestiging werken gekwalificeerde mensen die vakkundig advies geven over campers en klaarstaan voor onderhoud en reparaties aan de camper.

# Broekhuis als mobiliteitsplatform



## **Onderhoud en reparaties**

Voor onderhoud, reparaties, APK, garantie-werkzaamheden en bandenvervanging van auto's en bedrijfswagens is Broekhuis een zeer professionele partner. Onze technici zijn merkspecialistisch opgeleid en voeren de reparatiewerkzaamheden uit met specialistische apparatuur. Daarbij bieden wij reparatie aan volgens fabrieksvoorschriften, waarbij we gebruikmaken van originele onderdelen voor zowel personenauto's als bedrijfswagens. Ook kunnen onze technici universeel onderhoud uitvoeren op verzoek. Onderhoud en reparatie nodig voor een camper of fiets? Ook dan kan men bij Broekhuis terecht, in de daarvoor bestemde vestigingen.



## **Laadoplossingen**

Voor wie toe is aan een elektrische auto, is het ook wenselijk om na te denken over een laadpaal aan huis. Broekhuis is de partner voor zowel 1-fase als 3-fase aansluitingen. Klanten kunnen kiezen voor een laadpaal of laadoplossing aan de muur. Van advies tot installatie, wij regelen het hele proces.



## **Schadeherstel**

Van kleine cosmetische schades tot de grootste complexe schades; bij Broekhuis kan men terecht om deze te laten herstellen. Wij werken samen met alle verzekeraars, waardoor men door de verzekeraar naar een werkplaats van Broekhuis Autoschade gestuurd kan worden. Ook voor kleine schades waar geen verzekeraar bij betrokken is, kan men bij Broekhuis terecht.



## **Financieringen**

Een nieuwe auto of bedrijfswagen kopen vereist een flinke investering. Dankzij een financiering van zo'n voertuig is het ook zonder eigen geld mogelijk om deze investering te doen en daarmee een nieuwe auto of bedrijfswagen te bezitten.



## **Bedrijfswageninrichting**

Broekhuis biedt bedrijfswageninrichtingen op maat. Onze medewerkers zijn experts in het inbouwen van de juiste bedrijfswageninrichting voor ieder merk en model bedrijfswagen. Te denken valt aan onder andere het inbouwen van track & trace systemen, standkachels, dubbele cabines en alarmen. Wil men bestickering op de bedrijfswagen, dan kan dit uiteraard ook!



## **Verzekeringen**

Broekhuis biedt verzekeringen voor onder meer auto's, bedrijfswagens, fietsen en campers. Maar ook voor woonpakketverzekeringen en reisverzekeringen zijn wij de partij.

# Broekhuis als mobiliteitsplatform



## *Private Lease*

Met Private Lease rijdt men zorgeloos in een nieuwe of jong gebruikte auto voor een vast bedrag per maand. In dit bedrag zijn de kosten voor onderhoud, reparatie, pechhulp, verzekering en belasting opgenomen. Bij schade wordt alleen het eigen risico in rekening gebracht.



## *Zakelijke Lease*

Voor bedrijven bieden we verschillende soorten van zakelijke lease. Onze dienstverlening is modulair opgebouwd. Dit betekent dat we in overleg met de klant de leasevorm vinden die het beste bij de zakelijke klant past. Hierbij zijn Operational Lease en Financial Lease de meest bekende zakelijke leasevormen. Ook Flex Lease komt steeds vaker voor.



## *Shortlease*

Shortlease laat zich het beste vergelijken met zakelijke verhuur. We begrijpen dat onverwachte situaties kunnen ontstaan. Daarom biedt shortlease de mogelijkheid om te huren met een flexibel contract. Afhankelijk van de behoefte bieden wij de gewenste mobiliteit. Shortlease is geschikt voor bedrijven met een wisselend personeelsbestand, maar ook voor startende ondernemers. Als particulier is er ook de mogelijkheid om te shortleasen.



## *Verhuur*

Personenauto's, personenbusjes, bedrijfswagens zoals gesloten bestelauto's of bestelwagens met dubbele cabine; bij Broekhuis kunt u vrijwel elk type auto of bus huren en dezelfde dag nog rijden. Bij Broekhuis is huren zonder langlopende contracten al vanaf één dag mogelijk. Voordelen van autohuur zijn onder andere flexibele huurperiodes en dat het dagelijks opzegbaar is zonder extra kosten.



## *Wagenparkbeheer*

Broekhuis biedt ondersteuning op het gebied van wagenparkbeheer. Of de klant nu een wagenpark koopt of leaset, we kunnen altijd ondersteunen bij het beheer en het zelfs helemaal uit handen nemen. Het is prettig voor een klant om zich niet bezig te hoeven houden met reparatie- of onderhoudsvragen. Zo wordt het totale beheer teruggebracht tot één vast en betrouwbaar aanspreekpunt.



## *Fleetsales*

Broekhuis maakt het mogelijk de levering van een compleet wagenpark onder te brengen bij één contractpartner, ongeacht omvang en samenstelling. Met 16 verschillende automerken en 6 bedrijfswagenmerken, een professioneel team en geoliede processen, zijn kwaliteit en dienstverlening bij ons net zo vanzelfsprekend als zakelijke mobiliteit.

# Auto's & bedrijfswagens

## Auto's

De wensen en behoeften zijn voor iedereen anders. De één wil een kleine en zuinige auto om vooral kilometers in de stad te rijden. En de ander wil een grote auto om met het hele gezin en de hond op vakantie te kunnen. Als officieel dealer van 16 automerken hebben we een ruim aanbod aan nieuwe auto's. Daarnaast hebben we zo'n 3.500 occasions op voorraad. Met dit ruime en gevarieerde aanbod hebben we voor elke klant altijd een geschikte auto.

## Bedrijfswagens

Omdat geen bedrijf hetzelfde is, hebben wij ook op het gebied van bedrijfswagens een ruim en divers aanbod. Zo vinden klanten bij ons nieuwe en gebruikte bedrijfswagens; groot en klein, elektrisch of met verbrandingsmotor. Wij zijn officieel dealer van 6 merken bedrijfswagens en helpen graag met advies op maat.

## Passend en betaalbaar onderhoud

Bij een bezoek aan één van onze werkplaatsen ervaart de klant transparantie en betrouwbaarheid. We voeren enkel onderhoud en reparaties uit wanneer ze daadwerkelijk nodig zijn. We geven altijd eerlijk advies en maken heldere afspraken door vooraf een duidelijke kostenindicatie af te geven. Onze technici zijn opgeleid als merkspecialisten en werken met gespecialiseerde apparatuur, waardoor we een deskundige, snelle en trefzekere service kunnen garanderen. Dankzij onze officiële dealerschappen kunnen we onderhoud en reparaties uitvoeren volgens de fabrieksvoorschriften. In gevallen van kostbare reparaties overwegen we soms universele of gebruikte onderdelen. Dit bespreken we openlijk met de klant. We streven er voortdurend naar om passend en betaalbaar onderhoud te bieden, waarbij we altijd meedenken met de klant.

## Auto's



V O L V O



O P E L



DS AUTOMOBILES



## Bedrijfswagens



Bedrijfswagens



O P E L



CITROËN



FIAT  
PROFESSIONAL



PRO



PEUGEOT



# House van Europa

Broekhuis Harderwijk heeft in 2023 de eer gekregen om de eerste multimerk-showroom van Stellantis in Europa te starten voor een aantal merken. Peugeot, Citroën, Fiat en Opel hebben ieder hun eigen deel van de showroom gekregen, waardoor er een heel duidelijke merkbeleving aanwezig is. Klanten kunnen van elk merk proeven om te bepalen welke het beste bij hen past. Deze ontwikkeling ligt in lijn met de uitrol van de functie van mobiliteitsadviseur. Klanten kunnen bij deze vestiging terecht voor al deze merken zonder af te doen aan de beleving én krijgen hulp bij al hun mobiliteitsvraagstukken. Klanten konden nog niet eerder zo genieten van onze one-stop-shoppig filosofie.



# Fietsen

Als mobiliteitsaanbieder heeft Broekhuis 5 fietsenwinkels in Nederland. In elke vestiging wordt de tijd genomen voor de klant. Door mee te denken met onze klanten kunnen zij een goede keuze maken uit de ruim 5.000 fietsen die we in totaliteit op voorraad hebben. De toevoeging van fietsen aan ons portfolio ligt in lijn met onze strategie om mobiliteitspartner voor iedereen te kunnen zijn.

## Alle grote merken onder één dak

Van Cannondale tot Trek, van Giant tot Batavus en van Gazelle tot Koga; bij Broekhuis hebben we alle grote merken onder één dak. Onze deskundige medewerkers zijn zelf fietsers van alle niveaus en begrijpen daardoor de verschillende wensen bij de aankoop van een nieuwe fiets. Zo weet de klant zeker dat deze met de juiste fiets van het juiste merk naar huis gaat.

## Ruime keuze

Met een voorraad van 5.000 fietsen is er altijd een fiets die bij de klant past. Dankzij ons ruime aanbod fietsaccessoires kunnen we onze klanten ook helpen met het vinden van onder andere de juiste fietsverlichting, -kleding en -helmen. Zo kan de klant beginnen aan een onbezorgde fietstocht. Naast dat ons assortiment beschikbaar is in de winkel, kan de klant sinds dit jaar ook in onze online webshop terecht.

## Direct leverbaar

Onze fietsen en accessoires zijn direct beschikbaar voor levering. Of de klant nu een stadsfiets, een mountainbike, een racefiets of een elektrische fiets zoekt, we hebben een uitgebreide selectie op voorraad, klaar om afgeleverd te worden. Onze direct beschikbare fietsen zijn zorgvuldig geselecteerd van de beste merken en zijn klaar voor avontuur.

## Fietsen

 ALPINA

 BATAVUS

BEIXO

 BROMPTON

cannondale

cervélo

 CORTINA

 CUBE

Gazelle 

GIANT

idworx

KOGA

Loekie

PINARELLO

RIDLEY

RIESE & MÜLLER

 SANTA CRUZ

SANTOS

SCOTT

SPARTA 

TREK

 URBAN ARROW



Van Nicholas  
THE TITANIUM BIKE EXPERTS

# Een Broekhuis fiets voor iedereen

In 2023 hebben we de twee vestigingen van Ten Tusscher in Almelo en Enschede overgenomen. Ten Tusscher is in Twente een gerenommeerde fietsspecialzaak met een lange historie. Het heeft een sterke regiofunctie en verbindt haar naam met succes aan veel wielersportevenementen. Na de overname van Ten Tusscher telt de fietsendivisie van Broekhuis 5 fietsenwinkels met in totaal 125 medewerkers.

Waar de winkel in Limmen haar activiteiten voorheen deed onder de naam Kroone Liefding, de winkels in Groningen en Harkstede onder de naam Belga en de winkels in Almelo en Enschede onder de naam Ten Tusscher, zijn in 2023 alle fietsenwinkels officieel overgegaan op de naam Broekhuis. Alle activiteiten worden nu onder één naam en met eenzelfde kwaliteitsnorm verricht. Zo weet de klant van Broekhuis Fietsen precies wat deze kan verwachten in onze winkels.

In 2023 is onze webshop officieel gelanceerd. Tot op heden konden klanten zich via onze website oriënteren en het aanbod bekijken om de daadwerkelijke koop uiteindelijk in de winkel te doen. Sinds dit jaar heeft de klant ook de mogelijkheid om fietsen en accessoires online te bestellen en thuis te laten bezorgen. Een waardevolle uitbreiding voor Broekhuis Fietsen en in lijn met onze ambitie.



# Campers

Sinds 2022 kunnen we ook onze reislustige klanten bedienen. We denken mee met iedereen die op zoek is naar comfortabel en luxueus reizen in combinatie met het buitenleven. Broekhuis Campers in Barneveld helpt onze klanten aan een (bus)camper voor een ontspannen vakantie.

## Verkoop

Een camper die probleemloos door het leven gaat, is de weg naar een prachtige reiservaring. Daarom streven wij naar niets minder dan optimale kwaliteit. We zijn officieel dealer van de merken HYMER, Carado, Bürstner en Leaf Campervans. Met deze vier merken zorgen we ervoor dat iedere doelgroep een camper kan vinden die past bij hun vakantieavonturen. Variërend van campers zoals de meeste mensen deze kennen tot de opkomende en populaire buscampers. Het is allemaal mogelijk. Bovendien bieden we ook diverse jong gebruikte campers aan.

## Onderhoud

Voor vakkundig onderhoud aan de camper is de klant ook aan het juiste adres bij ons familiebedrijf. Welke kampeerwagen u ook bezit, wij controleren deze op alle essentiële onderdelen. En is er onverhoopt een (grote) reparatie nodig? Dan gaat dit in overleg met de klant. Door transparant en betrouwbaar te zijn, weet de klant altijd waar deze aan toe is. Zo kan er met een gerust hart en ultieme vrijheid aan het avontuur met de camper worden begonnen.

## Verhuur

Een huis op wielen, dat is hoe een camper het best omschreven kan worden. Een camper biedt u de mogelijkheid om te genieten van het comfort, gemak en de flexibiliteit van thuis, terwijl u tegelijkertijd de vrijheid heeft om nieuwe bestemmingen te verkennen en indrukwekkende avonturen te beleven. Bij Broekhuis Campers kan men ook een camper huren. Zo kan iedereen de vrijheid en onafhankelijkheid ervaren die een camper te bieden heeft. Of ontdekken of een campervakantie bij hen past, zonder meteen te hoeven kopen. Broekhuis verhuurt campers die in alle wensen en behoeften kunnen voorzien. Deskundige adviseurs helpen onze klanten graag op weg bij het kiezen van de best passende huurcamper.

## Campers





# Maatwerk bij Broekhuis Campers

## *Leaf Campervans*

Robuust, duurzaam gebouwd en het ultieme gevoel van vrijheid. Dit alles kan met Leaf Campervans. Deze campervans zijn gemaakt met duurzame materialen en oog voor de natuur. Dat maakt het avontuurlijke buitenleven nóg mooier.

*Leaf Campervans; één met de natuur!  
Ontdek de wereld zonder haar te schaden.*

Wij willen het reizen met een camper zo natuurvriendelijk mogelijk maken. Daarom werken we met duurzame materialen zoals 100 procent CO2-neutraal marmoleum en duurzaam bamboe. Met handige toevoegingen en slimme technieken creëren we nog meer vrijheid. Door zonnepanelen op het dak maakt de bus 100% gebruik van zonne-energie en hoeft deze nooit meer aan een stekker. Of geheel gasloos door te koken en verwarmen op diesel uit de brandstoftank. Elke dag zijn we op zoek naar betere materialen, mogelijkheden en werkwijzen.

Onze 2 of 4 persoons buscamper bouwen we op basis van de Mercedes-Benz Sprinter, Volkswagen Crafter of Ford Transit in de allermooiste afwerking die de klant maar kan wensen. Ook zijn er diverse kleuren en opties mogelijk in dit concept. De Leaf Hybrid is gebaseerd op de Ford Transit Custom Plug-in Hybrid.

*”Kies het beste van het beste.  
Nu nog een lege bedrijfsauto,  
straks een prachtige  
camperbus.”*

*– Tom van de Grift  
Verkoopadviseur*

# Lease

Moderne mobiliteit verlegt grenzen. Tijden veranderen, ook in de leasebranche. Contentreerde een leasemaatschappij zich voorheen op het leveren van leaseauto's, nu krijgt de klant de keuze uit verschillende vormen van mobiliteit. Van private lease, elektrische fietsen en OV-abonnementen tot operational lease en van een Fiat 500 tot een Volkswagen ID.BUZZ; bij Broekhuis Lease is de auto van de zaak al lang niet meer de enige optie.

We leven in een tijd waarin we veel zelf kunnen kiezen – en dan gaat het niet alleen om welke film of muziek we willen streamen. We willen flexibele keuzes kunnen maken, die passen bij ons leven van dat moment.

## Flexibiliteit

Ook van een leasemaatschappij wordt die flexibiliteit verwacht: klanten willen ruime keus hebben. De traditionele autoregeling maakt daarom meer en meer plaats voor een moderne mobiliteitsregeling en daar is Broekhuis Lease op ingesprongen. Naast de auto van de zaak bieden we nu bijvoorbeeld ook de vakantieauto, deelauto, elektrische fiets en het ov-abonnement aan. Ook het uitrollen en efficiënt beheren van een budgetstelsel voor mobiliteit is deel van onze dienstverlening.

Het begint altijd met een adviesgesprek met de klant, waarin de mobiliteitsvereisten en -wensen in een realistisch en aantrekkelijk beleid worden gegoten. Wil men verduurzamen? Efficiency creëren en kosten besparen? Zich onderscheiden op de arbeidsmarkt? Medewerkers op maat gemaakte keuzes bieden? We hebben alles in huis om voor elke wens een mobiliteitsoplossing te bieden.

## Gerichte verduurzaming

Rondom bedrijfswagens is gerichte verduurzaming bijvoorbeeld het grote thema. "Of je dat als onderneming nu zelf wilt of dat je door regelgeving daartoe wordt gedwongen: als je niet op tijd inspeelt op veranderingen, is de kans groot dat je verkeerde keuzes maakt. Visie, planning en actuele kennis van zaken dienen hand in hand te gaan. De bedrijfswagenspecialisten van Broekhuis verdiepen zich in de situatie van onze klanten, komen met een plan en concretiseren alle vervolgstappen."

*"We hebben alles in huis om een passende mobiliteitsoplossing te bieden"*

*– Thomas van Kessel  
Algemeen directeur  
Broekhuis Lease*



## Private lease

Ook private lease groeit bij Broekhuis Lease in rap tempo. Met private lease kan de klant voordelig en zorgeloos autorijden. Voor een vast bedrag per maand rijdt deze in een nieuwe auto of een occasion. In dit vaste maandbedrag zijn kosten voor onder andere onderhoud, reparaties, pechhulp, all-risk verzekering en belasting inbegrepen. En rijdt de klant onverhoopt schade? Dan hoeft deze enkel het eigen risico te betalen.

Nieuw is het Relatiecollectief, waarbij werknemers van een bedrijf privé kunnen profiteren van de relatie tussen het bedrijf en Broekhuis Lease. De voordelen op private lease zijn substantieel; onder medewerkers is dit een populaire tertiaire arbeidsvoorwaarde. Mobiliteit moet precies passen: niet te los en niet te strak. Dit is het maatwerk waarin wij uitblinken. En dat is, vinden wij, wat een leasemaatschappij anno nu hoort te doen.

*“Mobiliteit moet precies passen, dit is maatwerk waarin wij uitblinken”*

– Thomas van Kessel  
Algemeen directeur  
Broekhuis Lease

A man with glasses and a beard, wearing a blue suit and white shirt, is sitting in the driver's seat of a car. He is looking down at a document he is holding in his hands. The car's interior, including the steering wheel and door panel, is visible. The background is blurred, suggesting an outdoor setting.

## Zakelijk

Broekhuis Zakelijk ontzorgt en denkt mee. Vanaf de oriëntatie tot aanschaf (of lease) en aftersales. We weten precies wat er speelt op het gebied van wetgevingen en belastingen. We informeren de ondernemer tijdig bij belangrijke wijzigingen omtrent deze onderwerpen. De grootte van het bedrijf maakt hierbij niet uit. Iedereen is belangrijk bij Broekhuis; van klein-, midden- tot groot bedrijf. Met Broekhuis Zakelijk hoef je als ondernemer nergens anders meer over na te denken dan de eigen onderneming.

### Broekhuis Business Services

Broekhuis Zakelijk regelt de fleetsales voor elke klant met deze wens. We maken het mogelijk de levering van een compleet wagenpark onder te brengen bij één contractpartner. Ongeacht de omvang of samenstelling. Met 16 verschillende automerken en 6 bedrijfswagenmerken, een professioneel team en geoliede processen, zijn kwaliteit en dienstverlening bij ons net zo vanzelfsprekend als zakelijke mobiliteit.

Onze werkwijze is gericht op efficiëntie: Onze zakelijke klanten hebben één vast aanspreekpunt voor hun wagenpark. Wij beheren het gehele proces van offerte tot aan aflevering. Met onze uitgebreide ervaring en marktkennis zijn we goed op de hoogte van de ontwikkelingen. Zo bieden we advies over het optimale moment voor vernieuwing van het wagenpark en verstrekken we informatie over het verduurzamen ervan.



## Zakelijke Lease

Wij leveren een uitgebreid scala aan mobiliteitsoplossingen aan onze klanten. Dit omvat onder andere elektrische voertuigen, de implementatie van mobiliteitsbudgetten voor personeel, wagenparkbeheer, gedetailleerde inzichten en rapportages, en deelauto's te gebruiken om mee naar afspraken te gaan. Zakelijk leasen omvat niet langer alleen de auto van de zaak, maar biedt nu een volledig spectrum aan mobiliteitsmogelijkheden voor elke klant.

## Bedrijfswagens en -inrichting

Met 6 bedrijfswagenmerken is Broekhuis een belangrijke speler op de zakelijke markt. We vertegenwoordigen Citroën, Fiat Professional, Ford, Opel, Peugeot en Volkswagen Bedrijfswagens. En ook voor de inrichting voor uw bedrijfswagen kunt u bij Broekhuis terecht. De vakkundige professionals van Broekhuis Carplus staan voor u klaar met diverse bedrijfswageninrichtingen op maat.

## Wagenparkbeheer

Als wagenparkbeheerder is controle en beheer essentieel. Het goed beheren van een wagenpark kost heel veel tijd, zeker wanneer de klant dit ook nog moet doen naast andere werkzaamheden. Wij begrijpen als geen ander dat men zich daar niet de hele dag mee bezig wilt houden, daarom kunnen wij het gehele beheer van een wagenpark uit handen nemen. Zo hoeft de klant zich niet af te vragen wat deze met de onderhouds- of reparatievragen moet doen. Of wanneer hij of zij een uitdraai nodig heeft van bepaalde gegevens, dan kunnen wij die snel en eenvoudig leveren.



# “Bij Vattenfall en Feenstra kan iedereen elektrisch rijden”

Voor Broekhuis is duurzaamheid niet meer weg te denken. Om meer te weten te komen over de verduurzaming van een wagenpark spraken we met Philip Stokvis, International Fleet Manager & Strategic Buyer bij Vattenfall en haar dochter Feenstra. “Duurzaamheid zit in de kern van ons bedrijf. We werken met het motto 'within one generation fossil free' en zijn aangesloten bij de EV100.”

Vattenfall is een toonaangevend Europees energiebedrijf dat al meer dan 100 jaar industrieën van elektriciteit voorziet, energie levert aan de huizen van mensen en onze manier van leven moderniseert door middel van innovatie en samenwerking. Vattenfall wil binnen één generatie fossielvrij leven mogelijk maken.

Installateur Feenstra is sinds 1947 uitgegroeid tot een actieve, innovatieve en veelzijdige dienstverlener. Ruim 1.700 bekwame en betrokken medewerkers staan dag in dag uit klaar voor meer dan 800.000 Nederlandse huishoudens. Feenstra werkt zowel voor woningeigenaren als voor woningcorporaties. In haar advisering én in de service zoekt Feenstra doelgericht naar bewezen technische oplossingen waarin duurzaamheid en wooncomfort hand in hand gaan.

*Vattenfall en Feenstra gaan de Ford E-Transit Custom inzetten en als uitwijk is de keuze gevallen op de Volkswagen ID. Buzz.*



*Omdat Vattenfall en Feenstra veel kennis hebben op het gebied van duurzaamheid en duurzaam rijden, hoefde Broekhuis enkel te voorzien in het aanbod dat past bij het beleid van de energiemaatschappij en het installatiebedrijf. Hebben organisaties de behoefte aan meer advies bij het in kaart brengen van duurzame mobiliteitsopties, dan kunnen de professionals van Broekhuis hierin adviseren. Als een klant bijvoorbeeld een bedrijfswagen zoekt met een actieradius van 400 kilometer en 1.500 kilogram trekgewicht, maar een minder geschikt merk voor ogen heeft, dan wijst Broekhuis naar de alternatieven.*

Het totale wagenpark van Vattenfall en Feenstra bestaat uit ruim 1600 voertuigen, waarvan bijna 900 een bedrijfswagen zijn. Zo'n 65% van het wagenpark is besteld bij Broekhuis. De sustainability trace (het gehele proces van grondstof tot eindproduct) zoals Stokvis het noemt, is heel belangrijk voor Vattenfall en Feenstra. "Voor ons is het duurzame gebruik van de eindgebruiker niet het belangrijkste. Het hele ketenproces moet écht duurzaam zijn."

Vattenfall en Feenstra ademen ondertussen al enkele jaren duurzaamheid. Stokvis: "Sinds 2018 hebben we onze medewerkers verplicht om volledig elektrisch (EV) of plug-in hybride te rijden. Op dit moment is 80% van het wagenpark met geel kenteken plug-in hybride of elektrisch. Nu is het moment gekomen dat Vattenfall en Feenstra dit ook kunnen doorvoeren op haar bedrijfswagens. De medewerkers van Vattenfall en Feenstra werken in regio's en rijden zo kortere en efficiënte routes. "Elke bus is voorzien van track&trace. Aan de hand hiervan hebben we gemeten dat onze bussen niet meer dan 130 kilometer per dag afleggen. Tegenwoordig hebben de elektrische bedrijfswagens een actieradius van minimaal 300 kilometer. Iedereen in ons bedrijf kan dus elektrisch rijden!"


# Broekhuis Autoverhuur

## Verhuur

Broekhuis Autoverhuur is er voor iedereen die niet over een auto beschikt, maar wel behoefte heeft aan flexibele en zorgeloze mobiliteit. Huren kan al vanaf één dag en voor elke gelegenheid: van een comfortabele auto voor een weekendje weg tot een bestelbus voor een verhuizing. Op onze website bieden we een ruim aanbod en transparantie in onze tarieven. Zo is zowel de zakelijke als particuliere klant verzekerd van het juiste voertuig voor de juiste bestemming en weet de klant precies waar die aan toe is. Met de opening van de nieuwe vestiging in Groningen afgelopen jaar heeft Broekhuis Autoverhuur nu 4 vestigingen verdeeld over Noord- en Oost-Nederland.

## Shortlease

Het kan zijn dat een klant een auto voor een langere tijd nodig heeft. Een auto huren wordt dan kostbaar en het leasen van een auto mogelijk niet aantrekkelijk wegens langdurige contracten, vanaf 1 jaar. Broekhuis biedt mobiliteitsoplossingen in alle vormen en maten, dus ook voor deze uitdaging is een oplossing gevonden. Namelijk in de vorm van shortlease. Het heeft veel weg van het leasen van een auto, maar dan voor de gewenste korte duur. Net als altijd denken we ook bij shortlease mee met de zakelijke en particuliere klant: samen zoeken we naar het beste voertuig en zijn we transparant in onze prijsopbouw. De klant betaalt een vast bedrag per maand waarbij de verzekering en het onderhoud inbegrepen zijn. Ook bij Broekhuis Autoverhuur doen we alles voor een enthousiaste klant!



**“Bij Broekhuis Autoverhuur kunt u vrijwel elk type voertuig huren en dezelfde dag nog rijden!”**



Voor ieder  
wat wils in  
Groningen

In november 2023 hebben we Broekhuis Autoverhuur Groningen geopend. Hiermee is het aantal verhuurvestigingen gestegen naar 4. Geografisch is nu een nóg bredere dekking van ons verzorgingsgebied bereikt. De verhuurlocaties Alkmaar en Heemskerk bieden de inwoners van de Randstad de mogelijkheid om op korte afstand te huren bij Broekhuis. Enschede geeft de mensen in het Oosten dezelfde mogelijkheid. Met Groningen er nu bij zijn ook de mensen in het noorden van het land voorzien van een Broekhuis Autoverhuur-vestiging 'om de hoek'.

## Een nóg bredere dekking met de uitbreiding naar Groningen

*“Bij Broekhuis Autoverhuur Groningen is – net als bij alle andere vestigingen – voor iedereen een passend voertuig te vinden. Of u nu op zoek bent naar een compacte hatchback voor een weekendje weg of een personenbusje voor het voetbalteam, u vindt het bij Broekhuis Autoverhuur Groningen. Tijdens een verhuizing een grote kast vervoeren in een kleine coupé wordt een uitdaging. Daarom hebben we ruime bedrijfswagens op voorraad waarmee de klus zo is geklaard. Is het een kleine verhuizing en heeft u in één dag alle spullen vervoerd, dan kunt u de bedrijfswagen één dag huren. Heeft u meerdere dagen de tijd nodig, dan is dat geen enkel probleem. Huren kan namelijk tot wel 30 dagen!”*

– Chris Boensma  
Divisiedirecteur Verhuur

# Broekhuis Inkoopservice

**Sinds oktober 2023 kunnen klanten ook hun auto aan ons verkopen. Dit is een nieuwe dienstverlening binnen Broekhuis. Wij hanteren bij deze service ten opzichte van onze collega-bedrijven een aantal onderscheidende kenmerken. Als mensgerichte organisatie past alleen maar een mensgerichte handelwijze.**

Bij Broekhuis worden de gegevens van de auto van de klant met aandacht bekeken door een ervaren medewerker. Dit is dus niet alleen een computergestuurde module. De medewerkers zijn specialisten die veel verstand hebben van het inkopen van auto's. Zo weet de klant zeker dat er een goede, eerlijke prijs voor de auto geboden wordt. Auto's kopen én verkopen is en blijft mensenwerk.

Binnen één werkdag ontvangt men per e-mail het bod op de auto. Het bod is twee weken geldig en volledig vrijblijvend. Klanten zitten dus nergens aan vast. Ook garanderen we de geboden prijs. Bij acceptatie verstrekken we een duidelijke online verkoopovereenkomst; hierin worden alle afspraken en details benoemd.

Gaat de verkoper akkoord? Dan faciliteert Broekhuis het inleverproces, waarbij de klant online een inleverafpraak kan maken bij één van de ruim 60 vestigingen verspreid over Nederland. Kan de klant zelf de auto niet inleveren? Dan bieden wij aan deze tegen kosten op te halen. En de betaling? Als de auto in de staat verkeert die online is beschreven, ontvangt de klant het afgesproken bedrag binnen één werkdag op de rekening. Snel, soepel en transparant.



*“Klanten verkopen hun auto aan ons via een gestructureerd en transparant proces. Met focus op klanttevredenheid, efficiëntie én prijsgarantie.”*

-Edwin Remijn  
*Directeur Dealerbedrijven*



# Een auto verkopen aan Broekhuis: het stappenplan



## **STAP 1: Lever online de autogegevens aan**

Om een goede verkoopprijs van de auto te bepalen, willen we graag meer weten over de auto. Daarom vragen we de klant om ons online de benodigde gegevens zoals kenteken, kilometerstand, opties, onderhoudsstaat, en eventuele schade(s), inclusief foto's te verstrekken.



## **STAP 2: Onze medewerker bekijkt de gegevens en stuurt het uiteindelijke bod**

Eén van onze specialisten bekijkt de gegevens zorgvuldig voor een eerlijk bod. Binnen één werkdag ontvangt de klant een bod per e-mail; vrijblijvend en gegarandeerd.



## **STAP 3: Accepteer het bod en de verkoopovereenkomst**

Zodra de klant akkoord is met de prijs, dan accepteert deze het bod. Vervolgens versturen wij online de voorwaarden van de afspraken; duidelijk en transparant. De klant gaat akkoord en de auto is definitief verkocht.

# Een auto verkopen aan Broekhuis: het stappenplan



## **STAP 4: Maak een inlever- of ophaalafpraak**

De klant maakt eenvoudig online een inleverafpraak bij een Broekhuis-vestiging. Kan de klant de auto niet brengen? Dan hebben we een ophaalservice. Hier zijn wel kosten aan verbonden.



## **STAP 5: Bereid de inlevering voor**

Voor een soepele overdracht vragen we de klant om te controleren of deze in het bezit is van de volgende items: de kentekencard, de twee tenaamstellingscodes, een geldig legitimatiebewijs, de sleutels, eventueel de blokkeringscodes, het onderhoudsboekje en het laatste APK-keuringsrapport.



## **STAP 6: Lever de auto in en wij storten direct het geld**

De klant levert de auto in. Samen lopen we een rondje om de auto om te controleren of alles is zoals online met elkaar besproken. Vervolgens regelen we de overschrijving. De klant ontvangt van ons ter plekke een vrijwaringsbewijs. Het geld wordt direct overgemaakt.



# Autoschade

Broekhuis Autoschade is meer dan 35 jaar specialist op het gebied van autoschades herstellen. Onze vakmensen staan elke dag klaar om de schades voor 100% goed en veilig te herstellen. Kleine deukjes en sterretjes worden weggewerkt, maar ook complexe schades worden hersteld. Geen enkel type auto is daarin te gek, zowel brandstof- als elektrische auto's, campers en bedrijfswagens. In onze werkplaatsen werken specialisten op het gebied van autoschadeherstel. Zij leveren iedere auto weer in perfecte staat op. Bij de elektrische auto's werken we louter met autoschadeherstellers die hiervoor geleerd hebben en zich regelmatig laten bijscholen.

We zijn transparant over de werkzaamheden en bijbehorende kosten. Zo geven we vooraf antwoorden op vragen als: welke werkzaamheden moeten er uitgevoerd worden? Hoeveel tijd nemen die werkzaamheden in beslag? Wat wordt er gedekt door de verzekering? Moet de klant een bedrag bijbetalen? Voordat we beginnen aan de herstelwerkzaamheden is de klant goed geïnformeerd, hiermee tevens akkoord gegaan en, indien gewenst, volledig ontzorgd op het gebied van het verzekeringswerk.

Met 15 vestigingen in het land zijn we altijd in de buurt van de klant. In 2023 reden 28.000 tevreden klanten met hun herstelde auto onze werkplaatsen uit.

# Ontspannen werken of onder hoogspanning?

Werken met elektriciteit kan spannend zijn. Hoe zit dit bij monteurs die werken aan elektrische auto's (EV)? Is dit gevaarlijker dan een auto met fossiele brandstof? We spraken hierover met Danny Niekoop en Remco Verzijlberg van Broekhuis Autoschade.

Werken met elektrische auto's is in de basis niet per se gevaarlijker, maar er zijn wel een paar voorwaarden. Men dient zich te houden aan het stappenplan. Vestigingsdirecteur Broekhuis Autoschade Beverwijk Remco Verzijlberg: "Veiligheid staat altijd voorop! Bij elektrische auto's is het stappenplan anders, maar monteurs en schadeherstellers houden zich altijd aan de werkwijze."

## Professionaliteit

Autoschadehersteller Danny Niekoop van Broekhuis Autoschade Alkmaar: "Vanaf het moment dat een elektrisch voertuig schade heeft gereden, moet iedereen op de hoogte zijn van de veiligheidsregels. Er wordt dan een professioneel bergingsbedrijf ingeschakeld dat bekend is met elektrische voertuigen en de specifieke veiligheidsprocedures."

Waar bijvoorbeeld altijd aan gedacht moet worden, is het 'vrij schakelen' van de lithium-ion accu. Dit betekent dat er specifieke maatregelen genomen worden om de elektrische energie van de hoogvoltbatterij te isoleren. Hierdoor wordt het gevaar grotendeels weggenomen. Dit wordt anders als men in het accupakket moet werken. Dan trekt de schademonteur een speciaal pak aan. Het accupakket staat namelijk altijd onder spanning. Berijders lopen, bij normaal gebruik, uiteraard nooit risico.

## Up-to-date blijven

Via cursussen zijn alle Broekhuis-autoschadeherstellers opgeleid om veilig met EV's te werken. Deze trainingen worden bovendien periodiek herhaald.



*"Een autoschadehersteller is nooit uitgeleerd en moet op de hoogte blijven voor de klanten en situaties die veranderen bij EV's."*

-Danny Niekoop  
Autoschadehersteller

# Logistiek

Het afleveren van auto's aan onze klanten en het vervoeren van auto's van dealer naar dealer hebben we sinds 2019 in eigen beheer.

In 2022 is het aantal transportvoertuigen gegroeid van 15 naar 21. In 2023 zijn er vervolgens nog 4 transportvoertuigen bijgekomen en is het aantal gestegen naar 25. In 2023 is vervolgens ook Broekhuis Logistiek B.V opgericht. Het doel is om vanaf 2024 volledig zelfvoorzienend te zijn en om onze diensten extern aan te bieden. In 2024 worden 8 nieuwe transportvoertuigen in gebruik genomen, met name zogenoemde 8-laders (vrachtwagens). Op dit moment verzorgt Broekhuis Logistiek ook de transporten voor 3 andere dealerholdingen, dit willen we de komende jaren verder uitbreiden.

Door transport in eigen beheer te verzorgen zijn we verzekerd van betrouwbaarheid en de mogelijkheid grip te houden op de tarieven. Gedurende corona in 2021-2023 explodeerden de tarieven en lag de betrouwbaarheid van externe transporteurs onder druk. Ook kunnen we flexibeler zijn. Dit is goed voor de klant én Broekhuis. Zo kunnen we bijvoorbeeld betere routes plannen en kunnen we de gemiddelde afstand van de ritten korter houden. Bovendien hebben we zelf invloed op het contact met de klant en heeft onze klant vanaf het begin tot het einde van de transactie contact met een Broekhuis-medewerker. Tenslotte houden we meer controle en invloed op onze CO2 uitstoot en kunnen we duurzamer handelen.

*“Beter plannen en kortere ritten, dan ben ik blij en de klant ook!”*

-CORRY DE JONG  
Logistiek medewerker

# Duurzaam ondernemen

*Vandaag ondernemen en investeren in morgen.*

Als bedrijf in de mobiliteitsbranche voelen we een grote verantwoordelijkheid om bij te dragen aan een betere wereld. Daarom nemen wij onze verantwoordelijkheid als het gaat om duurzaamheid. Om onze impact inzichtelijk te maken, hebben wij dit jaar voor het eerst een duurzaamheidsverslag opgesteld en gepresenteerd. In dit verslag rapporteren wij aan de hand van Sustainable Development Goals (SDG), opgesteld door de Verenigde Naties. Op basis van twee dimensies (milieubescherming en sociale ontwikkeling) hebben we onderzocht welke SDG's het meest gerelateerd zijn aan onze bedrijfsvoering.

## Milieu-impact

Voor milieu-impact zijn de uitstoot, het energieverbruik en de afvalstromen in kaart gebracht. Om het elektra- en gasverbruik binnen Broekhuis te verlagen, is een beleid ingevoerd waar medewerkers zich aan moeten houden. Daarnaast installeren we op steeds meer plekken ledverlichting, slimme regeltechnieken en zonnepanelen. Afval wordt nauwkeurig gemeten en gescheiden om vervolgens door twee totaalleveranciers opgehaald en verwerkt te worden. Om emissievrije mobiliteit aan te moedigen hebben we onder andere 374 laadpunten voor elektrische auto's geïnstalleerd bij de vestigingen. Daarnaast werken medewerkers vaker thuis en wordt in 2024 'Fiets van de Zaak' geïntroduceerd.

## Milieu-impact



Deze tekst betreft een samenvatting van het duurzaamheidsrapport. Klik [hier](#) om het volledige rapport te lezen.

## Sociale-impact

Onder duurzame inzetbaarheid verstaan we dat we onze medewerkers tot hun pensioen gezond, gelukkig en bekwaam aan het werk willen houden. Hiervoor hebben we diverse initiatieven geïmplementeerd. Zo hebben we opleidings- en studieprogramma's, zodat medewerkers zich persoonlijk en professioneel verder kunnen ontwikkelen. De Broekhuis Academy is een 3-jarige opleiding om leerling-monteurs op te leiden tot (eerste) autotechnicus. Om medewerkers lichamelijk en mentaal gezond te houden, organiseren we gedurende het jaar diverse sportevenementen en is LifeCheck beschikbaar gesteld. Bij LifeCheck krijgen onze medewerkers anoniem, veilig en laagdrempelig toegang tot online diensten in relatie tot hun fysieke en mentale gezondheid.

Door beleidskeuzes zijn zowel onze schadeherstelbedrijven als dealerbedrijven beloond met het Erkend Duurzaam certificaat. Deze hebben wij verkregen vanwege onze gerichte maatregelen en beleidskeuzes op het gebied van MVO en het zuinig en bewust omgaan met grondstoffen en energie. Bovendien zijn we ISO 9001:2015 gecertificeerd voor het opzetten van een kwaliteitsmanagementsysteem en bezitten we het Keurmerk Private Lease.

## Sociale impact



# Jaar- rekening

# Geconsolideerde jaarrekening

Broekhuis Beheer B.V. 2023

## Geconsolideerde balans

Per 31 december(voor resultaatbestemming)

	Toelichting	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	[1]	6.181	7.479
Materiële vaste activa	[2]	555.907	479.589
Financiële vaste activa	[3]	<u>7.015</u>	<u>10.222</u>
		569.103	497.290
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	[4]	272.249	275.183
Vorderingen	[5]	75.123	62.233
Liquide middelen	[6]	<u>5.053</u>	<u>462</u>
		352.425	337.878
<b>Balanstotaal</b>		<b>921.528</b>	<b>835.168</b>
<b>Groepsvermogen</b>			
Eigen vermogen	[7]	158.126	134.284
Aandeel derden		<u>522</u>	<u>695</u>
		158.648	134.979
<b>Vreemd vermogen</b>			
Voorzieningen	[8]	14.141	12.230
Langlopende schulden	[9]	271.646	284.268
Achtergestelde Leningen	[10]	35.810	35.810
Kortlopende schulden	[11]	<u>441.283</u>	<u>367.881</u>
		762.880	700.189
<b>Balanstotaal</b>		<b>921.528</b>	<b>835.168</b>

[ ] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

\*Het aansprakelijk- of garantievermogen bestaat uit het groepsvermogen en de achtergestelde leningen. Het garantievermogen per 31 december 2023 bedraagt € 194.458.000 (31 december 2022: € 170.789.000).

## Geconsolideerde Winst-en Verliesrekening

	Toelichting	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Netto-omzet	[12]	1.380.144	1.162.116
Overige bedrijfsopbrengsten	[13]	<u>2.784</u> +	<u>1.497</u> +
Som der bedrijfsopbrengsten		1.382.928	1.163.613
Inkoopwaarde van de omzet	[12]	<u>1.147.640</u> -	<u>943.352</u> -
Bruto-marge		235.288	220.261
Lonen en salarissen	[14]	81.840	77.014
Sociale en pensioen lasten	[14]	23.026	21.387
Afschrijvingen	[15]	11.596	11.017
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vast activa	[15]	3.098	125
Overige bedrijfskosten	[16]	<u>67.559</u> +	<u>58.505</u> +
Som der kosten		<u>187.119</u> -	<u>168.048</u> -
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>48.169</b>	<b>52.213</b>
Rentebaten	[17]	224	56
Rentelasten	[17]	<u>16.428</u> +	<u>4.999</u> +
Uitkomst rentebaten en -lasten		<u>16.204</u> -	<u>4.943</u> -
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		31.965	47.270
Vennootschapsbelasting	[18]	<u>9.769</u> -	<u>11.711</u> -
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting		22.196	35.559
Resultaat deelneming	[19]	<u>8.749</u> +	<u>49</u> +
Groepsresultaat		30.945	35.608
Aandeel van derden in het resultaat		<u>15</u> -	<u>167</u> -
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>30.930</b>	<b>35.441</b>

[ ] De tussen haken vermelde cijfers verwijzen naar de corresponderende toelichting op de jaarrekening.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Netto resultaat na belastingen	30.930	35.441
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2.527	2.309
Afschrijvingen materiële vaste activa	89.575	74.445
Bijzondere waardeverminderingen	<u>3.098</u> +	<u>125</u> +
Cashflow	126.130	112.320
Mutatie voorraden	2.934	- 113.406
Mutatie kortlopende vorderingen	- 12.890	- 9.661
Mutatie kortlopende schulden	<u>84.088</u> +	<u>97.489</u> +
Mutaties in werkkapitaal	74.132	- 25.578
Mutaties voorzieningen	1.911	763
Mutatie (de-) consolidaties	<u>- 4.311</u>	<u>7.557</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>197.862</b> +	<b>95.062</b> +
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings immateriële vaste activa	- 4.327	- 7.213
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
Investerings materiële vaste activa	- 310.045	- 244.014
Desinvesteringen materiële vaste activa	144.375	100.203
Mutaties financiële vaste activa	3.207	357
Aandeel derden	- 173	118
(Des-) investeringen consolidaties	<u>2.916</u> +	<u>- 25.528</u> +
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 164.047</b> +	<b>- 179.077</b> +
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Betaald dividend	- 7.088	- 40.571
Mutatie kredietinstellingen	- 10.686	40.597
Mutatie achtergestelde leningen	-	35.000
Mutatie langlopende leningen	- 12.622	47.821
Mutatie (de-) consolidaties	<u>1.172</u> +	<u>1.107</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>- 29.224</b> +	<b>83.954</b> +
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>4.591</b>	<b>- 61</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari	462	523
Mutaties in boekjaar	<u>4.591</u> +	<u>- 61</u> +
Stand per 31 december	5.053	462

# Toelichting

## Algemeen

### Activiteiten

De activiteiten van Broekhuis Beheer B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- + Autodealer van de merken: Alfa Romeo, Audi, Citroën, DS, Fiat, Ford, Hyundai, Jaguar, Jeep, Land Rover, Peugeot, SEAT, Škoda, Volkswagen en Volvo en er is een dealerschap voor campers;
- + Fietsenbedrijf: verkoop, reparatie en onderhoud van fietsen;
- + Schadeherstelbedrijf: dienstverlening op het gebied van schadeherstel van auto's, bedrijfswageninrichting en camperinrichting;
- + Leasebedrijf: dienstverlening op het gebied van leasing, financiering, verzekering en verhuur van auto's;
- + Vastgoed: verhuur van bedrijfspanden aan ondernemingen in de automotive branche.

### Vestigingsadres, Rechtsvorm en Inschrijfnummer Handelsregister

Broekhuis Beheer B.V. is feitelijk gevestigd op Vanenburgerallee 3 te Putten, statutair gevestigd te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08216235.

### Groepsverhoudingen

Broekhuis Beheer B.V. staat aan het hoofd van de Broekhuis groep, die bestaat uit Broekhuis Dealer Holding B.V., Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., Broekhuis Lease Holding B.V. en Broekhuis Vastgoed Holding B.V. met haar dochtermaatschappijen. Deze vennootschappen, uitgezonderd Broekhuis Schadeherstel Holding B.V., maken geen gebruik van de consolidatievrijstelling.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Broekhuis Beheer B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Broekhuis Beheer B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen, waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen, waarin Broekhuis Beheer B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep. In de geconsolideerde jaarrekening van Broekhuis Beheer B.V. te Putten zijn de deelnemingen opgenomen, die weergegeven zijn op de volgende pagina. Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70%, 70% en 51% deelgenomen.

In Automobielbedrijf Thalen Beilen B.V., Malin B.V., TSR Lease B.V. en VRM Vastgoed B.V. wordt voor respectievelijk 30%, 25%, 50% en 33,3% deelgenomen en vallen daarom niet binnen de consolidatie, maar worden als deelneming verwerkt in de jaarrekening.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Broekhuis Beheer B.V. of haar dochterondernemingen en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht. In het boekjaar hebben geen transacties van betekenis met verbonden partijen plaatsgevonden, die niet zijn afgesloten tegen marktconforme condities.

### Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen. In november 2022 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de Auto Versteeg Buurman Groep over de verkoop van een drietal vestigingen aan Broekhuis per 1 januari 2023. De vestigingen in Ede, Veenendaal en Wageningen zijn dealer van Citroën en Peugeot. Er werken 54 FTE. Per 1 januari 2023 heeft Janssen Van Kouwen Automotive de dealeractiviteiten van de merken Peugeot, Fiat, Jeep en Alfa Romeo in Almere overgenomen van Broekhuis. Er zijn 10 FTE meegegaan naar Janssen Van Kouwen. Verder zijn de Opel vestigingen in Arnhem, Doetinchem en Elst verkocht aan Wassink Autogroep met ingang van 1 februari 2023. Bij deze 3 vestigingen werkten 34 FTE die meegegaan zijn naar Wassink. Al deze transacties maken deel uit van de netwerkstrategie van Stellantis. Op 3 april 2023 heeft Broekhuis de twee vestigingen van fietsenspecialzaak Ten Tusscher in Almelo en Enschede overgenomen. Bij deze 2 vestigingen werken in totaal 40 FTE. De overname van Ten Tusscher in het oosten van het land past bij de ambitie om verder te groeien in de fietsenbranche en uiteindelijk in het hele verzorgingsgebied dekkend te zijn. Hiermee geeft Broekhuis invulling aan haar strategie om het mobiliteitsaanbod te verbreden. Tenslotte zijn per 1 juni 2023 de dealeractiviteiten van BMW, MINI en BMW Motorrad overgedragen aan Pala Group B.V.. Bij de 4 vestigingen werken 64 FTE verspreid over de vestigingen Almelo, Doetinchem, Enschede en Groenlo. Achtergrond van deze transactie is de netwerkstrategie van de importeur, waarbij het aantal BMW/MINI contractpartners wordt verminderd.

### Gebeurtenissen na balansdatum

In december 2023 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autohuis Bouwsema Veendam B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2024. Dit bedrijf in Veendam is dealer van Volvo en er werken 5 FTE.



# In consolidatie opgenomen deelnemingen

**Broekhuis Dealer Holding B.V.**

te Putten waaronder:

**Basolution B.V.**

te Putten

**Broekhuis Alkmaar B.V.**

te Alkmaar

**Broekhuis Almelo 2 B.V.**

te Almelo (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis Almere B.V.**

te Almere

**Broekhuis Assen B.V.**

te Assen

**Broekhuis Bilthoven B.V.**

te Bilthoven

**Broekhuis Campers B.V.**

te Barneveld

**Broekhuis Citystore B.V.**

te Haarlem (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis Doetinchem B.V.**

te Doetinchem (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis Ede B.V.**

te Ede

**Broekhuis Ede 2 B.V.**

te Ede (vanaf 1-1-2023)

**Broekhuis Emmen B.V.**

te Emmen

**Broekhuis Enschede 2 B.V.**

te Enschede (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis Fietsen Holding B.V.**

te Putten waaronder:

**Bicparts B.V.**

te Limmen

**Broekhuis Fietsen Almelo B.V.**

te Almelo (vanaf 1-4-2023)

**Broekhuis Fietsen Enschede B.V.**

te Enschede (vanaf 1-4-2023)

**Broekhuis Fietsen Groningen B.V.**

te Groningen

**Broekhuis Fietsen Harkstede B.V.**

te Harkstede

**Broekhuis Fietsen Lease B.V.**

te Putten (vanaf 1-4-2023)

**Broekhuis Fietsen Limmen B.V.**

te Limmen

**Broekhuis Fietsen Logistiek B.V.**

te Groningen

**Broekhuis Tour B.V.**

te Putten

**Broekhuis Groenlo B.V.**

te Groenlo (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis Groningen B.V.**

te Groningen

**Broekhuis Harderwijk B.V.**

te Harderwijk

**Broekhuis Harderwijk 2 B.V.**

te Harderwijk

**Broekhuis Hengelo B.V.**

te Hengelo (Ov)

**Broekhuis Hoogeveen B.V.**

te Hoogeveen

**Broekhuis Houten B.V.**

te Houten

**Broekhuis Inkoopcentrum B.V.**

te Vaassen

**Broekhuis Inkoopservice B.V.**

te Vaassen (vanaf 8-3-2023)

**Broekhuis International B.V.**

te Putten

**Broekhuis Logistiek B.V.**

te Vaassen (vanaf 6-4-2023)

**Broekhuis Motoren B.V.**

te Enschede (t/m 31-5-2023)

**Broekhuis NH Onroerend Goed B.V.**

te Putten

**Broekhuis Purmerend B.V.**

te Purmerend

**Broekhuis Schagen B.V.**

te Schagen

**Broekhuis Utrecht B.V.**

te Utrecht

**Broekhuis Utrecht 2 B.V.**

te Utrecht

**Broekhuis Utrecht 3 B.V.**

te Utrecht

**Broekhuis Veenendaal B.V.**

te Veenendaal (vanaf 1-1-2023)

**Broekhuis Wageningen B.V.**

te Wageningen (vanaf 1-1-2023)

**Broekhuis Zeist B.V.**

te Zeist

**Broekhuis Zwolle B.V.**

te Zwolle waaronder:

**APZD B.V.**

te Zwolle

**Broekhuis Lease Holding B.V.**  
te Putten waaronder:**Broekhuis Assurantie B.V.**

te Harderwijk

**Broekhuis Autoverhuur B.V.**

te Alkmaar

**Broekhuis Lease B.V.**

te Harderwijk waaronder:

**Broekhuis Fleet Services B.V.**

te Alkmaar

**Broekhuis Remarketing 2 B.V.**

te Harderwijk

**Stam Lease B.V.**

te Harderwijk waaronder:

**Stam Fleet Services B.V.**

te Bussum

**Broekhuis Schadeherstel Holding B.V.**

te Putten waaronder:

**Broekhuis Autoschade Alkmaar B.V.**

te Alkmaar

**Broekhuis Autoschade Assen B.V.**

te Assen

**Broekhuis Autoschade Barneveld B.V.**

te Barneveld

**Broekhuis Autoschade Beverwijk B.V.**

te Beverwijk

**Broekhuis Autoschade Ede B.V.**

te Ede

**Broekhuis Autoschade Goor B.V.**

te Goor

**Broekhuis Autoschade Harderwijk B.V.**

te Harderwijk

**Broekhuis Autoschade Hippolytushoef B.V.**

te Hippolytushoef

**Broekhuis Autoschade Holten B.V.**

te Holten

**Broekhuis Autoschade Lelystad B.V.**

te Lelystad

**Broekhuis Autoschade Utrecht B.V.**

te Utrecht

**Broekhuis Autoschade Zaandam B.V.**

te Zaandam

**Broekhuis Autoschade Zeist B.V.**

te Zeist

**Broekhuis Autoschade Zwaag B.V.**

te Zwaag

**Broekhuis Autoschade Zwolle B.V.**

te Zwolle

**Broekhuis Bedrijfswageninrichting B.V.**

te Harderwijk

**Broekhuis Camperinrichting B.V.**

te Utrecht

**Broekhuis Vastgoed Holding B.V.**  
te Putten waaronder:**Broekhuis Onroerend Goed B.V.**

te Putten

**Broekhuis Onroerend Goed 2 B.V.**

te Putten

**Broekhuis Onroerend Goed 3 B.V.**

te Putten

**Broekhuis Onroerend Goed 4 B.V.**

te Putten

**Broekhuis Onroerend Goed 5 B.V.**

te Putten

**Broekhuis Onroerend Goed 6 B.V.**

te Putten

Met uitzondering van Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. is sprake van 100% deelnemingen. In Basolution B.V., Broekhuis Camperinrichting B.V., Broekhuis Utrecht B.V. en Stam Lease B.V. wordt voor respectievelijk 75%, 70%, 70% en 51% deelgenomen.

Door Broekhuis Beheer B.V. zijn geen aansprakelijkheidsverklaringen gedeponeed.

Broekhuis Dealer Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Dealer Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

Broekhuis Lease Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Lease Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2, met uitzondering van Stam Lease B.V. en Stam Fleet Services B.V..

Broekhuis Vastgoed Holding B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de verplichtingen voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de in bovenstaand schema vermelde besloten vennootschappen onder Broekhuis Vastgoed Holding B.V., conform artikel 403 van Titel 9 BW2.

# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

## Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De gehanteerde grondslagen van waardering zijn niet gewijzigd.

Voor de vergelijkbaarheid is de rubricering van de vergelijkende cijfers, waar nodig, aangepast. De belangrijkste aanpassing betreft het presenteren van de omzet (en inkoopwaarde van de omzet) exclusief BPM als gevolg waarvan de omzet (en inkoopwaarde van de omzet) in de vergelijkende cijfers zijn verlaagd met € 35.234.000.

## Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

## Vreemde valuta transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

## Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen.

De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument hangt af van de vraag of er hedge-accounting wordt toegepast. Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten'), worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer: er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

## Renteswaps

Broekhuis Beheer B.V. past, indien er sprake is van renteswaps, kostprijs hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

## Financiële risico's

Broekhuis Beheer B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Broekhuis Beheer B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Broekhuis Beheer B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden zijn ultimo boekjaar geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

Voor wat betreft kredietrisico's heeft Broekhuis Beheer B.V. geen significante concentraties van kredietrisico. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Het liquiditeitsrisico is beperkt omdat Broekhuis Beheer B.V. gebruik maakt van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Broekhuis Beheer B.V. doet zaken met landen buiten de Europese Unie, met name op het gebied van inkoop van auto's. Voor de auto's die al wel besteld zijn, maar nog niet afgeleverd, loopt Broekhuis Beheer B.V. een valutarisico. Dit wordt grotendeels afgedekt door de benodigde vreemde valuta tijdig in te kopen. Van prijsrisico's is geen sprake.

## Operationele leasing

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessor en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, wel bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden inclusief rente op lineaire basis verantwoord als omzet gedurende de looptijd van het contract. De bijbehorende activa worden verantwoord onder de materiële vaste activa.

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij Broekhuis optreedt als lessee en derhalve een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## Financial leasing

Bij de vennootschap bestaan financiële lease contracten waar Broekhuis optreedt als Lessor. Deze contracten zijn gepresenteerd onder de financiële vaste activa (en het kortlopend deel onder de overige vorderingen). Als omzet worden de ontvangen rentebedragen annuïtair verantwoord.

# Grondslagen voor waardering van activa en passiva

## Vaste activa

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De goodwill is bepaald door de verkrijgingsprijs te verminderen met de netto vermogenswaarde op de datum van overname. Waardering vindt plaats onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van afschrijvingen op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), gebaseerd op de geschatte economische levensduur en in voorkomende gevallen rekening houdend met een restwaarde en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het lease en verhuur wagenpark is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, rekening houdend met een restwaarde, welke lineair gedurende de looptijd van de contracten wordt berekend. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur (componentenmethode).

### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Broekhuis Beheer B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. De deelnemingen waarover geen zeggenschap kan worden uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

In verband met verrekenbare verliezen is een actieve belastinglatentie gevormd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of voor zover deze al bij wet zijn vastgestelde geldende tarieven voor de komende jaren. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Latente belastingvorderingen worden alleen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden op de boekwaarde van de vorderingen in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

# Grondslagen voor waardering van activa en passiva

## Vaste activa

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

## Vlottende activa

### Vorraden

De voorraad nieuwe auto's is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs vermeerderd met (indien van toepassing) de kosten gebruiksklaar maken, of lagere opbrengstwaarde. De voorraad gebruikte auto's, met uitzondering van de bij het Occasion Inkoopcentrum aanwezige auto's, is gewaardeerd tegen verwachte opbrengstwaarde bij inkoop minus een doelmargin van 15%, zijnde de verkrijgingsprijs, verminderd met een voorziening voor stadagen (per maand wordt 1,75% (2022: 0,88%) voorzien). De voorziening voor voorraad nieuwe auto's wordt afzonderlijk berekend voor gekentekende en ongekentekende auto's. Voor gekentekende auto's vindt direct vorming van de voorziening plaats, voor ongekentekende auto's na 180 dagen. Per maand wordt 0,44% (2022: 0,31%) voorzien. Voorzover daartoe aanleiding bestaat, worden extra voorzieningen getroffen. De voorraad onderdelen en overige voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij rekening is gehouden met een voorziening wegens incourantheid.

De Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen is voor auto's die voor het eerst in Nederland op kenteken worden gezet niet begrepen in de voorraadwaardering, maar voor zover van toepassing gepresenteerd als een overlopende actiefpost.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappijen een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

## Voorzieningen

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen. Omdat het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is worden de voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### Belastingvoorzieningen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

### Jubileumvoorziening

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken wordt gerekend met 2% (2022: 2%). In dit percentage is tevens een geschatte cao-stijging verwerkt.

### Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

### Voorziening reparatie, onderhoud en banden (rob) lease-auto's

Deze voorziening is gevormd om een juiste matching te bewerkstelligen tussen de reeds via leasetermijnen in rekening gebrachte kosten voor reparatie, onderhoud en banden, en de werkelijke kosten hiervoor. Op de datum van expiratie van een leasecontract zal het saldo van de egalisatierekening vrijvallen ten gunste c.q. ten laste van het resultaat. Jaarlijks wordt op basis van ervaringscijfers een inschatting gemaakt van het tussentijds te verantwoorden resultaat, wat dan al vrijvalt ten gunst c.q. ten laste van het resultaat.

### Lang- en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn – indien van transactiekosten geen sprake is – gelijk aan de nominale waarde. Baten en lasten ten gevolge van amortisatie worden volgens de effectieve rentemethode verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet (en inkoopwaarde van de omzet) is exclusief Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De bij klanten in rekening gebrachte brandstofkosten worden verantwoord als omzet omdat dit niet zelfstandig mag worden benut en dus niet als een te onderscheiden prestatieverplichting wordt gezien.

### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Bij opbrengsten uit hoofde van provisie met betrekking tot verkoop van nieuwe auto's wordt deze verantwoord op moment van aflevering van de auto, omdat de provisie niet op een betrouwbare manier kan worden toegerekend aan de voor aflevering verrichte prestaties.

### Inkoopwaarde van de omzet

Onder inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn ook begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

### Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de omzet. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa, niet zijnde vervoermiddelen, zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar, waarop zij betrekking hebben.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. De aan de kernactiviteiten gerelateerde rentebaten en -lasten worden verantwoord als omzet respectievelijk inkoopwaarde van de omzet.

### Vennootschapsbelasting

De belasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande jaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden als gevolg van wijzigingen die optreden in het te hanteren belastingtarief.

### Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Broekhuis Beheer B.V. wordt toegerekend.

### Methode opstelling kasstroom

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Omdat geen tussentelling voor een kasstroom uit bedrijfsoperaties is opgenomen worden deze kasstromen niet separaat zichtbaar gemaakt in het kasstroom overzicht. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. De verkoopopbrengst van verkochte groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

De deactivering van de lease- en verhuurauto's is als negatieve investeringskasstroom opgenomen, dit ondanks het feit dat de verkoopopbrengst als omzet is gepresenteerd.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Vaste activa

#### [1] Immateriële vaste activa

Goodwill	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
<i>Stand per 1 januari</i>		
Verkrijgingsprijs	14.215	7.002
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	6.736	4.302
<b>Boekwaarde</b>	<b>7.479</b>	<b>2.700</b>
<i>Mutaties</i>		
Bij: Verwervingen	4.327	7.213
Af: Afschrijvingen	2.527	2.309
Af: Bijzondere waardeverminderingen	3.098	125
Af: Desinvesteringen	-	-
<b>Saldo mutaties</b>	<b>- 1.298</b>	<b>4.779</b>
<i>Stand per 31 december</i>		
Verkrijgingsprijs	18.542	14.215
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	12.361	6.736
<b>Boekwaarde</b>	<b>6.181</b>	<b>7.479</b>
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen van de nog niet geheel afgeschreven goodwill	8.313	2.688

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen 20% van de verkrijgingsprijs. Inzake de fietsenverkoop activiteiten is ten laste van de winst- en verliesrekening een bijzonder waarverminderingverlies verwerkt van € 3.098.000.

## [2] Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn als volgt weer te geven:

	Vastgoed beleggingen x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en terreinen x € 1.000	Vervoers- middelen x € 1.000	Overige inventarissen x € 1.000	Totaal x € 1.000
<b>Stand per 1 januari 2023</b>					
Verkrijgingsprijs	7.530	131.981	638.979	33.924	812.414
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	2.461	23.799	272.242	23.323	332.825
<b>Boekwaarde</b>	<b>5.069</b>	<b>97.182</b>	<b>366.737</b>	<b>10.601</b>	<b>479.589</b>
<b>Mutaties</b>					
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	385	21	- 183	223
Bij: Herrubricering	9.193	- 9.193	-	-	-
Bij: Investerings	2.314	5.127	297.305	5.299	310.045
Af: Desinvesteringen	-	732	143.161	482	144.375
Af: Afschrijvingen	460	4.672	79.910	3.925	88.967
Af: Bijzondere waardeverminderingen	-	-	608	-	608
<b>Saldo mutaties</b>	<b>11.047</b>	<b>- 9.085</b>	<b>73.647</b>	<b>709</b>	<b>76.318</b>
<b>Stand per 31 december 2023</b>					
Verkrijgingsprijs	19.037	127.568	793.144	38.558	978.307
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	2.921	39.471	352.760	27.248	422.400
<b>Boekwaarde</b>	<b>16.116</b>	<b>88.097</b>	<b>440.384</b>	<b>11.310</b>	<b>555.907</b>

In de aanschafwaarde is begrepen € 38.775.000 aan grond.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen voor:

- + **Terreinen:** 0% van de verkrijgingsprijs.
- + **Bedrijfsgebouwen en verbouwingen:** 3-10% van de verkrijgingsprijs.
- + **Vervoermiddelen:** lineair op basis van de looptijd van de lease-contracten.
- + **Overige inventarissen:** 20% van de verkrijgingsprijs.

Voor de toelichting omtrent de mate waarin de vastgoedbelegging als zekerheid zijn verstrekt, wordt verwezen naar de langlopende schulden.

In de bedrijfsgebouwen en terreinen zijn vier objecten begrepen die deels te classificeren zijn als vastgoedbelegging. Omdat de boekwaarde van deze objecten niet afzonderlijk kan worden bepaald, zijn deze niet als vastgoedbelegging gepresenteerd. Het exploitatieresultaat op de vastgoedbeleggingen is in 2023 € 1.614.000 (2022: € 793.000). Per 31-12-2023 bedraagt de reële waarde, gebaseerd op recente taxatierapporten, van de vastgoedbeleggingen € 17.470.000. Inzake de leaseactiviteiten is ten laste van de winst- en verliesrekening een bijzonder waarverminderingverlies verwerkt van € 608.000.

## [3] Financiële vaste activa

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Deelnemingen	378	660
Belastinglatentie	2.846	2.371
Overige vorderingen	3.791	7.191
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>7.015</b>	<b>10.222</b>

Deelnemingen	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	660	380
Bij: Mutatie (de-)consolidaties	84	231
Bij: Verwervingen	9	-
Bij: Resultaat deelneming	86	49
Af: Dividenduitkering	221	-
Af: Beëindigde deelneming	239	-
Bij: Afronding	- 1	-
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>378</b>	<b>660</b>

Het saldo op 31 december is als volgt weer te geven:

Naam deelneming	Aandeel in het geplaatst kapitaal / lidmaatschap	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Malin B.V. te Harderwijk	25%	20	20
VRM Vastgoed B.V. te Bilthoven	33,33%	261	243
Van Markus Autoschade De Bilt B.V. te Bilthoven	0% (31-12-'22: 33,33%)	-	166
Automobielbedrijf Thalen Beilen B.V. te Beilen	30%	5	226
ZEG Zweirad-Einkaufs-Genossenschaft e.G. te Keulen (D)	52 aandelen	13	5
TSR Lease B.V. te Enschede	50%	79	-

Belastinglatentie	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	2.371	1.579
Bij: Toevoeging	778	815
Af: Onttrekking	303	23
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>2.846</b>	<b>2.371</b>

Het kortlopend deel (korter dan 1 jaar) van de belastinglatentie bedraagt naar verwachting € 438.000, 1 tot 5 jaar € 1.862.000 en langer dan 5 jaar € 546.000.

Overige vorderingen	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari		
Verstrekkingsen	16.382	16.508
Cumulatieve aflossingen	<u>5.970</u>	<u>4.727</u>
Boekwaarde	10.412	11.781
Mutaties		
Verstrekkingsen	425	4.148
Aflossingen	3.510	3.275
Desinvesteringen	4.736	4.274
Aflossingen desinvesteringen	<u>3.558</u>	<u>2.032</u>
Saldo mutaties	- 4.263	- 1.369
Saldo op 31 december		
Verstrekkingsen	12.071	16.382
Cumulatieve aflossingen	<u>5.922</u>	<u>5.970</u>
Boekwaarde	6.149	10.412
Af: aflossing komend jaar (onder kortlopende vorderingen opgenomen)	2.358	3.221
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>3.791</b>	<b>7.191</b>

De overige vorderingen betreffen verstrekte leningen en afgesloten financial leasecontracten. De verwachte aflossing in 2024 is € 2.358.000 en is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. De leningen en contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. De toekomstige aflossingen en leasetermijnen (voor overige vorderingen) bedragen € 2.358.000 (tot 1 jaar), € 3.791.000 (van 1 tot 5 jaar) en € 0 (na 5 jaar).

## Vlottende activa

### [4] Voorraden

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Voorraad nieuwe auto's en fietsen	139.357	130.120
Voorraad gebruikte auto's en fietsen	125.237	117.393
Voorraad onderdelen en winkelvoorraad	7.169	6.738
Overige voorraden	486	488
Vooruitbetaald op voorraden	-	20.444
<b>Totaal voorraden</b>	<b>272.249</b>	<b>275.183</b>

Per 31-12-2023 bedraagt de voorziening op voorraden € 5.103.000 (31-12-2022: € 2.382.000). De boekwaarde van de voorraden waarop een voorziening is getroffen bedraagt per 31-12-2023 € 120.648.000 (31-12-2022: € 125.551.000).

Onder de voorraad handelsgoederen van 31-12-2022 zijn diverse auto's opgenomen die fysiek niet aanwezig zijn bij Broekhuis. Voor zover deze onderdeel zijn van de stockfinanciering en voor rekening en risico van Broekhuis zijn, zijn deze wel geclassificeerd als voorraad handelsgoederen. Onder de vooruitbetaald op voorraden zijn gebruikte auto's opgenomen die nog niet fysiek aanwezig zijn.

### [5] Vorderingen

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Handelsdebiteuren	37.739	30.965
Vennootschapsbelasting	3.641	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	8.086	3.958
Overige vorderingen	16.235	13.837
Overlopende activa	9.422	13.473
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>75.123</b>	<b>62.233</b>

Per 31-12-2023 bedraagt de debiteurenvoorziening € 541.000 (31-12-2022: € 546.000). De vorderingen hebben een looptijd die korter is dan een jaar.

### [6] Liquide middelen

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.



## Groepsvermogen

### [7] Eigen vermogen

Overzicht van het totaalresultaat van de rechtspersoon	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Geconsolideerd nettoresultaat toekomend aan de rechtspersoon	30.930	35.441
<b>Totaalresultaat</b>	<b>30.930</b>	<b>35.441</b>

### Vreemd vermogen

### [8] Voorzieningen

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Belastingvoorzieningen	5.024	4.708
Voorziening voor jubilea	1.354	1.291
Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte	988	797
ROB voorziening	4.081	3.710
Overige voorzieningen	2.694	1.724
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>14.141</b>	<b>12.230</b>

Van de voorzieningen is een bedrag van € 7.619.000 als langer dan een jaar en € 2.511.000 als langer dan vijf jaar aan te merken.

De mutaties in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven:

Belastingvoorzieningen:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	4.708	3.669
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	795
Bij: Toevoeging	410	1.372
Af: Onttrekking	94	1.128
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>5.024</b>	<b>4.708</b>

Voorziening voor jubilea:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.291	1.129
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	- 66	115
Bij: Toevoeging	315	200
Af: Onttrekking	47	57
Af: Vrijval	139	96
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>1.354</b>	<b>1.291</b>

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	797	569
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	-	-
Bij: Toevoeging	917	764
Af: Onttrekking	314	363
Af: Vrijval	412	173
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>988</b>	<b>797</b>

ROB voorziening:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	3.710	4.291
Bij: Toevoeging	5.647	4.345
Af: Onttrekking	5.276	4.926
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>4.081</b>	<b>3.710</b>

Overige voorzieningen:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	1.724	1.809
Bij: Mutaties (de-)consolidaties	- 5	133
Bij: Toevoeging	2.359	1.036
Af: Onttrekking	1.384	1.254
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>2.694</b>	<b>1.724</b>

**[9] Langlopende schulden**

	Stand per 31-12-2023 x € 1.000	Aflossings- verplichting 2024 x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 1 jaar x € 1.000	Resterende looptijd langer dan 5 jaar x € 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	416.451	167.595	248.856	24.981
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26.589	7.042	19.547	-
Overige schulden	4.582	1.339	3.243	5
<b>Totaal leningen</b>	<b>447.622</b>	<b>175.976</b>	<b>271.646</b>	<b>24.986</b>

De mutaties in de langlopende leningen zijn als volgt weer te geven:

<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>2023</b> x € 1.000	<b>2022</b> x € 1.000
Saldo op 1 januari	347.106	292.725
Bij: Nieuwe financieringen	190.786	145.155
Af: Aflossingen	121.440	90.776
Bij: Afronding	<u>-1</u>	<u>2</u>
Saldo op 31 december	416.451	347.106
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	167.595	93.010
Looptijd één tot en met vijf jaar	223.875	221.867
Looptijd langer dan vijf jaar	<u>24.981</u>	<u>32.229</u>
Totaal kredietinstellingen	416.451	347.106
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	167.595	93.010
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>248.856</b>	<b>254.096</b>

De kredietinstellingen betreft een aantal geldleningen ter (her)financiering van de onder de immateriële vaste activa en materiële vaste activa opgenomen goodwill, vervoermiddelen en gebouwen.

De gefinancierde vervoermiddelen alsmede de verkregen rechten uit lease-overeenkomsten met derden, voor zover op deze wijze gefinancierd, zijn als zekerheid aan de betreffende financieringsmaatschappijen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van de langlopende leningen voor de vervoermiddelen bedraagt 2,76%.

De gefinancierde gebouwen zijn als zekerheid aan de betreffende kredietinstellingen verpand. Het gemiddelde rentepercentage van deze langlopende leningen bedraagt 3,11%.

<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>2023</b> x € 1.000	<b>2022</b> x € 1.000
Saldo op 1 januari	33.815	32.127
Bij: Mutaties (de-)consolidatie	-	3.744
Af: Aflossingen	7.226	2.057
Bij: Afronding	<u>-</u>	<u>1</u>
Saldo op 31 december	26.589	33.815
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	7.042	7.197
Looptijd één tot en met vijf jaar	19.547	26.618
Looptijd langer dan vijf jaar	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal kredietinstellingen	26.589	33.815
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	7.042	7.197
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>19.547</b>	<b>26.618</b>

Dit betreft het langlopende deel van de in 2020 uitgestelde betaling van omzet-, loon- en vennootschapsbelasting in verband met de coronacrisis. Het totaalbedrag aan uitgestelde belastingbetalingen wordt met ingang van 1 oktober 2022 in 60 maandelijkse termijnen afgelost. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente bedraagt per 1 januari 2023 2% per jaar, per 1 juli 2023 3% per jaar en per 1 januari 2024 4% per jaar.

Overige schulden	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	5.377	5
Bij: Herrubricering	2.065	4.116
Bij: Nieuwe leningen	37	1.737
Af: Aflossingen	2.898	481
Bij: Afronding	1	-
Saldo op 31 december	4.582	5.377
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	1.339	1.823
Looptijd één tot en met vijf jaar	3.238	3.512
Looptijd langer dan vijf jaar	5	42
Totaal overige schulden	4.582	5.377
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	1.339	1.823
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>3.243</b>	<b>3.554</b>

Een deel van de overige schulden (€ 3.238.000) betreft het langlopende deel van de betalingsregeling met betrekking tot het terugbetalen van de in 2020 ontvangen NOW 2 en 3 subsidie. Het totaalbedrag wordt in maandelijkse termijnen afgelost, rekening houdend met een einddatum van 31 mei 2027. Er zijn geen zekerheden afgesproken. De rente is nihil.

Het restant (€ 5.000) betreft borgsommen die zijn ontvangen van de huurders als borgsom voor de door hen te betalen huur. De looptijd is gelijk aan de contractduur van de verhuur. Er zijn geen zekerheden of rentes afgesproken.

#### [10] Achtergestelde leningen

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Achtergestelde leningen	35.810	35.810
<b>Totaal achtergestelde leningen</b>	<b>35.810</b>	<b>35.810</b>

Op 30 november 2022 is een extra dividend uitgekeerd van € 35.000.000. Dit bedrag is per dezelfde datum door de aandeelhouders verstrekt als achtergestelde lening. De leningen zijn achtergesteld op alle andere geconsolideerde schulden. Het rentepercentage is 5%. Er zijn geen zekerheden gesteld en er is geen aflossingsverplichting overeengekomen.

Achtergestelde leningen	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Saldo op 1 januari	35.810	810
Bij: Nieuwe leningen	-	35.000
Af: Aflossingen	-	-
Saldo op 31 december	35.810	35.810
Waarvan:		
Looptijd korter dan één jaar	-	-
Looptijd één tot en met vijf jaar	35.810	35.810
Looptijd langer dan vijf jaar	-	-
Totaal achtergestelde leningen	35.810	35.810
Af: Looptijd korter dan één jaar (onder kortlopende schulden opgenomen)	-	-
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>35.810</b>	<b>35.810</b>

#### [11] Kortlopende schulden

	31-12-2023 x € 1.000	31-12-2022 x € 1.000
Vorraadfinancieringen	154.593	146.703
Kredietinstellingen	53.134	63.820
Aflossingsverplichting looptijd korter dan één jaar	167.595	93.010
Handelscrediteuren	20.019	9.183
Vennootschapsbelastingen	2.742	4.296
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	9.095	9.297
Pensioenen	156	84
Overige schulden	19.283	22.177
Overlopende passiva	14.666	19.311
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>441.283</b>	<b>367.881</b>

De voorraadfinancieringen betreffen financiering van de voorraad gebruikte en nieuwe auto's, waarbij de gefinancierde objecten zijn verpand aan de kredietverschaffers.

Inzake de kredietfaciliteit in rekening-courant van Broekhuis Vastgoed Holding c.s. zijn dezelfde zekerheden als de onder de langlopende schulden toegelichte zekerheden van de Rabobank van toepassing.

Als zekerheden ten behoeve van de financiering zijn eerste pandrechten verstrekt op voorraden, bedrijfsinventaris en vorderingen voor de geconsolideerde vennootschappen. Verder geldt een hoofdelijke aansprakelijkheid.

Onder de overige schulden is tevens een kortlopende lening begrepen van € 2.500.000 welke is ontvangen van een indirecte aandeelhouder.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De totale huurverplichting voor 2024 bedraagt € 7.099.000 (2023: € 7.334.000).

De huurverplichting voor één tot en met vijf jaar bedraagt € 17.791.000

en voor de periode langer dan vijf jaar € 3.588.000.

De verstrekte bankgaranties aan leveranciers, de belastingdienst en aan verhuurders van bedrijfspanden bedragen € 1.106.000 per 31 december 2023.

Door Broekhuis Inkoopcentrum B.V. zijn met ABN Amro Bank N.V. termijncontracten afgesloten voor verplichting van de aankoop van Zweedse Kronen voor in totaal € 10.000.000. De marktwaarde per 31 december 2023 bedraagt € 473.000 positief. Al deze contracten worden in 2024 geëffectueerd.

Voor de verbouwing van een fietsenwinkel in Groningen is met een aannemer een investeringsverplichting aangegaan voor een bedrag € 600.000.

Voor de nieuwbouw van een bedrijfswagen- en occasioncentrum in Purmerend is met een aannemer een investeringsverplichting aangegaan voor een bedrag € 1.700.000.

Ten aanzien van bestelde lease- en verhuurauto's zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 67.225.000.

# Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

## [12] Bruto-marge

De ontwikkeling van de bruto-marge over de bedrijfsonderdelen is als volgt:

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
<b>Autoverkoop</b>		
Netto-omzet	1.156.871	970.916
Inkoopwaarde van de omzet	1.080.565 -	894.893 -
Bruto-marge	76.306 +	76.023 +
<b>Fietsverkoop</b>		
Netto-omzet	19.969	6.734
Inkoopwaarde van de omzet	14.776 -	5.084 -
Bruto-marge	5.193 +	1.650 +
<b>Werkplaats</b>		
Netto-omzet	79.252	71.946
Inkoopwaarde van de omzet	17.455 -	15.490 -
Bruto-marge	61.797 +	56.456 +
<b>Magazijn</b>		
Netto-omzet	103.910	97.611
Inkoopwaarde van de omzet	71.053 -	64.845 -
Bruto-marge	32.857 +	32.766 +
<b>Lease en Financiële Diensten</b>		
Netto-omzet	329.972	259.191
Inkoopwaarde van de omzet	297.362 -	226.170 -
Bruto-marge	32.610 +	33.021 +
<b>Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting</b>		
Netto-omzet	43.882	36.029
Inkoopwaarde van de omzet	19.023 -	16.039 -
Bruto-marge	24.859 +	19.990 +
<b>Intercompany</b>		
Netto-omzet	- 353.712	- 280.311
Inkoopwaarde van de omzet	- 352.594 -	- 279.169 -
Bruto-marge	- 1.118 +	- 1.142 +
<b>Totaal</b>		
Netto-omzet	1.380.144	1.162.116
Inkoopwaarde van de omzet	1.147.640 -	943.352 -
Bruto-marge	232.504	218.764
Overige bedrijfsopbrengsten	2.784 +	1.497 +
<b>Bruto-marge</b>	<b>235.288</b>	<b>220.261</b>

De omzet is met ingang van verslagjaar 2023 exclusief het bedrag aan Belasting van Personenauto's en Motorrijwielen die voor de eerste keer in Nederland op kenteken zijn gesteld. De vergelijkende cijfers over verslagjaar 2022 zijn hiervoor aangepast. Onder de inkoopwaarde van de omzet zijn begrepen de rente- en afschrijvingslasten van de lease- en verhuuractiviteiten.

Er zijn geen toekomstige leasetermijnen (voor operationele lease) uit niet tussentijds opzegbare leaseovereenkomsten. De netto-omzet bestaat voor € 1.109.220.000 (2022: € 923.728.000) uit verkoop van goederen en voor € 273.708.000 (2022: € 239.885.000) uit verlenen van diensten. De netto-omzet wordt nagenoeg geheel in Nederland gerealiseerd. Het bedrag van de afwaardering en van het verlies van voorraden in de winst-en-verliesrekening is in 2023 € 3.869.000 (2022: € 2.057.000). Om een zuivere presentatie van de marge per afdeling mogelijk te maken, is er voor gekozen om de eliminatie van de transacties tussen de verschillende bedrijfsonderdelen van Broekhuis Beheer B.V. op een afzonderlijke 'afdeling intercompany' als negatieve omzet te presenteren.

## [13] Overige bedrijfsopbrengsten

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Baten uit verhuur van onroerend goed	2.430	1.240
Baten uit doorbelast softwaregebruik	354	257
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.784</b>	<b>1.497</b>

## [14] Lonen en salarissen, sociale en pensioen lasten

In de lonen en salarissen is begrepen een bedrag van € 1.310.000 welke betrekking heeft op de ontvangen subsidie inzake de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). Voor een toelichting hierop wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Pensioenlasten	8.532	8.073
Overige sociale lasten	14.494	13.314
<b>Totaal sociale en pensioen lasten</b>	<b>23.026</b>	<b>21.387</b>

De pensioenen van vrijwel alle medewerkers van de Broekhuis groep zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT). Deze pensioenregeling is te karakteriseren als een zogenoemde toegezegd-pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddelde salaris van de medewerker gedurende het dienstverband.

De Raad voor de Jaarverslaglegging (RJ 271) verlangt dat bepaalde informatie inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt toegelicht in de jaarrekening. Vooral het saldo van de met de regeling samenhangende activa en passiva dient in de balans opgenomen te worden als een vordering of verplichting. Het PMT heeft aangegeven dat het niet in staat is om aan deelnemende ondernemingen de informatie te verschaffen die volgens RJ 271 noodzakelijk is inzake toegezegd-pensioenregelingen.

Het PMT heeft in zijn administratie geen prospectieve elementen voor de waardering van de pensioenverplichtingen opgenomen. Zij hebben ook geen objectieve sleutel voor het toerekenen van een proportioneel aandeel in de voorziening pensioenverplichtingen, fondsbeleggingen en de kosten van de pensioenregeling voor de afzonderlijke leden. Tevens is er geen contractuele overeenkomst tussen PMT en Broekhuis, waarin wordt bepaald dat tekorten door Broekhuis moeten worden aangevuld. Daarom wordt de regeling behandeld als toegezegde-bijdrageregeling en worden verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar als pensioenlast in het resultaat verantwoord. Elk jaar wordt de stijging van de pensioenrechten door middel van premiebetaling ingekocht en ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Uit een opgave van het PMT blijkt dat de dekkingsgraad ultimo 2023 105,5% bedraagt (ultimo 2022: 106,8%).

#### [15] Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Afschrijvingen:	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Immateriële vaste activa	2.527	2.309
Materiële vaste activa	89.575	74.445
Subtotaal afschrijvingen	92.102	76.754
Af: Boekwinst	-	316
Af: Onder inkoopwaarde van de omzet begrepen afschrijving van leaseauto's	80.506	65.422
Bij: Afronding	-	1
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>11.596</b>	<b>11.017</b>

De overige waardeverminderingen hebben betrekking op de goodwill.

#### [16] Overige bedrijfskosten

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Verkoopkosten	15.977	12.461
Overige personeelskosten	8.175	5.341
Huisvestingskosten	16.823	15.015
Algemene kosten	26.584	25.688
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>67.559</b>	<b>58.505</b>

In de algemene kosten zijn de accountantskosten opgenomen.

De vergoeding van de accountant is als volgt onder te verdelen:

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Controle van de jaarrekening	307	292
Honoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein	31	24
Honoraria voor andere niet controlediensten	18	20
Honoraria voor andere controlediensten	-	-
	<b>356</b>	<b>336</b>

De hiervoor genoemde honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants, zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2023, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

## Personeelsgegevens

(in FTE gemiddeld per jaar)

	2023	2022
Directie en Verkoop	350	342
Werkplaats	825	802
Magazijn	30	34
Overige	61	54
Dealers	<b>1.266</b>	1.232
Lease en Financiële Diensten	110	99
Schadeherstel en Bedrijfswageninrichting	224	204
Ondersteunende Diensten	218	199
<b>Totaal aantal personen</b>	<b>1.818</b>	<b>1.734</b>

Naast de in bovenstaand overzicht opgenomen vaste medewerkers waren er in 2023 diverse flexwerkers in dienst (132 FTE), welke kosten ook zijn begrepen onder de lonen en salarissen. Er zijn 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland.

## [17] Rente baten en -lasten

<b>Rentebaten</b>	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Overige rentebaten	224	56
<b>Totaal rentebaten</b>	<b>224</b>	<b>56</b>

<b>Rentelasten</b>	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Rente achtergestelde leningen	1.791	187
Rente stockfinanciering	4.574	1.229
Overige rente- en bankkosten	10.063	3.583
<b>Totaal rentelasten</b>	<b>16.428</b>	<b>4.999</b>

## [18] Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden toegelicht:

	2023 x € 1.000	2022 x € 1.000
Resultaat voor belasting	31.965	47.270
Belasting over het resultaat	9.769	11.711
Effectief belastingtarief	30,6%	24,8%
Effect EIA en MIA	0,4%	0,2%
Effect opstarttarief	0,7%	1,1%
Effect voorgaande jaren	- 0,1%	0,0%
Effect afschrijving en bijzondere waardevermindering goodwill	- 4,5%	-0,8%
Effect overige	- 1,3%	0,5%
Toepasselijke belastingtarief	25,8%	25,8%

## [19] Resultaat deelneming

Dit betreft voor € 8.663.000 een eenmalige boekwinst op de verkochte deelnemingen Broekhuis Almelo 2 B.V., Broekhuis Doetinchem B.V., Broekhuis Enschede 2 B.V., Broekhuis Groenlo B.V. en Broekhuis Motoren B.V. aan Pala Group B.V.. Het overige betreft het resultaat van minderheidsdeelnemingen.

## Gebeurtenissen na balansdatum

In december 2023 is door Broekhuis een overeenkomst gesloten met de aandeelhouder van Autohuis Bouwsema Veendam B.V. over verkoop van de aandelen aan Broekhuis per 1 januari 2024. Dit bedrijf in Veendam is dealer van Volvo en er werken 5 FTE.

# Alle vestigingen in beeld

Per april 2024



Vind de vestiging bij u in de buurt door te klikken op één van de plaatsen op de landkaart!



## Colofon

Dit jaarrapport is uitgegeven door:  
Broekhuis Beheer B.V. per 09-04-2024

Vanenburgerallee 3,  
3882 RH Putten

T 0341 751 187  
[www.broekhuis.nl](http://www.broekhuis.nl)